

# **Universitatea de Medicina si Farmacie “Carol Davila” Bucuresti**

## **Facultatea de Medicina**

**Conf Dr. Cristina Aura Panea**

Medic primar neurolog

Doctor in Stiinte Medicale

Sef Disciplina Neurologie Spitalul Universitar de Urgenta Elias

Candidat pentru funcția de Director al Departamentului de Neurostiinte Clinice (Departamentul 6) al Facultății de Medicină

## **Program Managerial**

Domeniul neurostiintelor cunoaste o dezvoltare fara precedent in ultimele decenii, solicitata atat de dezvoltarea sinergica a altor ramuri medicale precum si de modificarile demografice, epidemiologice inerente evolutiei societatii moderne. In acest context, patologii cum ar fi cele neurodegenerativa sau neurovasculara solicita resurse suplimentare de cercetare si impun colaborarea intre diverse specialitati si centre de cercetare si ingrijire medicala

Universitatile de medicina prestigioase din Europa si din lume au rolul fundamental de a pregati noile generatii de clinicieni si cercetatori dar si de a exploata resursele importante de inovatie pe care le detine.

Avand avantajul de a coagula intr-un singur department toate disciplinele implicate in descifrarea patologiei sistemului nervos (neurologia adultului si copilului, neurochirurgie, psihiatrie) Departamentul de Neurostiinte Clinice poate sa devina un model de colaborare pentru educatie si cercetare in cadrul universitatii si in plan international.

In acest sens, apreciez ca activitatea Departamentului de Neurostiinte Clinice din Universitatea de Medicina si Farmacie „Carol Davila” Bucuresti trebuie sa continue si sa dezvolte directia initiata in 2011 prin:

1. Dezvoltarea si modernizarea procesului didactic

2. Creșterea performanței cercetării științifice
3. Integrarea activă a membrilor departamentului în cooperarea și circuitul științific internațional
4. Promovarea membrilor catedrelor pe baza performanțelor și experienței profesionale
5. Integrarea activă a membrilor departamentului în stabilirea strategiilor la nivel național în domeniul sănătății publice

### 1. Dezvoltarea și modernizarea procesului didactic

Directorului de Departament trebuie să coordoneze activitățile disciplinelor pe paliere:

- activitate didactică cu studenții Facultății de Medicină
- activitatea didactică destinată medicilor rezidenți
- activitatea de educație medicală continuă pentru medicii specialiști

Principalele obiective sunt:

- abordarea unitară și coerentă a noțiunilor fundamentale comune tuturor specialităților
- abordarea problematicilor particulare în cadrul specialităților, evitând suprapuneri de informații din altă perspectivă
- oferirea, prin asocierea noțiunilor predate complementar de către discipline, a imaginii de continuum structural și funcțional a funcțiilor nervoase

Apreciez că aceste obiective pot fi atinse prin:

- dialog între membrii disciplinelor
- propunerea de adaptare și modernizare a programelor
- elaborarea de manuale și materiale de îndrumare cu noțiuni actualizate și bine atribuite fiecărei specialități
- crearea unor grupuri de lucru formate din specialiști diferiți pentru soluționarea aspectelor interdisciplinare
- implementarea metodelor moderne, interactive de educație medicală

În acest proces directorul de departament are un rol esențial în coordonarea tuturor activităților care implică participarea clinicilor componente prin realizarea condițiilor optime de dialog, cu respectarea colegială a opiniilor și profesionalismului tuturor celor implicați.

Măsura eficienței acestor abordări se va vedea în nivelul de pregătire al fiecărei categorii, în acord cu cerințele specifice naționale și rigorile internaționale:

- studenții să deprindă cunoștințele practice și teoretice necesare medicului de familie referitoare la abordarea urgențelor neurologice, suspiciunea de diagnostic, monitorizarea evoluției, colaborarea cu colegii specialiști, comunicarea cu pacientul și familia acestuia, comunicarea cu serviciile administrative și de asistență socială
- medicii rezidenți să primească cunoștințele practice și teoretice necesare medicului specialist, în concordanță cu cerințele actuale la nivel european și mondial
- medicii specialiști să beneficieze de actualizarea cunoștințelor în domeniu și formarea de noi abilități în diagnostic și tratament, în concordanță cu evoluția actualizată a acestora pe plan științific internațional.

