



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



## PLAN OPERAȚIONAL 2022 AL UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE BUCUREȘTI

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabili                                                   | Indicatori măsurabili                                                                                            |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                              | 5                                                                                                                |
| 1.       | <b>1.1. Analiza și dezvoltarea programelor de studii ale UMFCD și corelarea lor cu programele academice naționale și europene</b> | 1.1.1. Analiza programelor de studiu actuale, pe toate nivelurile de formare pe care le oferă universitatea (învățământ universitar de licență, rezidențiat, programe doctorale, programe postuniversitare) în raport cu nevoile de pe piața muncii.                                                         | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor | a. IP-OB.1.1-01 Număr de programe de studii pe toate nivelurile de formare pe care le oferă universitatea        |
|          |                                                                                                                                   | 1.1.2. Alinierea programelor de studii în raport cu structura calificărilor de pe piața forței de muncă din domeniul medical (în condițiile respectării standardelor Agenției Naționale pentru Calificări, a standardelor și a profilurilor ocupaționale pentru învățământul medical).                       | Decanii facultăților,<br>DGSU                                  | b. IP-OB.1.1-02 Număr de programe de studii noi pe care le oferă universitatea                                   |
|          |                                                                                                                                   | 1.1.3. Adaptarea continuă a programelor de studii la cerințele pieței muncii în context european și global, luând în considerare inovația și digitalizarea, cu accent pe dezvoltarea acelor competențe profesionale și transversale care asigură răspunsul adecvat la nevoile societății și ale pacienților. | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor | c. IP-OB.1.1-03 Număr de programe de studii în limbi de circulație internațională pe care le oferă universitatea |
|          |                                                                                                                                   | 1.1.4. Actualizarea periodică a planurilor de învățământ și                                                                                                                                                                                                                                                  | PrIULM,                                                        | d. IP-OB-1.1-04 Număr de studenți români/ Număr total de studenți                                                |



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Responsabili                                        | Indicatori măsurabili                                       |
|----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|          |                    | a curriculumelor de studii pe discipline, ținând cont de tendințele actuale de evoluție a profesiilor medicale la nivel global și european și de provocările actuale și viitoare ale societății moderne, marcată de îmbătrânirea accentuată a populației, creșterea poverii bolilor cronice, inovație și digitalizare                                                       | Decanii facultăților, directorii departamentelor    | e. IP-OB-1.1-05 Număr de sesiuni / întâlniri cu angajatorii |
|          |                    | 1.1.5. Dezvoltarea învățământului centrat pe student/rezident, cu accent pe utilizarea metodelor interactive de învățare și a accesului la tehnologie. Dezvoltarea de metode interactive de predare și învățare cu antrenarea concretă a studenților, aplicarea de metode moderne de transmitere a acestora către studenți, pregătire practică la standarde internaționale. | Rector, PrIULM, PrSIEAC, PrPS, Decanii facultăților |                                                             |
|          |                    | 1.1.6. Optimizarea programelor de licență, masterat și doctorat, în colaborare cu universități partenere din țară și străinătate, cu accent pe oferta educațională cu predare în limbi de circulație internațională, pentru a stimula programele de schimburi de studenți sau de cadre didactice.                                                                           | Rector, PrIULM, PrCEI, PrSIEAC Decanii facultăților |                                                             |
|          |                    | 1.1.7. Introducerea și dezvoltarea de programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională (pentru fiecare facultate).                                                                                                                                                                                                                                       | Rector, PrIULM, PrCEI, PrSIEAC Decanii facultăților |                                                             |



# **UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE** **"CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                              | Responsabili                                                                           | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | 1.1.8. Dezvoltarea de noi programe de master, în urma unor analize ale pieței muncii.                                                                                                                   | Rector, PrIULM,<br>PrSIEAC<br>Decanii<br>facultăților<br>Directorii<br>departamentelor |                       |
|          |                    | 1.1.9. Promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale și stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă, mai ales cu cadre didactice din universitățile din țară și străinătate. | CSUD                                                                                   |                       |
|          |                    | 1.1.11. Consolidarea si dezvoltarea programelor de studii de doctorat, pe școala doctorală și a programelor postdoctorale.                                                                              | Rector,<br>PrSIEAC, CSUD                                                               |                       |
|          |                    | 1.1.12. Elaborarea unor instrumente de monitorizare a activității medicilor rezidenți în stagiile clinice, plecând de la modele deja operaționale                                                       | Rector, PrIPU,<br>Decanii<br>facultăților,<br>Directorii de<br>departamente            |                       |
|          |                    | 1.1.13. Dezvoltarea paletii de cursuri postuniversitare și de atestate de studii complementare în funcție de evoluția nevoii de formare și a cerințelor de supraspecializare din                        | Rector, PrIPU,<br>Decanii<br>facultăților,<br>Directorii de                            |                       |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE *"CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI*



| Nr. Crt. | Obiective generale                                       | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabili                                                                            | Indicatori măsurabili                                                            |
|----------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                          | domeniul medico-farmaceutic.                                                                                                                                                                                                                                                                                   | departamente                                                                            |                                                                                  |
|          |                                                          | 1.1.15. Promovarea metodelor de formare bazate pe tehnologii inovative la toate ciclurile de formare.                                                                                                                                                                                                          | Rector,<br>prorectori,<br>decani, directori<br>departamente,<br>DSICD                   |                                                                                  |
|          |                                                          | 1.1.16. Participarea activă la demersul național de reformare a sistemului de învățământ superior și a sistemului de sănătate, cu definirea unui plan de carieră solid pentru studenții din profesiiile medicale, pentru a crește motivația intrinsecă a acestora de a se specializa și a profesia în România. | Universitate                                                                            |                                                                                  |
|          |                                                          | 1.1.17. Dezvoltarea oportunităților și a metodelor de orientare în cariera medicală a studenților                                                                                                                                                                                                              | Rector,<br>prorectori,<br>decani, directori<br>departamente,<br>Centru de<br>consiliere |                                                                                  |
| 2        | 1.2. Cresterea calității serviciilor educaționale și ale | 1.2.1. Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor                                                                                                                                                                                                 | PrIULM,<br>PrSIEAC,<br>Decanii<br>facultăților,                                         | a. IP-OB.1.2-01 Număr de programe de studii revizuite în anul academic respectiv |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale           | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                              | Responsabili                                                              | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <b>programelor de studii</b> |                                                                                                                                                                                                                         | directorii departamentelor                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|          |                              | 1.2.2. Asigurarea unei structuri optime a numărului de studenți pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat și postdoctorat).                                                                        | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor            | b. IP-OB.1.2-02 Număr de cadre didactice care și-au completat pregătirea pedagogică în anul academic respectiv                                                                                                                                                                                                                   |
|          |                              | 1.2.3. Asigurarea numărului optim de cadre didactice pentru toate programele de studii din universitate - Armonizarea valorii indicatorului număr de studenți pe un cadru didactic cu valoarea medie înregistrată în UE | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor,<br>DRUNOS | c. IP-OS-1.2-03 Număr de studenți pe programe și formațiuni de studiu<br>d. IP-OB-1.2-04 Raport număr de candidați / număr studenți admiși pe programe de studiu<br>e. IP-OB-1.2-05 Număr evaluări colegiale realizate<br>f. IP-OB-1.2-06 Număr sesiuni de analiză metodologică pe probleme sau teme didactice transdisciplinare |
|          |                              | 1.2.5. Continuarea demersurilor de asigurare a omogenității, reproductibilității și transparenței procesului didactic la nivelul disciplinelor și al clinicilor și al procesului de evaluare a studenților              | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|          |                              | 1.2.6. Continuarea demersurilor de asigurare unei politici de admitere transparente și clare, pe bază de examen                                                                                                         | PrIULM,<br>Decanii facultăților,                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                               | Responsabili                                                              | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                                          | directorii departamentelor                                                |                       |
|          |                    | 1.2.7. Aplicarea generalizată și standardizată a sistemului de evaluare a personalului didactic din UMF de către studenți cu respectarea normelor academice specifice și a valorilor eticii medicale și profesionale                     | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor            |                       |
|          |                    | 1.2.8. Aplicarea consecventă a evaluării colegiale și utilizarea rezultatelor pentru îmbunătățirea procesului didactic și de cercetare; organizarea de sesiuni de analiză metodologică pe probleme sau teme didactice transdisciplinare  | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor            |                       |
|          |                    | 1.2.9. Analiza sistematică a opiniei cadrelor didactice privind desfășurarea activităților de învățământ și cercetare și provocările cu care se confruntă                                                                                | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor            |                       |
|          |                    | 1.2.10. Asigurarea stabilității sistemului de evaluare internă a cadrelor didactice, în sensul respectării unei corelații juste între cele două componente de bază ale activității acestora (activitatea didactică și cea de cercetare). | PrIULM,<br>Decanii facultăților,<br>directorii departamentelor,<br>DRUNOS |                       |



