



PLAN MANAGERIAL
pentru ocuparea funcției de
DIRECTOR DE DEPARTAMENT
Departamentul Discipline Specifice
FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ

Candidat: prof. dr. Petru ARMEAN

23 octombrie 2019



ARGUMENTE PENTRU CANDIDATURĂ

Îmi propun să structurez succint principalele atribute care îmi susțin candidatura pentru funcția de Director al Departamentului Discipline Specifice din cadrul Facultății de Moașe și Asistență Medicală:

- Experiența în domeniul managementului universitar și cunoașterea temeinică a potențialului, precum și a problemelor Facultății de Moașe și Asistență Medicală, având în vedere faptul că am ocupat în perioada 2012-2016 funcția de Decan al F.M.A.M. iar în perioada 2016-2019 funcția de Director al Departamentului Discipline Specifice din cadrul F.M.A.M.; de asemenea, între 2012 și 2019 am fost ales membru al Consiliului F.M.A.M. și al Senatului universității;
- Experiența și în conducerea altei structuri din cadrul universității, și anume calitatea de Director al Consiliului pentru Studii Universitare de Doctorat (asimilată funcției de prorector) al Universității de Medicină și Farmacie “Carol Davila” din București, deținută în perioada 2011-2012;
- Experiența în conducerea altei instituții de învățământ medical, prin poziția de Director General (similară celei de decan) al Școlii Naționale de Sănătate Publică și Management Sanitar pe care am ocupat-o între 2007 și 2009;
- Experiența managerială dobândită în ultimii 25 de ani în care am deținut funcții de conducere în sistemul sanitar, de la manager al unui spital clinic și director de direcție județeană, până la director general și Secretar de Stat în Ministerul Sănătății (două mandate);
- Experiența didactică universitară, în ultimii 20 de ani parcurgând treptele profesionale de la șef de lucrări până la profesor universitar, predând atât în Universitatea de Medicină și Farmacie “Carol Davila” din București cât și în alte universități de stat și private. La acest capitol, consider că merită amintit faptul că am fondat, la Facultatea de Medicină și Farmacie din Oradea, în 1999, disciplinele de management sanitar și medicină socială și, în 2002, programul de master “Management european de sănătate publică”, pe care l-am condus apoi timp de 6 ani;



- Calitatea de Evaluator al Agenției Române de Asigurare a Calitatii în Învățământul Superior (ARACIS) și expert al Ministerului Educației și Cercetării Științifice și Consiliului Național al Cercetării Științifice din Invatamantul Superior (CNCSIS), experiențe care mi-au oferit prilejul să cunosc atât legislația națională, cât și modul în care sunt organizate programele de studii la alte facultăți sau universități de medicină din țară;
- Experiența de reprezentare dobândită prin numeroase participări la întâlniri la înalt nivel, în țară și străinătate, cu oficiali sau experți din domeniul sanitar;
- Formarea medicală complexă, obținând gradul de medic specialist și primar în mai multe specialități (medicină internă, gastroenterologie, sănătate publică și management sanitar), ceea ce îmi permite o înțelegere și abordare mai corectă atât a practicii medicale, cât și a nevoilor de formare ale studenților.

Astfel, pe baza experienței profesionale și manageriale acumulate pe parcursul carierei și a reputației pe care o dețin, dar mai ales pentru cunoașterea foarte bună a Departamentului Discipline Specifice la a cărei înființare și dezvoltare consider că am contribuit decisiv, apreciez că întrunesc calitățile necesare pentru poziția de Director de Departament.

SITUAȚIA ACTUALĂ

În prezent, în structura Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București, aprobată prin Hotărârea Guvernului 326 din 23 mai 2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programele de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2019-2020, cu modificările și completările ulterioare, se regăsesc patru facultăți:

- Facultatea de Medicină
- Facultatea de Medicină Dentară
- Facultatea de Farmacie
- Facultatea de Moașe și Asistență Medicală



Facultatea de Moașe și Asistență Medicală (F.M.A.M.) poate școlariza studenți la ciclul de licență la un număr de 4 specializări acreditate:

1. Moașe – 240 credite de studii (4 ani)
2. Asistență medicală generală – 240 credite de studii (4 ani)
3. Balneofiziokinetoterapie și recuperare – 180 credite de studii (3 ani)
4. Tehnică dentară – 180 credite de studii (3 ani)

Pentru prima dată de la înființarea programului în anul 2005, în anul 2019 nu s-au mai scos la concurs locuri la programul de studii de licență Moașe.

Alături de programele de studii de licență, începând cu anul 2013 au fost acreditate în cadrul F.M.A.M. două programe noi de master:

1. Nutriție și Siguranță alimentară – 90 credite de studii (1,5 ani)
2. Îngrijiri Specifice ale Lăuzei și Nou-Născutului la Domiciliu – 60 de credite de studii (1 an)

Din 2018, programul de master de Nutriție și Siguranță alimentară funcționează în cadrul Facultății de Farmacie iar în anul 2019 nu s-a mai organizat examen de admitere la programul de master Îngrijiri Specifice ale Lăuzei și Nou-Născutului la Domiciliu deși acesta a funcționat continuu de la momentul înființării (2013) până în 2019.