Datorită relației colegiale, personale cu colegii din toate specialitățile departamentului, colaborării în cadrul unor proiecte științifice și de educație medicală, consider că pot asigura cadrul necesar pentru atingerea acestui obiectiv

### 2. Creșterea performanței cercetării științifice și 3. integrarea activă a membrilor departamentului în cooperarea și circuitul științific internațional

sunt două obiective aparent diferite, dar care necesită o abordare comună, deoarece fructificarea rezultatelor cercetării se regăsește în publicațiile acceptate și cotate ISI și care reprezintă cel mai important criteriu de evaluare academică și de promovare didactică individuală.

Directorul de Departament are un rol esențial în:

- identificarea temelor de cercetare cu valoare reală, ale căror rezultate au potențialul de a fi acceptate spre publicare în reviste internaționale cotate în Web of Science și de a fi finanțate corespunzător prin grant-uri de la instituțiile de cercetare naționale și internaționale
- identificarea subiectelor interdisciplinare care să permită asocierea disciplinelor din cadrul departamentului și implicarea în proiecte în țară și în străinătate
- crearea unor grupuri interdisciplinare de lucru în care colaborarea activă între membrii disciplinelor departamentului să atingă domeniile de interes comun (interferența psiho-organică, boli genetice și neurodegenerative, metode complementare de evaluare / abordare, etc)

- promovarea cadrelor didactice tinere in cadrul colectivelor de cercetare, sprijinirea activitatii de cercetare prin suport din partea Universitatii si a societatilor nationale de profil si prin facilitarea schimburilor interuniversitare in spatial european

Directorul de Departament are rolul esential de a incuraja, promova, sustine cu toata mijloacele aceasta activitate – institutional si in nume personal, de a crea conditiile – prin dialog colegial si prietenesc cu sefii disciplinelor – pentru realizarea si extinderea grupurilor interdisciplinare de cercetare in cadrul departamentului si universitatii

Experienta didactica acumulata in cei peste 26 ani de activitate universitara precum si legatura profesionala stabilita cu omologi din alte tari consider ca poate servi atingerii acestui deziderat

#### 4. Promovarea membrilor disciplinelor pe baza performantelor si experientei profesionale

Se realizeaza avand in vedere principiile morale si deontologiei medicale si didactice, fara a pierde din vedere criteriile de exigenta si profesionalism in cadrul fiecarei specialitati.

Din aceasta perspectiva consider ca se impune largirea cadrului de evaluare prin luarea in considerare, pe langa calitatile demonstrate in activitatea de cercetare, si a celor de performanta in activitatea medicala. In acest sens cred ca Directorul de Departament are un rol esential in crearea cadrului adecvat prin sprijinirea elaborarii unui set de criterii propriu fiecarei specialitati, realizate in consens si care sa fie supuse atentiei universitatii. Astfel, prin imbinarea celor doua componente – profesionalism medical si inalt nivel stiintific – prestigiul Universitatii nu are decat de castigat.

In egala masura, promovarea membrilor disciplinelor trebuie sa se realizeze armonios si firesc, intr-o atmosfera de respect intre generatii, care sa favorizeze formarea unei noi generatii valoroase – deziderat care depinde si de atitudinea si echilibrul mentinut de Directorul Departamentului si care este esential pentru asigurarea continuitatii procesului didactic in parametrii optimi. In acest demers este esentiala colaborarea permanenta, corecta, colegiala cu sefii disciplinelor pentru a mentine echilibrul intre necesitati si posibilitati in spirit academic – demers pe care mi-l asum cu responsabilitate.

5. Integrarea activa a membrilor departamentului in stabilirea strategiilor la nivel national in domeniul sanatatii publice

Este expresia aprecierii si respectului Directorului de Departament fata de profesionalismul colegilor de care este inconjurat. Colaborarea cu acestia si sprijinirea accesului la exprimarea opiniilor de inalta valoare stiintifica nu face decat sa onoreze departamentul si Universitatea de Medicina si Farmacie „Carol Davila”. Departamentul de Neurostiinte Clinice are privilegiul de a reuni profesioniști de renume care sunt deja sau au calitatile de a deveni lideri de opinie in domeniile lor si care pot sa-si aduca aportul la stabilirea sau aplicarea politicilor de sanatate. In egala masura trebuie sprijiniti tinerii membrii valorosi ai Departamentului, promovarea lor asigurand coerenta si calitatea actiunilor viitoare

In concluzie, consider ca experienta profesionala si manageriala, respectul acordat colegilor si Universitatii de Medicina si Farmacie ”Carol Davila” in cei 26 ani de activitate ma recomanda si ma vor ajuta sa-mi asum cu toata responsabilitatea atributiile de Director al Departamentului de Neurostiinte Clinice.

24 noiembrie 2020

Conf. Dr. Cristina Aura Panea