# **UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE** **“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                | Responsabili                                                                      | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | 1.2.11. Dezvoltarea oportunităților de pregătire pedagogică a cadrelor didactice - asigurarea accesului sistematic la programe de pregătire pedagogică pentru toate cadrele didactice, organizarea de ateliere pedagogice                                                 | Rector, PrIULM, PrSIEAC, DGSU                                                     |                       |
|          |                    | 1.2.13. Încurajarea personalului didactic în vederea publicării online, pe platformele create în acest sens, a suporturilor de curs și a materialelor științifice dedicate dezvoltării personale și profesionale a studenților.                                           | CEAC, Decanii facultăților, directorii departamentelor                            |                       |
|          |                    | 1.2.14. Promovarea tuturor actiunilor necesare indeplinirii și dezvoltării criteriilor de evaluare și ierarhizare ale universităților și ale programelor de studii în rândul cadrelor didactice și cercetătorilor științifici, în scopul îmbunătățirii finanțării publice | Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative            |                       |
|          |                    | 1.2.15. Proiectarea si dezvoltarea unor programe de formare a personalului didactic din UMF in domeniul asigurării calității academice în colaborare cu alte instituții de învățământ superior                                                                            | CEAC, DMC, prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative |                       |
|          |                    | 1.2.16. Dezvoltarea simulării medicale pentru toate programele de studii - crearea unui acord temporar de colaborare cu un centru de simulare in vederea desfasurarii de cursuri de pregatire universitara si postuniversitara                                            | Decani                                                                            |                       |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                            | Responsabili                                                                       | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | (proiect cu rolul de a largi paleta de cursuri de pregătire dar si in vederea estimarii si dimensionarii unui centru propriu)                                                                                                         |                                                                                    |                       |
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                       |
|          |                    | 1.2.18. Dezvoltarea de instrumente pentru implementarea învățământului online, la toate programele de studii, inclusiv pentru stagiile de pregătire în rezidentiat, în colaborare cu colegiile profesionale si societatile de profil. | Prorectori,<br>decani, directori<br>de departament,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                    |                       |
|          |                    | 1.2.20. Susținerea personalului didactic și de cercetare în vederea dezvoltării și consolidării carierei academice                                                                                                                    | Prorectori,<br>decani, directori<br>de departament,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 1.2.21. Sustinerea demersurilor de preluarea a organizarii si desfasurarii Rezidentiatului de la Ministerul Sanatatii de catre Universitatile de Medicina si Farmacie                                                                 | Prorectori,<br>decani, directori<br>de departament,<br>structuri<br>administrative |                       |



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                     | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                | Responsabili                                                                                             | Indicatori măsurabili                                                                    |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                        | 1.2.22. Dezvoltarea metodologii și instrumente pentru desfășurarea activității în situații de criză (ex. pandemii)                                                                                        | Prorectori,<br>decani, directori<br>de departament,<br>structuri<br>administrative                       |                                                                                          |
| 3.       | <b>1.3. Asigurarea unei baze materiale competitive pentru desfășurarea unui învățământ de calitate</b> | 1.3.1. Modernizarea bazei materiale a UMFCFCD pentru a asigura accesul studenților la echipamente de ultimă generație;                                                                                    | Prorectori,<br>Decanii<br>facultăților,<br>directorii<br>departamentelor,<br>structuri<br>administrative | a. IP-OB.1.3-01 Număr de proiecte pentru dezvoltarea bazei materiale inițiate/finalizate |
|          |                                                                                                        | 1.3. 2 Încurajarea și facilitarea accesului la metode de învățare centrate pe tehnologie și digitalizare (live streaming din sala de operație, implementare sisteme de videoproiecție și videoconferință) | Prorectori,<br>Decanii<br>facultăților,<br>directorii<br>departamentelor,<br>structuri<br>administrative | IP-OB.1.3-02 Număr de studenți care au acces la învățare în centre de simulare           |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE

## *“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI*



| Nr. Crt. | Obiective generale                               | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                         | Responsabili                                                                                             | Indicatori măsurabili                                                                                                                                          |
|----------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                  | 1.3.3. Favorizarea accesului la metode de învățare bazate pe tehnologie și digitalizare de tipul centre de simulare în domeniul Sănătate;                                          | Prorectori,<br>Decanii<br>facultăților,<br>directorii<br>departamentelor,<br>structuri<br>administrative |                                                                                                                                                                |
| 4.       | <b>1.4. Optimizarea comunicării cu studenții</b> | 1.4.1 Creșterea performanțelor programelor de mentorat, tutorat in cadrul tuturor programelor de studii;                                                                           | Prorectori,<br>decani, directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative                         |                                                                                                                                                                |
|          |                                                  | 14.2. Sprijinirea inițiativelor Societăților studențești cu impact regional;                                                                                                       | Prorectori,<br>decani, directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative                         | a. IP-OB.1.4-01 Număr de studenți care beneficiază de programe de mentorat/tutoriat<br><br>b. IP-OB.1.4-01 Număr de inițiative cu impact regional implementate |
|          |                                                  | 1.4.3. Facilitarea interacțiunii dintre studenți și secretariatele facultăților prin utilizarea unor instrumente online, precum și prin adaptarea programului de lucru cu publicul | Prorectori,<br>decani, directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative                         | c. IP-OB.1.4-02 Calendarul studenților disponibil pe site-ul universității                                                                                     |
|          |                                                  | 1.4.4. Facilitarea parcursului educațional pentru studenții                                                                                                                        | Prorectori,                                                                                              |                                                                                                                                                                |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabili                                                                                                                                | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | <p>internațional prin traducerea tuturor regulamentelor interne, a contractelor de studiu, de cazare și a informațiilor utile în limba engleză și franceză</p> <p>1.4.5. Extinderea implementării funcționalităților sistemului de gestiune informatizată a studenților și a școlarității la nivelul celor patru facultăți</p>                                                                                                                                                                                  | <p>decani, directori departamente, structuri administrative</p> <p>Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative</p> |                       |
|          |                    | <p>1.4.6. Elaborarea Calendarului studenților în care vor fi cuprinse principalele activități studențești, cum ar fi: perioada sesiunilor de evaluare, termenele de plată a taxelor școlare, de mobilitate academică, reînmatriculări, prelungiri de școlaritate etc.</p> <p>1.4.7. Modernizarea sistemului de informatizare a procesului administrativ în relația cu studenții: utilizarea paginii personale pentru cereri adresate facultății (adeverință electronică, situație școlară electronică etc).</p> | <p>Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative</p> <p>PrPS, structuri administrative</p>                           |                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                                | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                              | Responsabili                                                                              | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                 |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5        | <b>2.1. Dezvoltarea cadrului strategic pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul cadrelor didactice și al studenților</b> | 2.1.1. .Elaborarea unei strategii de dezvoltare a cercetării în universitate pe termen mediu și lung,                                                                                                                                                                   | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative | a. IP-OB.2.1-01 Strategie de dezvoltare a cercetării în universitate pe termen mediu și lung<br>b. IP-OB.2.1-02 Contract de finanțare pentru construcția unui nou centru de cercetare |
|          |                                                                                                                                                   | 2.1.2. Alinierea direcțiilor de cercetare prioritare la documentele internaționale și UE relevante și la strategia Horizon Europe 2021 - 2027                                                                                                                           | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative | c. IP-OB.2.1-02 Număr acorduri/parteneriate încheiate în scop de cercetare<br>d. IP-OB.2.1-03 Număr de consorții de cercetare la care UMFCF este membră                               |
|          |                                                                                                                                                   | 2.1.3. Identificarea de oportunități pentru finanțarea extinderii și modernizării spațiilor și tehnologiilor destinate cercetării în UMFCF, inclusiv construcția de noi centre de cercetare, prin concretizarea unor proiecte inițiate în anii anteriori (ex. CAREVASC) | Prorectori, structuri administrative                                                      |                                                                                                                                                                                       |
|          |                                                                                                                                                   | 2.1.4. Consolidarea activităților centrelor de cercetare existente și asigurarea unor relații mai strânse cu școlile                                                                                                                                                    | Prorectori, structuri                                                                     |                                                                                                                                                                                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                            | Responsabili                                                                                                | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | doctorale și încurajarea implicării studenților de la programele de masterat și doctorat în activități de cercetare interdisciplinare aplicative, prin crearea de echipe mixte de cercetare (cadre didactice și studenți).                                            | cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative                             |                       |
|          |                    | 2.1.5. Încurajarea interdisciplinarității și a transdisciplinarității în cercetare, prin asigurarea colaborării între departamente și discipline pentru temele de cercetare și crearea de colective de cercetare care să asigure o perspectivă holistică și inovativă | prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.1.6. Realizarea de parteneriate în scop de cercetare cu instituțiile naționale responsabile de colectarea de date (Eurostat, Institutul Național de Statistică, Casa Nationala de Asigurări de Sanatate)                                                            | prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.1.7. Încheierea de parteneriate cu Academia Română, institute naționale de cercetare și stațiuni de cercetări, cu unități de cercetare din spitale și organizații profesionale, în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și                       | prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori                                                 |                       |



