

UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ SI FARMACIE "CAROL DAVILA"
FACULTATEA DE MEDICINĂ

DEPARTAMENT CLINIC 7 (PEDIATRIE - GENETICA)

PLAN MANAGERIAL

2020 – 2024

Prof. Univ. dr. Doina Anca Plesca

Octombrie 2019

Departamentul 7 Pediatrie Clinic din cadrul Facultății de Medicină, din Universitatea de Medicină și Farmacie "Carol Davila" este alcătuit din 74 de cadre didactice (asistenți universitari pe durată nedeterminată, asistenți universitari pe durată determinată, șefi de lucrări, conferențieri, profesori) extrem de valoroase, de înaltă ținută academică și științifică cu următoarea distribuție în funcție de Clinicile și Disciplinele componente și de gradul didactic detinut:

	Prof. univ.	Conf. univ	Sef lucrari	Asistent univ.
Genetica Medicala	1	0	4	10
Pediatrie S.C.U.C. "Gr. Alexandrescu"	0	0	4	7
Pediatrie S.C.U.C."M.S.Curie"	1	0	6	6
Pediatrie si Neurologie Pediatrica " Dr. V. Gomoiu"	1	1	5	6
Pediatrie Clinica I INSMC "Alessandrescu-Rusescu"	0	1	2	2
Pediatrie Clinica II INSMC "Alessandrescu-Rusescu"	0	1	2	4
Pediatrie Institutul Clinic Fundeni	0	1	2	5
Disciplina Dermatologie Copii Spitalul Colentina	1	0	0	1

În Legea Educației Naționale nr. 1/5.01.2011, cu modificările și completările ulterioare și Carta Universitară a UMF "Carol Davila", sunt prevăzute principalele atribuții care revin Directorului de Departament, și anume:

- Dezvoltarea unui sistem de învățământ universitar și postuniversitar modern, performant și interactiv prin propunerea spre aprobare a planurilor de învățământ și a statelor de funcții corespunzătoare;

- Asigurarea managementului si conducerii operative a Departamentului;
- Promovarea, la nivelul Departamentului, a unei cercetări stiinfifice de tinută, conform standardelor europene;
- Evaluarea si îndeplinirea principiilor managementului calitatii în întreaga activitate a Departamentului;
- Realizarea unui climat armonios la nivelul Departamentului care să permită dezvoltarea individuală a membrilor săi si colaborarea optimă cu ceilalti membrii ai scolilor nationale si internationale de profil;
- Asigurarea managementului financiar al Departamentului.

Principalele obiectivele manageriale ale Directorului Departamentului Clinic 7 (Pediatrie-Genetica medicala) se înscriu în procesul de dezvoltare si integrare natională si internatională a Facultății de Medicină din cadrul UMF "Carol Davila", potrivit regulamentelor si metodologiilor adoptate de institutia noastră. In mod sintetic, acestea constau în:

1. Modernizarea procesului de invatamant si implicit a activității didactice;
2. Cresterea calitatii activității stiintifice si de cercetare;
3. Imbunatatirea infrastructurii resurselor umane prin atragerea de tineri valorosi la nivelul departamentului precum si promovarea cadrelor didactice existente;
4. Optimizarea infrastructurii educationale;
5. Managementul financiar si administrativ al Departamentului;
6. Promovarea si integrarea Departamentului în rețeaua academică natională si internatională de profil.

1. Modernizarea procesului de învățământ

Modernizarea procesului de învățământ constituie o componentă fundamentală a procesului educațional medical. Aceasta necesită implicarea activă atât a cadrelor didactice, cât și a studenților, pentru dobândirea unor competențe profesionale de calitate. Curricula de pregătire va asigura dezvoltarea abilităților studenților de a gândi critic, de a argumenta, de a-și însuși concluzii ale articolelor sau a rezultatelor cercetărilor științifice de specialitate, de a derula mici proiecte de cercetare și documentare, astfel încât să asigure o tranziție armonioasă de la calitatea de student la cea de rezident / student doctorand. Îmbunătățirea activității didactice universitare și postuniversitare presupune:

- **Modernizarea programelor analitice** din cadrul disciplinelor componente ale departamentului;
- **Adaptarea planurilor de învățământ de licență**, aferente disciplinelor din cadrul departamentului, la strategia învățământului medical superior național și internațional din domeniu;
- **Reorganizarea procesului de pregătire practică a studenților** dar și a rezidenților cu eficientizarea activității practice din cadrul disciplinelor din cadrul departamentului (Pediatrie, Genetică medicală, Dermatologie pediatrică). În acest sens, se impune reevaluarea baremului minim de proceduri cuprinse în cadrul activităților practice ale studenților dar și ale medicilor rezidenți din domeniu. Necesitatea includerii prezentărilor de caz, în fiecare săptămână, în cadrul stagiilor practice de licență dar și de rezidențiat. Menținerea și îmbunătățirea criteriilor de evaluare pentru examenul practic al studenților și respectiv examenul de sfârșit de stagiu al medicilor rezidenți;
- **Promovarea metodelor moderne de predare** bazate pe tehnologia informației la toate cadrele didactice; metode interactive de predare-învățare la nivel de cadru didactic – student; realizarea unei baze materiale care să permită transmiterea modernă a informațiilor de la cadru didactic la student;
- **Realizarea în regim de urgență a unui curs unic pentru modulul de limba engleză pentru în domeniul **Pediatrie, Genetică**** (Cursul de pediatrie pentru studenți în limba română a fost editat în anul 2017 cu ajutorul tuturor cadrelor didactice din disciplinele de pediatrie din cadrul Departamentului)

- **Dezvoltarea sistemului de pregătire și verificare a cunoștințelor** prin evaluarea periodică a studenților și medicilor rezidenți pe parcursul modulelor de pregătire;

- **Implicarea studenților, a medicilor rezidenți în activitatea de cercetare științifică de la nivelul disciplinelor din Departament.** În acest sens se impune cooptarea tinerilor valoroși în echipele multidisciplinare de cercetare, participarea activă a acestora la manifestările științifice de profil (congrese, conferințe, simpozioane, mese rotunde, etc.), precum și includerea acestora ca autori în articolele care urmează să fie publicate în revistele de specialitate;

- **Dezvoltarea unui mecanism de promovare națională și internațională a imaginii cadrelor didactice din cadrul departamentului** cât și a Facultății de Medicină din cadrul UMF "Carol Davila", prin stimularea acestora în vederea participării cu prezentări orale, postere la diferite manifestări științifice;

- **Elaborarea unor cursuri postuniversitare cu teme specifice** adresate medicilor specialiști din domeniu, care să asigure pe de o parte educația medicală continuă a acestora și pe de altă parte, supraspecializarea în diverse domenii, în concordanță cu specializările cadrelor didactice care fac parte din Departament.

2. Creșterea calității activității de cercetare științifică

Cercetarea științifică contribuie la afirmarea și recunoașterea performanțelor profesionale ale cadrelor didactice din disciplinele componente din Departamentul Clinic 7 (Pediatrie și Genetică medicală) din cadrul Facultății de Medicină. Cercetarea științifică materializată prin proiecte de cercetare constituie o sursă semnificativă de venituri extrabugetare necesare dotării cu tehnologie modernă, participării la diferite simpozioane și manifestări științifice naționale și internaționale, și nu în ultimul rând completării veniturilor personale ale cadrelor didactice, etc. Dezvoltarea activității de cercetare științifică în cadrul Departamentului presupune:

- **Creșterea** numărului de cadre didactice cu experiență în cercetare care să fie susținute pentru a depune dar și să câștige oferte de granturi și proiecte la diverse autorități contractante;

- **Obținerea** unor contracte de cercetare în cadrul studiilor clinice;