Din punct de vedere al structurii organizatorice a facultății, Facultatea de Moașe și Asistență Medicală este structurată din octombrie 2012 în două departamente formate din discipline distincte, activitatea didactică fiind asigurată de către 56 de cadre didactice proprii, titulare, la care se adaugă cadre didactice de la celelalte facultăți, în regim de cumul sau plata cu ora.

Departamentul Discipline Specifice numără, din punctul de vedere al resurselor umane, 44 de cadre didactice titulare, responsabile de pregătirea atât teoretică, cât mai ales practică, a studenților.

Subsemnatul deține calitatea de cadru didactic titular, conducător de doctorat, având în îndrumare doctoranzi, atât medici, cât și asistenți medicali generaliști, absolvenți de master.

OBIECTIVE PENTRU PERIOADA 2020 - 2024

Pornind de la situația actuală a Departamentului Discipline Specifice, pentru realizarea misiunii propuse consider că, pe parcursul acestui mandat, trebuie realizate următoarele obiective:



1. Dezvoltarea activității didactice

- Îmbunătățirea activității didactice prin :
 - Participarea, alături de Departamentul Discipline Fundamentale, la procesul de reluare a școlarizării la programul de studii de licență Moașe, începând cu anul universitar 2020-2021;
 - Participarea, alături de Departamentul Discipline Fundamentale, la procesul de reluare a școlarizării la programul de studii de master Îngrijiri Specifice ale Lăuzei și Nou-Născutului la Domiciliu;
 - Înființarea a cel puțin încă un program de studii de master în cadrul facultății, în timpul mandatului;
 - Continuarea analizei și actualizării programelor analitice în concordanță cu cele europene, pentru un învățământ centrat pe nevoile studentului și cerințele pieții muncii;
 - evaluarea calității curriculelor de către comisii formate din cadre didactice, cercetători, reprezentanți ai echipelor manageriale la nivel de facultate și eliminarea suprapunerilor curriculare prin înlăturarea acelor teme ce se regăsesc predate la mai multe discipline și diferiți ani de studiu;
 - actul didactic de predare în sprijinul studentului, motivând pregătirea individuală prin introducerea unor teme propuse de studenți;
 - accentuarea laturii practice a pregătirii studenților;
- Asigurarea unor condiții pentru rămânerea absolvenților în țară, prin parteneriate cu mediul privat al serviciilor de sănătate, dezvoltarea unei culturi organizaționale care să asigure un climat prielnic de integrare și construire a carierei;
- Asigurarea unei baze materiale moderne la nivel de discipline prin resurse de la buget, resurse proprii, activități de autofinanțare, astfel încât studenții să beneficieze de condiții optime necesare desfășurării activității didactice.

2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică:

- Identificarea de teme de cercetare interdisciplinare;
- Susținerea publicării rezultatelor obținute, în reviste științifice de specialitate indexate în baze de date recunoscute internațional;
- Identificarea surselor de finanțare naționale și internaționale și participarea la programe/granturi naționale și internaționale de cercetare;



- Dotarea laboratoarelor și centrelor de cercetare, complementar cu dotările obținute din alte proiecte pentru susținerea cercetării științifice;
- Susținerea organizării de manifestări științifice (simpozioane, conferințe, congrese, mese rotunde etc.), cu participarea organizațiilor profesionale naționale și internaționale.

3. Dezvoltarea resurselor umane:

- Atingerea gradului optim de ocupare a posturilor în facultate cu cadre didactice titulare (70%);
- Continuarea atragerii tinerilor absolvenți spre cariera didactică, facilitându-le accesul la programe de master și doctorat;
- Încurajarea și susținerea cadrelor didactice, a cercetătorilor și doctoranzilor pentru efectuarea de stagii de pregătire în străinătate;
- Susținerea activităților de formare și dezvoltare personală, inclusiv a stagiului de pedagogie medicală, a cadrelor didactice ale facultății.

4. Dezvoltarea bazei materiale:

- Asigurarea cu tehnică de calcul a tuturor disciplinelor în scopul desfășurării corespunzătoare a activităților din cadrul acestora și a comunicării cu structurile administrative și de conducere;
- Asigurarea cu materiale necesare, consumabile și reactivi a laboratoarelor.

Consider că obiectivele privind dezvoltarea departamentului prezentate mai sus sunt realizabile în perioada mandatului 2020-2024, cu sprijinul conducerii Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București și al Facultății de Moașe și Asistență Medicală.

Prof. Dr. Petru ARMEAN

23 octombrie 2019