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**"CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                      | Responsabili                                                                                                | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | internaționale.                                                                                                                                                 | departamente,<br>structuri<br>administrative                                                                |                       |
|          |                    | 2.1.8. Realizarea de acorduri cu centre de genetică naționale și internaționale, în vederea susținerii cercetărilor UMFCD în realizarea determinărilor genetice | prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.1.9. Organizarea de rețele/consorții de cercetare                                                                                                             | prorectori,<br>structuri<br>cercetare,<br>structuri<br>administrative                                       |                       |
|          |                    | 2.1.10. Dezvoltarea mecanismelor de strângere de fonduri pentru stimularea cercetății și a vizibilității cercetării                                             | prorectori,<br>structuri<br>cercetare,<br>structuri<br>administrative                                       |                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                                            | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                           | Responsabili                                                                              | Indicatori măsurabili                                                           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| 6        | <b>2.2. Dezvoltarea mecanismelor și instrumentelor pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul studenților și al cadrelor didactice</b> | 2.2.2. Cresterea vizibilitatii capabilitatilor de cercetare din Universitate prin updatarea bazei ERRIS (Engage in the Romanian Research Infrastructures System)     | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative | a. IP-OB.2.2-01 Departament de cercetare reorganizat                            |
|          |                                                                                                                                                               | 2.2.3. Elaborarea de proceduri și metodologii pentru stimularea cercetării de calitate                                                                               |                                                                                           | b. IP-OB.2.2-02 Datele UMFCF actualizate în platforma ERRIS                     |
|          |                                                                                                                                                               | 2.2.4. Elaborarea unei metodologii pentru evaluarea centrelor de cercetare din cadrul Universitatii si alocarea de fonduri pentru modernizarea bazelor de cercetare  | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative | c. IP-OB.2.2-03 Platformă pentru gestiunea proiectelor de cercetare funcțională |
|          |                                                                                                                                                               | 2.2.5. Identificarea de oportunități pentru sprijinul cercetătorilor în efectuarea de prelucrări biostatistice avansate și a editării manuscriselor în limba engleză | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative | d. IP-OB.2.2-02 Număr de proceduri elaborate/revizuite                          |
|          |                                                                                                                                                               | 2.2.6. Premierea activității de cercetare cu impact                                                                                                                  | Prorectori,                                                                               |                                                                                 |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Responsabili                                                                                                | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | important în ierarhizarea națională și internațională a universității, cu accent pe activitatea de cercetare care s-a concretizat în publicații științifice din zona roșie sau galbenă de indexare științifică                                                                                                                                                                         | structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative                |                       |
|          |                    | 2.2.7. Susținerea financiară transparentă a cadrelor didactice și cercetătorilor (prin plata cheltuielilor de deplasare și a taxelor de participare, în limita fondurilor disponibile) în vederea participării la conferințe internaționale de prestigiu, care să asigure creșterea vizibilității universității noastre și să contribuie la obținerea finanțării publice suplimentare. | Prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.2.8. Optimizarea raportarii activitatii in cercetare-adaptarea platformei actuale de raportare a rezultatelor științifice la cerințele de raportare utilizate de unitățile din subordinea și coordonarea ministerului de resort pentru finanțarea învățământului superior și pentru evaluarea internă a cadrelor didactice.                                                          | Prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.2.9.Susținerea activității de inovare, sprijinirea obținerii brevetelor de invenție, precum și a oportunităților de transfer tehnologic                                                                                                                                                                                                                                              | Prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,                                                              |                       |





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                        | Responsabili                                                                                                | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                   | directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative                                                   |                       |
|          |                    | 2.2.10. Menținerea acord de colaborare cu biobaza din Institutul Victor Babes- si susținerea procesului de creare de microbaze local                                                                              | Prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.2.11. Operationalizare platformei de gestiunea a proiectelor de cercetare pentru a transparentiza si a usura administrarea proiectelor de cercetare de catre personalul administrative si directorii de proiect | Prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,<br>structuri<br>administrative |                       |
|          |                    | 2.2.12. Susținerea revistei Universității în vederea cotării ISI                                                                                                                                                  | Prorectori,<br>structuri<br>cercetare, decani,<br>directori<br>departamente,                                |                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                        | Responsabili                                                                              | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                   | structuri administrative                                                                  |                       |
|          |                    | 2.2.13. Sprijinirea cadrelor didactice în vederea susținerii publice a tezei de abilitare, în vederea formării de noi coordonatori de doctorat de înaltă calitate și a dezvoltării programelor doctorale Europene | Prorectori, structuri cercetare, decani, Directori departamente, structuri administrative |                       |
|          |                    | 2.2.14. Instruirea cadrelor didactice și a studenților în managementul proiectelor și în oportunitățile existente de finanțare a cercetării                                                                       | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative |                       |
|          |                    | 2.2.15. Introducerea unui sistem de informare rapidă a comunității academice despre diferitele call-uri pe proiecte de cercetare, naționale și internaționale                                                     | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative |                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                               | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                | Responsabili                                                                                                                                                                                      | Indicatori măsurabili                                                                                                                                  |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                  | <p>2.2.16. Asigurarea de sprijin/consultanță în pregătirea aplicațiilor și în implementarea proiectelor de cercetare</p> <p>2.2.17. Susținerea creării de colective/echipe interdisciplinare pentru redactarea articolelor științifice</p>                                                | <p>Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative</p> <p>Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative</p> |                                                                                                                                                        |
| 7        | <b>2.3. Creșterea implicării studenților și a cadrelor didactice în activitatea de cercetare</b> | 2.3.1. Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare, prin îmbunătățirea activității cercurilor științifice studențești și participarea acestora în colective de cercetare, la simpozioane, conferințe sau competiții | Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente,                                                                                                                                  | <p>a. IP-OB.2.3-01 Număr publicații finanțate prin programul "Publish not perish"</p> <p>b. IP-OB.2.3-02 Număr de inițiative de tip "start-up" sau</p> |