- **Creșterea** numărului de aplicații la competițiile internaționale concomitent cu creșterea numărului de cadre didactice care să accedă la calitatea de experți evaluatori ai diverselor programelor europene de cercetare științifică;
- **Realizarea** de parteneriate/colaborări naționale și internaționale pe proiecte de cercetare;
- **Definirea clară a domeniilor de cercetare științifică** în condițiile avantajelor create de colaborările interdisciplinare, cu realizarea unor proiecte de cercetare cu teme comune specialităților din cadrul departamentului (pediatrie, genetica medicală, dermatologie);
- **Realizarea de colective de cercetare pe domeniile propuse** (Genetică medicală; Pneumologie pediatrică; Gastroenterologie pediatrică; Cardiologie pediatrică; Nefrologie și dializă pediatrică, Alergologie și imunologie pediatrică; Hemato-oncologie pediatrică, Terapie intensivă pediatrică, Dermatologie pediatrică, etc) care să includă cât mai multe cadre didactice din departament, precum și un număr cât mai mare de tineri (studenți, studenți doctoranzi, rezidenți);
- **Valorificarea rezultatelor cercetării științifice** prin publicarea de articole în reviste de prestigiu recunoscute pe plan internațional (ISI, BDI, etc);
- **Incurajarea cadrelor didactice, a studenților, doctoranzilor, rezidenților să participe la manifestări științifice din țară și străinătate cu lucrări științifice;**
- **Incurajarea cadrelor didactice să adere la societăți profesionale naționale sau internaționale,** să devină experți în colectivele de redacție ale revistelor românești sau internaționale, să devină evaluatori la competițiile științifice naționale.

3. Managementul resurselor umane

Presupune o analiză atentă, corectă și riguroasă a nevoilor de dezvoltare a resurselor umane, de la nivelul fiecărei discipline din cadrul departamentului, coroborat cu numărul în continuă creștere de studenți care acced în Facultatea de Medicină. În plus, este important să tratăm cu maximă responsabilitate acest aspect legat de resursele umane, astfel încât să fie respectați indicatorii ARACIS de calitate cu privire la corpul academic din cadrul departamentului. În acest sens se impune:

- **Conștientizarea întregului corp academic** din cadrul departamentului cu privire la criteriile minimale pentru promovarea cadrelor didactice și la standardele de abilitare, astfel încât, într-un interval de timp de 2-3 ani, să se atingă aceste criterii minimale ale postului didactic superior, de un număr cât mai mare de cadre didactice, fără a fi neglijată activitatea de educație medicală și de asistență sanitară;

- **Atragerea de cadre didactice tinere la toate disciplinele deficitare** și implicarea acestora în programe de cercetare interdisciplinară;

- **Participarea cadrelor didactice la proiecte de dezvoltare individuală**, cu scopul de a crește performanțele profesionale și de a dezvolta competențele specifice;

- **Participarea fiecărui cadru didactic din Departament** la programele de educație medicală continuă (congrese, conferințe, simpozioane, mese rotunde, etc.);

- **Identificarea oportunităților**, pentru cadrele didactice din cadrul departamentului, de a preda în străinătate ca profesori invitați; stimularea/sustinerea cadrelor didactice de a aplica pentru burse de stagiu în alte țări; de a participa la congrese/conferințe internaționale;

- **Evaluarea anuală a activității didactice și de cercetare științifică** pe baza metodologiei elaborate de Senatul Universității;

- **Crearea unui mediu academic** în care să primeze cooperarea profesională, transparența decizională, recunoașterea valorilor profesionale, respectarea intereselor fiecărei discipline din Departament cu menținerea coeziunii universitare, onorarea principiilor etice și deontologice universitare.

4. Optimizarea infrastructurii educationale

Atingerea unui standard de calitate competitiv în procesul de învățământ medical superior depinde în mare măsură de calitatea infrastructurii educationale. Aceasta presupune:

- **Asigurarea și dezvoltarea spațiilor de învățământ** (pentru cursuri, lucrări practice, stagii clinice, etc.) în concordanță cu dimensiunile și numărul formațiilor de studiu repartizat la nivelul fiecărei

discipline;

- **Dotarea sălilor de curs** cu tehnologie modernă de predare (videoproiector, laptop, ecran de proiectie, etc);