# **UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE** **“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabili                                                             | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                     |
|----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                    | naționale și internaționale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | structuri administrative                                                 | ”spin-off”                                                                                                                                                                                |
|          |                    | 2.3.2. Implicarea bibliotecii în susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin creșterea numărului de publicații achiziționate, dezvoltarea fondului de carte electronică (e-books), achiziția de baze de date științifice specifice fiecărui domeniu de cercetare, achiziționarea de licențe pentru diverse programe software specializate și dezvoltarea schimbului interbibliotecar intern și internațional de publicații. | Prorectori,<br>Director<br>bibliotecă                                    | c. IP-OB.2.3-03 Număr baze de date biblioteca, cu acces on-line;<br>d. IP-OB.2.3-04 Număr utilizatori on-line ai bibliotecii;<br>e. IP-OB.2.3-05 Numărul de granturi interne de cercetare |
|          |                    | 2.3.3. Susținerea și dezvoltarea programului de burse interne de cercetare ”Carol Davila”, precum și a programului ”Publich not perish”                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pr CS, structuri administrative                                          | f. IP-OB.2.3-06 Număr de proiecte câștigate                                                                                                                                               |
|          |                    | 2.3.4. Sprijinirea inițiativelor de tip ”start-up” sau ”spin-off”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Decani,<br>directorii<br>departamentelor,<br>structuri<br>administrative | g. IP-OB.2.3-08 Volumul fondurilor atrase prin proiecte de cercetare;<br>h. IP-OB.2.3-07 Număr de studenți care sunt implicați în proiecte de cercetare                                   |
|          |                    | 2.3.5. Încurajarea participării doctoranzilor și a cadrelor didactice la competițiile pentru burse de cercetare doctorală și postdoctorală în țară și străinătate                                                                                                                                                                                                                                                                               | CSUD, Pr CEI,<br>Pr CS, structuri<br>administrative                      | i. IP-OB.2.3-08. Număr articole publicate în reviste cu factor de impact;                                                                                                                 |
|          |                    | 2.3.6. Organizarea și dezvoltarea competiției anuale de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Pr CS, structuri                                                         |                                                                                                                                                                                           |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                  | Responsabili                                                            | Indicatori măsurabili                                                                                     |
|----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                    | acordare de granturi interne de cercetare                                                                                                                                   | administrative                                                          | j. IP-OB.2.3-09 Număr de brevete de Invenție obținute;                                                    |
|          |                    | 2.3.7. Încurajarea dezvoltării legăturilor între / cu foști absolvenți (rețele de tip Alumni, ateliere exploratorii în cadrul conferințelor Diaspora, etc.)                 | Prorectori, decani, structuri administrative                            | k. IP-OB.2.3-10 Număr de premii internaționale/naționale obținute de personalul didactic și de cercetare; |
|          |                    | 2.3.8. Susținerea stabilirii de legături internaționale cu departamente de cercetare de renume                                                                              | Pr CEI, Pr CS, PrPSstructuri administrative                             | l. IP-OB.2.3-11 Număr de teze de doctorat finalizate                                                      |
|          |                    | 2.3.9. Organizarea de întâlniri pe teme de cercetare cu studenții (în cadrul organizațiilor studențești și a manifestărilor științifice organizate de către acestea)        | PrPS, decani, directori de departament și șefii de disciplină, studenți |                                                                                                           |
|          |                    | 2.3.10. Asigurarea vizibilității și transparenței experienței de cercetare științifică prin afișarea pe site-ul DGCS a rezultatelor cercetării științifice din universitate | Directorii de departament și șefii de disciplină, studenți              |                                                                                                           |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                                                                                                                  | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabili                                                         | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                    |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                     | 2.3.11. Organizarea de ateliere / sesiuni de pregătire privind metodologia cercetării, precum și pentru elaborarea unor aplicații de proiect, ținute pe surse de finanțare                                                                                                                                      | DC, directorii de departament și șefii de disciplină, studenți       |                                                                                                                                                                                          |
| 8        | <b>3.1. Îmbunătățirea mediului de muncă pentru toate categoriile de personal (cadrele didactice, personal didactic auxiliar, personal administrativ) astfel încât acestea să fie motivate în a-și atinge maximul de performanță</b> | 3.1.1. Dezvoltarea unei strategii de atragere și de menținere a resurselor umane din cadrul universității, concomitent cu asigurarea oportunităților de dezvoltare a carierei universitare în sinergie cu practica medicală în specialitate și respectiv de pregătire profesională continuă pe parcursul vieții | Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative | a. IP-OB.3.1-01 Număr de ședințe de consultare<br>b. IP-OB.3.1-02 Plan operațional anual afișat pe site-ul universității<br>c. IP-OB.3.1-03 Studiu anual privind satisfacția angajaților |
|          |                                                                                                                                                                                                                                     | 3.1.2. Crearea si mentinerea unui climat de muncă prietenos și colegial                                                                                                                                                                                                                                         | Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative |                                                                                                                                                                                          |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsabili                                                         | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | 3.1.3. Îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru cadrele didactice, adaptate nevoilor specifice ale acestora. Asigurarea sănătății și securității muncii și adaptarea mediului de muncă la condițiile generale de desfășurare a activității și la situații de criză (ex. pandemia de COVID-19)                                                                                                          | Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative |                       |
|          |                    | 3.1.6. Eficientizarea comunicării prin dezvoltarea dialogului social, creșterea transparenței în luarea deciziilor. Întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice din departamentele fiecărei facultăți care au drept scop centralizarea problemelor care apar în vederea soluționării lor dar și pentru transmiterea principalelor decizii luate de Consiliul de Administrație | Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative |                       |
|          |                    | 3.1.7. Crearea unui mecanism de consultare regulată pentru a stabili strategia de dezvoltare instituțională și pentru posibilitatea coordonării activităților.                                                                                                                                                                                                                                          | Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative |                       |
|          |                    | 3.1.8. Susținerea departamentelor și facultăților pentru atragerea în învățământ a celor mai buni absolvenți de la programele de doctorat                                                                                                                                                                                                                                                               | Prorectori, decani, directori departamente, structuri                |                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabili                                                               | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | administrative                                                             |                       |
|          |                    | 3.1.9. Realizarea anuală a unui studiu cu privire la satisfacția angajaților UMFCD din București (didactic și personal administrativ) și valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia în planul/strategia de dezvoltare instituțională și în planurile anuale de activitate ale universității.                                                                                                                 | Prorectori,<br>decani, directori departamente,<br>structuri administrative |                       |
|          |                    | 3.1.10. Realizarea unui program de peer-review în cadrul evaluării colegiale obligatorii în vederea stimulării creșterii reflecției personale asupra activității didactice de predare                                                                                                                                                                                                                               | Prorectori,<br>decani, directori departamente,<br>structuri administrative |                       |
|          |                    | 3.1.11. Crearea unui mecanism transparent pentru atragerea și menținerea elitei academice în universitate, indiferent de vârstă. Acordarea statutului de profesor emerit, după pensionare, cadrelor didactice care au contribuit substanțial la formarea studenților și doctoranzilor, la creșterea prestigiului universității, la producția științifică de înaltă calitate, în conformitate cu prevederile legale. | Prorectori,<br>decani, directori departamente,<br>structuri administrative |                       |
|          |                    | 3.1.12. Susținerea unor competiții sportive și artistice interfacultăți, în scopul dezvoltării sentimentului de                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prorectori,<br>decani, directori                                           |                       |



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                                                                                                                     | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                   | Responsabili                                                         | Indicatori măsurabili                                                                                  |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                                                        | apartenență la comunitatea academică.                                                                                                                                                                        | departamente, structuri administrative                               |                                                                                                        |
|          |                                                                                                                                                                                                                                        | 3.1.13. Încurajarea sindicatelor pentru repoziționarea lor în universitate și comunicarea deschisă, permanentă cu acestea.                                                                                   | Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative |                                                                                                        |
| 9        | <b>3.2. Asigurarea accesului la oportunități de formare continuă și de dezvoltare profesională pentru toate categoriile de personal (cadrele didactice de la toate nivelurile, personal didactic auxiliar, personal administrativ)</b> | 3.2.1. Întocmirea Planului de formare profesională pentru personalul UMFCF (pe baza nevoilor de formare profesională - inițiere, specializare, perfecționare ale personalului didactic și didactic auxiliar) | Prorectori, decani, DRUNOS, Conducătorii de compartimente            | a. IP-OB.3.2-01 Plan de formare profesională al UMFCF                                                  |
|          |                                                                                                                                                                                                                                        | 3.2.2. Stimularea performanțelor personalului didactic și didactic-auxiliar prin susținerea participării la programe de formare continuă                                                                     | DRUNOS, Conducătorii de compartimente                                | b. IP-OB.3.2-02 Metodologie proprie de concurs modificată, cu creșterea ponderii activității didactice |
|          |                                                                                                                                                                                                                                        | 3.2.3. Încurajarea organizării unor programe de pregătire continuă și a unor acțiuni de tip team building ale departamentelor și colectivelor din universitate                                               | DRUNOS, Conducătorii de compartimente                                | c. IP-OB.3.2-03 Număr de activități de tip team-building organizate                                    |
|          |                                                                                                                                                                                                                                        | 3.2.5. Creșterea transparenței în cadrul procesului de                                                                                                                                                       | Structuri                                                            |                                                                                                        |



# **UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE** **“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                            | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                    | Responsabili                                     | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                               | participare a membrilor comunității la proiectele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate                                                                                                                              | cercetare, DRUNOS, Conducătorii de compartimente |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|          |                                                                                                                                               | 3.2.6. Regandirea criteriilor de promovare în UMFCD prin creșterea ponderii activității didactice în procesul de promovare a cadrelor didactice                                                                                               | CA, decani, directori de departament             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|          |                                                                                                                                               | 3.2.7. Furnizarea de instrumente pentru desfășurarea de activități în format on-line și identificarea de oportunități pentru creșterea competențelor digitale ale personalului didactic și didactic auxiliar.                                 | CA, decani, directori de departament, DRUNOS     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 10       | <b>3.3. Susținerea instituțională a cadrelor didactice în dezvoltarea profesională din perspectivă academică și a specialității medicale.</b> | 3.3.1. Susținerea demersurilor pentru creșterea integrării clinice a cadrelor didactice la 7 ore pe zi, pentru a se reduce discrepanta creata in urma maririi salariilor medicilor                                                            | Rector, prorectori, decani                       | a. IP-OB.3.3-01 Nr. cadre didactice care ocupă funcții de conducere în organe de conducere de înalt nivel, instituții administrative din sistemul de sănătate, organizații internaționale sau naționale care promovează valorile umanității<br><br>b. IP-OB.3.3-02 Număr parteneriate privind facilități fiscale încheiate |
|          |                                                                                                                                               | 3.3.2. Susținerea membrilor comunității pentru participarea la proiecte de întărire a capacității administrative în instituțiile publice (inclusiv prin susținerea acestora pentru ocuparea unor funcții de conducere pe bază de competențe). | Rector, prorectori, decani, DRUNOS,              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|          |                                                                                                                                               | 3.3.3. Acordarea suportului UMFCD din București pentru activități desfășurate în afara universității noastre, în                                                                                                                              | Rector, prorectori,                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                      | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabili                                                                                                                                      | Indicatori măsurabili                                                                                                                          |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                         | <p>cadru asociațiilor profesionale și de cercetare, prin realizarea unui set de proceduri care să permită desfășurarea de activități în universitate de către aceste asociații în condiții avantajoase pentru ambele părți.</p> <p>3.3.4. Încheierea unor parteneriate pentru crearea de facilități financiare din partea băncilor pentru cadrele didactice, personalul administrativ și studenți</p> <p>3.3.5. Încheierea de protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare pentru petrecerea timpului liber, pentru angajații UMFC</p> | <p>decani,<br/>DRUNOS,</p> <p>Rector,<br/>prorectori,<br/>structuri<br/>administrative,</p> <p>Rector, PrPS,<br/>structuri<br/>administrative</p> |                                                                                                                                                |
| 11.      | <b>3.4. Identificarea și aplicarea de măsuri și stimulente financiare pentru recunoașterea muncii și a performanței</b> | <p>3.4.1. Promovarea și acordarea gradărilor de merit și a sporurilor salariale cadrelor didactice, cercetătorilor, personalului didactic auxiliar și nedidactic și personalului tehnico-administrativ pe criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal.</p> <p>3.4.2. Acordarea, în continuare, a bonurilor de masă pentru angajații universității, în conformitate cu prevederile legale în vigoare</p>                                                                                                                                                        | <p>Rector, PrPS,<br/>decani, structuri<br/>administrative</p> <p>Rector, PrPS,<br/>structuri<br/>administrative</p>                               | <p>a. IP-OB.3.4-01 Nr angajați care beneficiază de gradății de merit</p> <p>b. IP-OB.3.4-02 Nr angajați care beneficiază de bonuri de masă</p> |
| 12.      | <b>4.1 Consolidarea și</b>                                                                                              | 4.1.1. Încheierea de parteneriate / consorții cu instituții de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rector, PrCEI,                                                                                                                                    | a. IP-OB.4.1-01 Nr parteneriate                                                                                                                |