- **Dezvoltarea unui centru de simulare unic in cadrul departamentului** in care studentii si rezidentii de pediatrie sa dobandeasca abilitatile necesare reanimarii sugarului si copilului precum si diverselor manevre necesare in ingrijirea copilului bolnav; De mentionat ca in prezent exista centre de simulare la nivelul catorva discipline de pediatrie

- **Imbunatatirea comunicarii intre membrii comunitatii academice, precum si a imaginii fiecarei discipline** din cadrul departamentului clinic 7. In acest sens se impune construirea, in regim de urgenta, a unui site pentru fiecare disciplina in care sa fie incluse cele mai importante informatii referitoare la invatamantul medical (licenta, rezidentiat, doctorat, masterat, etc.), precum si informatii medicale novatoare.

5. Managementul financiar si administrativ al Departamentului

Resursele financiare bugetare si extrabugetare (provenite din derularea studiilor clinice si a granturilor nationale si internationale; donatii si/sau sponsorizări; conferinte si seminarii acreditate de Colegiul Medicilor, etc) trebuie să fie folosite pentru functionarea si dezvoltare Departamentului, in conformitate cu legislatia in vigoare.

Este extrem de important sa identificam oportunități de formare si perfectionare profesională pentru cat mai multe cadre didactice din cadrul Departamentului, potrivit prioritătilor identificate anual de Consiliul de Departament. Totodată, managementul financiar al Departamentului presupune demararea sau continuarea actiunilor de atragere a resurselor extrabugetare, sub forme variate pentru dezvoltarea laboratoarelor de cercetare.

Procesul managerial al Departamentului va fi fundamentat pe planul strategic al Facultății de Medicină aprobat de Consiliul profesoral, cu respectarea Codului de Etică Universitară si a Cartei Universitare.

Decizia managerială se va baza pe participarea colectivă, pe responsabilități bine gândite și va avea o transparentă maximă pentru toți membrii Departamentului.

Conducerea în cadrul departamentului va urmări crearea unor șanse egale de dezvoltare a capacităților individuale, menținerea unui climat relational interpersonal armonios în spiritul respectului reciproc și al legislației în vigoare. Pentru îmbunătățirea calității managementului la nivelul Departamentului se impune, pe de o parte, existența unui sistem de comunicare operativ realizat prin *email* și crearea unui *site* și, pe de altă parte, stabilirea unui calendar de întâlniri periodice ale membrilor consiliului de departament în vederea evaluării procesului de învățământ, informării, luării deciziilor care interesează disciplinele, cadrele didactice, identificarea și rezolvarea tuturor problemelor care apar în decursul fiecărui an universitar, etc..

6. Promovarea și integrarea Departamentului în rețeaua academică națională și internațională de profil

Învățământul superior medical performant impune o colaborare intensă și durabilă cu instituțiile prestigioase de profil din țară și din străinătate. În acest sens se impune:

- **Crearea și perfecționarea unui site unic departamental;**
- **Realizarea și consolidarea relațiilor naționale și internaționale bilaterale** între spitale de pediatrie /clinici/discipline universitare de prestigiu din țară și străinătate;
- **Invitarea unor cadre didactice prestigioase pe plan internațional** pentru susținerea unor prelegeri/conferințe adresate atât cadrelor didactice cât și studenților, rezidenților, doctoranzilor;
- **Cresterea capacității de includere și cooperare a centrelor de cercetare din departament** în Programul European de Cercetare FP7;
- Incurajarea studenților, doctoranzilor și a cadrelor didactice să participe la **mobilități internaționale** prin intermediul proiectelor europene recunoscute (Tempus, Erasmus, Leonardo da Vinci, etc).
- **Inițierea unor acorduri** de cooperare cu companii interesate să sprijine domeniile pediatrie,

genetica medicala, dermatologie pediatrica, permițând astfel înființarea unor programe de învățământ noi, în special la nivel postuniversitar (aprofundari in domeniul pediatriei), achiziționarea de echipamente, de literatură de specialitate, proiecte de cercetare în teme de interes pentru companie, etc.

19.10.2019

Prof. Univ. Dr. Doina Anca Plesca