# **UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE** **“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                 | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                              | Responsabili                            | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <b>dezvoltarea relațiilor naționale și internaționale ale UMFCF privind învățământul și cercetarea științifică</b> | prestigiu din țară, pentru promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice                                                                                                                                                                        | structuri administrative                | / consorții pentru promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice<br><br>b. IP-OB.4.1-02 Nr studenți internaționali care se înscriu la programe de studii în UMFCF<br><br>c. IP-OB.4.1-03 Număr de cadre didactice beneficiare de programe de schimb<br><br>d. IP-OB.4.1-04 Număr de manifestări științifice realizate în parteneriat<br><br>e. IP-OB.4.1-05 Număr de beneficiari de manifestări științifice realizate în parteneriat din UMFCF |
|          |                                                                                                                    | 4.1.2. Analizarea și actualizarea tuturor protoalelor de cooperare internațională prin evaluarea acțiunilor realizate în cadrul acestora și renunțarea la acordurile internaționale rămase formale                                                      | Rector, PrCEI, structuri administrative |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|          |                                                                                                                    | 4.1.3. Implicarea universității în clustere europene și naționale de sănătate pe diverse specialități                                                                                                                                                   | PrCEI,                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|          |                                                                                                                    | 4.1.4. Incheierea de acorduri si parteneriate cu ambasadele straine in vederea eficientizarii activitatilor operationale necesare pentru obtinerea vizelor pentru candidatii straini si pentru promovarea ofertei educationale a UMFCF de catre acestea | Rector, PrCEI, structuri administrative |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|          |                                                                                                                    | 4.1.5. Promovarea internațională susținută a ofertei educaționale cu predare în limbi de circulație internațională                                                                                                                                      | Rector, PrCEI, structuri administrative |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|          |                                                                                                                    | 4.1.6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu personalitățile ce dețin titlul de Doctor Honoris Causa                                                                                                                                                | Rector, PrCEI, structuri administrative |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|          |                                                                                                                    | 4.1.7. Evaluarea și acreditarea internațională a UMFCF                                                                                                                                                                                                  | Rector, PrCEI,                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabili                                               | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | PrSIEAC,<br>structuri<br>administrative                    |                       |
|          |                    | 4.1.8. Dezvoltarea capacității instituționale a Compartimentului de Relații Internaționale prin alocarea de resurse logistice și financiare, inclusiv operaționalizarea sistemului de referenți de specialitate pe diferite zone geografice, pentru a asigura sprijinul necesar tuturor celorlalte structuri din universitate pentru procesul de internaționalizare si pentru toate deplasările în străinătate | Rector, PrCEI,<br>structuri<br>administrative              |                       |
|          |                    | 4.1.9. Favorizarea schimburilor inter-universitare și internaționale de studenți și de cadre didactice prin programe de tip (SCOPE&SCORE, ERASMUS, TransMed, ERSAMUS+ și alte colaborări bilaterale) si extinderea programelor si la toate facultatile din UMFCF; noi categorii de mobilitati Erasmus teaching (asistenti universitari), doctoranzi si personal didactic auxiliar si administrativ.            | Rector, PrCEI,<br>structuri<br>administrative              |                       |
|          |                    | 4.1.10. Crearea unui grup de lobby care să stabilească relații cu universități de prestigiu, ce se vor concretiza în forme de colaborare (cercetare, schimb de studenți și specialiști, congrese, schimb de visiting profesori)                                                                                                                                                                                | Rector, PrCEI,<br>structuri<br>administrative,<br>întreaga |                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                 | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                            | Responsabili                                  | Indicatori măsurabili                                                                                                   |
|----------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                    |                                                                                                                                                                       | comunitate academică                          |                                                                                                                         |
|          |                                                                    | 4.1.11. Organizarea de școli de vară și cursuri internaționale cu participarea profesorilor invitați și a studenților din străinătate.                                | Rector, PrCEI, structuri administrative       |                                                                                                                         |
|          |                                                                    | 4.1.12. Sustinerea International Medical Students' Congress of Bucharest pentru atragerea unui numar mai mare de participanti straini                                 | Rector, PrCEI, PrPS, structuri administrative |                                                                                                                         |
|          |                                                                    | 4.1.13. Sustinerea Congresului anual al UMFC                                                                                                                          | Rector, PrCEI, PrCS, structuri administrative |                                                                                                                         |
|          |                                                                    | 4.1.14. Extinderea prezenței membrilor comunității academice în lumea științifică și organizații internaționale, în scopul promovării imaginii universității noastre. | Rector, PrCEI, PrCS, structuri administrative |                                                                                                                         |
| 13.      | <b>4.2. Eficientizarea comunicării publice și transparentizare</b> | 4.2.1. Reorganizarea structurilor cu rol de comunicare și relații publice                                                                                             | Rector, PrCEI, structuri administrative       | a. IP-OB.4.2-01 Structură de comunicare reorganizată;<br>b. IP-OB.4.2-02 Site actualizat continuu, în limbile română și |
|          |                                                                    | 4.2.2. Îmbunătățirea continuă a site-ului universității –                                                                                                             | Rector,                                       |                                                                                                                         |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                            | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                   | Responsabili                                                   | Indicatori măsurabili                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                               | actualizare permanentă, creșterea gradului de comunicare/vizibilității a informațiilor de interes public, în română și în limbile de circulație internațională pentru care se organizează programe de studii | prorectori, decani, structuri administrative                   | engleză<br>c. IP-OB.4.2-03 100% decizii și proceduri aprobate afișate pe site-ul universității;                                |
|          |                                                               | 4.2.3. Creșterea transparenței prin publicarea actelor de decizie de la nivelul UMFCF și a actelor normative relevante pe site-ul universității                                                              | Structuri administrative                                       |                                                                                                                                |
| 14.      | <b>4.3. Îmbunătățirea identității vizuale a universității</b> | 4.3.1. Creșterea vizibilității UMFCF pe canalele sociale de comunicare                                                                                                                                       | Rector, prorectori, decani, structuri administrative, studenți | a. IP-OB.4.3-01 Congres UMFCF organizat anual<br>b. IP-OB.4.3-02 Manual de identitate vizuală al UMFCF revizuit                |
|          |                                                               | 4.3.2. Organizarea anuală a congresului UMFCF                                                                                                                                                                | Rector, PrCEI, PrCS, Pr PS, structuri administrative           | c. IP-OB.4.3-03 Număr vizitatori muzeu UMFCF/an<br>d. IP-OB.4.3-04 Număr târguri educaționale la care UMFCF a fost prezentă/an |
|          |                                                               | 4.3.3. Modernizare manualului de identitate vizuală și implementarea acestuia                                                                                                                                | Rector, Pr PS, structuri administrative                        | e. IP-OB.4.3-05 Număr comunicate media despre UMFCF /an                                                                        |
|          |                                                               | 4.3.4. Crearea unui imn al universității                                                                                                                                                                     | Rector, PrCS, Pr                                               |                                                                                                                                |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                  | Responsabili                                                                 | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    |                                                                                                                                                                             | PS, structuri administrative                                                 |                       |
|          |                    | 4.3.5. Promovarea muzeelor existente in UMFCF; dezvoltarea muzeului GE PALADE                                                                                               | Rector, prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative |                       |
|          |                    | 4.3.6. Promovarea și consolidarea imaginii bibliotecii UMFCF                                                                                                                | Director bibliotecă, structuri administrative, studenți                      |                       |
|          |                    | 4.3.7. Promovarea evenimentelor culturale si sportive ce sunt organizate in cadrul UMFCF                                                                                    | Rector, Pr PS, structuri administrative, studenți                            |                       |
|          |                    | 4.3.8. Continuarea realizării de parteneriate cu instituții culturale și de artă de la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune și promovare | Rector, PrCEI, PrCS, Pr PS, structuri                                        |                       |



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                          | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                   | Responsabili                                         | Indicatori măsurabili                                                                                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                             | reciprocă.                                                                                                                   | administrative                                       |                                                                                                             |
|          |                                                                             | 4.3.9. Stimularea participării membrilor comunitatii la competiții sportive naționale si internationale                      | Toate entitățile                                     |                                                                                                             |
|          |                                                                             | 4.3.10. Promovarea UMFCD în cadrul târgurilor educaționale și la alte evenimente de profil, în țară și străinătate.          | Rector, PrCEI, PrCS, Pr PS, structuri administrative |                                                                                                             |
|          |                                                                             | 4.3.11. Modernizarea Editurii UMFCD si promovarea produselor acesteia                                                        | Director editură, structuri administrative           |                                                                                                             |
|          |                                                                             | 4.3.12. Implementarea unui sistem electronic de informare săptămânala a comunitatii UMFCD cu privire la evenimentele recente | Structuri administrative                             |                                                                                                             |
| 15.      | <b>5.1. Stimularea participării studenților la procesele instituționale</b> | 5.1.1. Incurajarea participării studenților în managementul transparent și performant al universității                       | Rector, PrPS, decani, structuri administrative,      | a. IP-OB.5.1-01 Număr consultări cu studenții privind reforma curriculară<br>b. IP-OB.5.1-02 Număr consilii |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                             | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                     | Responsabili                                             | Indicatori măsurabili                                                                                        |
|----------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <b>de luarea deciziilor</b>                                    | 5.1.2. Implicarea studenților în realizarea reformei curriculare                                                                                                                                                                               | studenți                                                 | de departament la care a fost prezent un student                                                             |
|          |                                                                | 5.1.3. Reglementarea participării, cu calitatea de invitat, a cel puțin unui student la ședințele consiliilor departamentelor                                                                                                                  |                                                          | c. IP-OB.5.1-03 Număr ședințe ale structurilor administrativ – funcționale la care a fost prezent un student |
|          |                                                                | 5.1.4. Reglementarea participării reprezentanților studenților, cel puțin în calitate de invitați, la ședințele structurilor administrativ – funcționale;                                                                                      | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți |                                                                                                              |
|          |                                                                | 5.1.5. Consultarea organizațiilor studențești legal constituite și/sau a studenților reprezentanți la numirea prorectorului pentru probleme studențești;                                                                                       | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți |                                                                                                              |
| 16.      | <b>5.2. Stimularea acumulărilor calitative prin susținerea</b> | 5.2.1. Consultarea studenților privind stabilirea numărului și a cuantumurilor burselor de studiu și a celor sociale (și, implicit, a burselor de performanță și de merit), în funcție de alocațiile bugetare acordate de ministerul de resort | Rector, PrPS, decani, structuri administrative,          | a. IP-OB.5.2-01 Metodologie privind acordarea burselor revizuită prin consultări cu                          |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                  | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Responsabili                                             | Indicatori măsurabili                                       |
|----------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|          | <b>programelor de burse si dezvoltarea acestora</b> | 5.2.2. Dezvoltarea unor parteneriate cu autoritățile locale, cu reprezentanți ai mediului privat sau cu alte entități în vederea augmentării fondului de burse                                                                                                                                                                                                             | studenți                                                 | studenții<br>b. IP-OB.5.2-02 Număr burse acordate/categorii |
|          |                                                     | 5.2.3. Garantarea burselor și a altor drepturi financiare legale, pe baza alocațiilor primite de la bugetul de stat și prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare (completate cu contribuții din venituri proprii, dacă este cazul). |                                                          |                                                             |
|          |                                                     | 5.2.4. Creșterea ponderii burselor acordate pe criterii sociale în numărul total al burselor prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare și prin alocarea de venituri proprii, dacă este cazul.                                       | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți |                                                             |
|          |                                                     | 5.2.5. Implicarea studenților în buna funcționare a campusului universitar (cămine, cantină, bază sportivă etc.) cu dezvoltarea sentimentului de apartenență la UMFC                                                                                                                                                                                                       | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți |                                                             |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                               | Responsabili                                                                    | Indicatori măsurabili                                                                                                |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                   | 5.2.6. Recunoașterea activităților de excelență profesională a studenților. Se vor acorda în continuare burse de excelență pentru activitati extracurriculare, activitati sportive si introducerea burselor de excelenta in cercetare, în limita fondurilor disponibile. | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți                        |                                                                                                                      |
| 17.      | <b>5.3. Diminuarea fenomenului de abandon universitar si optimizarea consilierii profesionale</b> | 5.3.1. Dezvoltarea activității Centrului de consiliere și orientare în carieră pentru a asigura consilierea unui număr cât mai mare de studenți, organizarea de evenimente de carieră.                                                                                   | Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți | a. IP-OB.5.3-01 Număr de beneficiari ai Centrului de consiliere și orientare în carieră                              |
|          |                                                                                                   | 5.3.2. Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice didactice sau de consiliere psihologică și emoțională                                                                                                                 |                                                                                 | b. IP-OB.5.3-02 Număr de studenți beneficiari ai intervențiilor de dezvoltare personală                              |
|          |                                                                                                   | 5.3.3. Dezvoltarea personală a studenților, pentru a dobândi mai multă autonomie, originalitate, creativitate, capacitate de comunicare, capacitate de elaborare de strategii și politici, precum și formarea abilităților pentru adaptarea la situații noi              |                                                                                 | c. IP-OB.5.3-03 Număr de parteneriate cu centre de consiliere de carieră din instituții de învățământ preuniversitar |
|          |                                                                                                   | 5.3.4. Dezvoltarea de parteneriate cu alte centre de consiliere de carieră ale instituțiilor de învățământ preuniversitar pentru oferirea de sprijin liceenilor în alegerea corectă a traseului educational                                                              | Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri                          | d. IP-OB.5.3-04 Număr de membri ai comunității ALUMNI<br>e. IP-OB.5.3-05 Număr de                                    |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                              | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                       | Responsabili                                                                    | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                                                          |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                 | 5.3.5. Dezvoltarea comunității ALUMNI, o componentă importantă pentru mediul academic și dezvoltarea profesională ulterioară datorită potențialului și calităților de care pot da dovadă reprezentanții acesteia | administrative, studenți                                                        | acțiuni desfășurate în colaborare cu membri ai comunității ALUMNI<br><br>f. IP-OB.5.3-06 Număr de sesiuni comune studenți – medici Alumni                                                                                      |
| 18.      | <b>5.4. Sprijinirea si stimularea participării studentilor la evenimente stiintifice, culturale si sportive</b> | 5.4.1. Stimularea participării la evenimente științifice, culturale și/sau sportive la nivel național si internațional.                                                                                          | Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți | a. IP-OB.5.4-01 Număr de manifestări culturale / științifice / sportive organizate de studenți<br><br>b. IP-OB.5.4-02 Număr de participanți din UMFCB la manifestări culturale / științifice / sportive organizate de studenți |
|          |                                                                                                                 | 5.4.2. Sprijinirea studenților pentru organizarea de manifestări culturale și științifice.                                                                                                                       | Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți | c. IP-OB.5.4-03 Număr de participări la evenimente științifice, culturale și/sau sportive la nivel național si internațional.                                                                                                  |
|          |                                                                                                                 | 5.4.3. Sprijinirea activităților sportive ale studenților , prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative ale studenților la competiții                            | Rector, PrPS, Centrul de consiliere,                                            |                                                                                                                                                                                                                                |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale                                               | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                            | Responsabili                                                                    | Indicatori măsurabili                                                             |
|----------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                  | naționale și internaționale.                                                                                                                                                                          | decani, structuri administrative, studenți                                      |                                                                                   |
|          |                                                                  | 5.4.4. Facilitarea accesului la spațiile UMFCF, special amenajate pentru activitățile sportive, în baza legitimației de student, în afara orelor didactice de sport, conform unui program prestabilit | Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți |                                                                                   |
| 19.      | <b>5.5. Sprijinirea activităților organizațiilor studențești</b> | 5.5.1. Asigurarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora, atât la nivel de facultate, cât și la nivel de universitate                                                            | Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți | a. IP-OB.5.5-01 Ghidul studentului actualizat anual                               |
|          |                                                                  | 5.5.2. Oferirea de sprijin organizațiilor studentesti în realizarea anuală a „Ghidului Studentului”.                                                                                                  |                                                                                 | b. IP-OB.5.5-02 Raport anual de evaluare a activității organizațiilor studențești |
|          |                                                                  | 5.5.3. Întărirea cadrului instituțional pentru implementarea prevederilor Codului studentului                                                                                                         | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți                        | c. IP-OB.5.5-03 Raport anual de implementare a Codului studentului în UMFCF       |
|          |                                                                  | 5.5.4. Evaluarea anuală a activității organizațiilor studențești si alocarea de fonduri speciale destinate pentru finanțarea proiectelor acestora                                                     |                                                                                 |                                                                                   |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                    | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabili                                                                             | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                       | 5.5.5. Alocarea, pentru asociațiile studențești, a unor spații disponibile pentru organizarea de evenimente destinate dezvoltării profesionale a studenților.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 20.      | <b>5.6. Integrarea studenților cu cerințe speciale (dizabilități)</b> | <p>5.6.1. Evaluarea infrastructurii curente și asigurarea adaptării acesteia pentru studenții cu dizabilități (rampe de acces în toate spațiile de studiu, cercetare, cazare, servirea mesei, marcaje în limbajul Braille, softuri de traducere în limbajul Braille a cursurilor ș.a.);</p> <p>5.6.2. Promovarea unor cursuri de pregătire a cadrelor didactice în vederea formării pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități</p> <p>5.6.3. Implementarea de intervenții de facilitare a integrării studenților cu dizabilități în viața comunității academice a UMFC</p> | Rector, PrPS,<br>Centrul de consiliere,<br>decani, structuri administrative,<br>studenți | <p>a. IP-OB.5.6-01 Număr cadre didactice beneficiare de forme de pregătire pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități</p> <p>b. IP-OB.5.6-02 Număr studenți cu dizabilități beneficiari ai Centrului de consiliere</p> <p>c. IP-OB.5.6-03 Pachet de informații pentru studenții cu dizabilități</p> |
| 21.      | <b>5.7. Îmbunătățirea serviciilor de cazare și masa</b>               | <p>5.7.1. Aprobarea și implementarea unei strategii multianuale de investiții în cămine, elaborată împreună cu reprezentanții studenților.</p> <p>5.7.2. Uniformizarea și modernizarea condițiilor de cazare, suplimentarea numărului de spații de învățare adecvate (săli de lectură)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Rector, PrPS,<br>decani, structuri administrative,<br>studenți                           | <p>a. IP-OB.5.7-01 Strategie multianuale de investiții în cămine, elaborată împreună cu reprezentanții studenților și asumată de UMFC</p> <p>b. IP-OB.5.7-02 Număr cămine</p>                                                                                                                                                            |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                   | Responsabili                                             | Indicatori măsurabili                                                                           |
|----------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                    | 5.7.3. Soluționarea tuturor cererilor de cazare ale studenților pe motive sociale, corelate cu rezultatele profesionale.                                                                     |                                                          | cu acces la internet de calitate                                                                |
|          |                    | 5.7.4. Menținerea reducerilor de taxe pentru cazarea copiilor cadrelor didactice, respectiv a gratuității pentru cazarea copiilor instituționalizați sau orfani                              | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți | c. IP-OB.5.7-03 Parteneriat pentru furnizarea de programe antivirus performante pentru studenți |
|          |                    | 5.7.5. Informatizarea sistemului de sesizare a problemelor întâmpinate de studenții locatari ai căminelor (caietul electronic de probleme) și managementul informatizat al acestor situații. | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți | d. IP-OB.5.7-04 Număr studenți beneficiari de mese furnizate de cantina universității           |
|          |                    | 5.7.6. Asigurarea cazării pe toată durata anului sub același cost;                                                                                                                           |                                                          | e. IP-OB.5.7-05 Număr studenți beneficiari de servicii medicale la cabinetul medical al UMFC    |
|          |                    | 5.7.7. Modernizarea accesului la internet in toate caminele UMFC si imbunatatirea securitatii cibernetice                                                                                    |                                                          |                                                                                                 |
|          |                    | 5.7.8. Oferirea de programe antivirus performante pentru toți studenții locatari în căminele universității, în baza unui parteneriat cu o companie românească de prestigiu internațional.    | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți |                                                                                                 |
|          |                    | 5.7.9. Extinderea capacitatii de servire studenti prin asigurarea unui program extins de funcționare a cantinelor                                                                            | Rector, PrPS, decani, structuri                          |                                                                                                 |



| Nr. Crt.                                                                                                                                                                                               | Obiective generale                                                                   | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                       | Responsabili                                             | Indicatori măsurabili                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      | UMFCD si prin deschiderea unei noi cantine                                                                                                                                                       | administrative, studenți                                 |                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      | 5.7.10. Modernizarea cabinetului medical al UMFCD si asigurarea asistenței medicale de calitate pentru studenți, cu accent pe serviciile preventive adaptate nevoilor specifice ale studenților  | Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți |                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      | 5.7.11. Continuarea diversificării meniurilor la cantina studențească și adaptarea acestora la cerințele studenților, prin elaborarea planurilor de meniuri pentru o perioadă de doua săptămâni. |                                                          |                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                      | 5.7.12. Neintroducerea adaosului comercial la alimentele destinate studenților                                                                                                                   |                                                          |                                                                                  |
| 22.                                                                                                                                                                                                    | 6.1. Reabilitarea, consolidarea, extinderea, refuncționalizarea cladirilor existente | 6.1.1. Actualizarea inventarului și a situației juridice a clădirilor și terenurilor din patrimoniul UMFCD.                                                                                      | CA, structuri administrative                             | a. IP-OB.6.1-01 Contract de finanțare pentru modernizarea Facultății de Medicină |
| 6.1.2. Realizarea unei dezvoltări planificate a patrimoniului – cu analiza nevoilor reale de reabilitare, modernizare și dotare Starea actuală a clădirilor și terenurilor – necesități de reabilitare | b. IP-OB.6.1-02 Număr studii de fezabilitate pentru obiectivele de investiții        |                                                                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                  |
| 6.1.3. Reabilitarea imobilului în care își desfășoară activitatea Facultatea de Medicină Generală situat în municipiul București, B-dul Eroii Sanitari nr.8 - încadrat                                 | c. IP-OB.6.1-03 Număr contracte de lucrări pentru obiectivele de investiții          |                                                                                                                                                                                                  |                                                          |                                                                                  |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                      | Responsabili                           | Indicatori măsurabili                                               |
|----------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
|          |                    | în clasa întâi de risc seismic;                                                                                                                                                                 |                                        | d. IP-OB.6.1-03 Număr obiective de investiții finalizate            |
|          |                    | 6.1.4. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești Splai 46 și Splai 48 - risc seismic;                                                                                                  | CA, structuri administrative           | e. IP-OB.6.1-05 Baza sportivă modernizată                           |
|          |                    | 6.1.5. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești E din complex Grozavesti si A2 din Belvedere                                                                                          | CA, structuri administrative           | f. IP-OB.6.1-06 Spații de cazare pentru invitații UMFCF modernizate |
|          |                    | 6.1.6. Reevaluarea gradului de risc pentru imobilul din strada Ionel Perlea nr 12, unde isi desfasoara activitatea Facultatea de Stomatologie - încadrat actual în clasa întâi de risc seismic; | CA, structuri administrative           |                                                                     |
|          |                    | 6.1.7. Consolidare cladire Rectorat, str Dionisie Lupu Nr 37                                                                                                                                    | CA, structuri administrative           |                                                                     |
|          |                    | 6.1.8. Continuarea proiectului de extindere a Facultatii de Medicina Dentara initiat in parteneriat cu primaria Sectorului 4                                                                    | CA, structuri administrative, studenți |                                                                     |
|          |                    | 6.1.9. Reparații capitale și reparații curente la clădiri existente, in baza urgentelor a prioritatilor conform documentelor justificative si a sumelor aprobate in buget cu aceasta destinatie | CA, structuri administrative           |                                                                     |
|          |                    | 6.1.10. Modernizarea bazei sportive a UMFCF                                                                                                                                                     | CA, structuri                          |                                                                     |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                        | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                      | Responsabili                           | Indicatori măsurabili                                                                                                                                       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                           | (consolidare terenuri de tenis- reamenajare balon, instalare tribune spectatori, reamenajare teren de fotbal sintetic)                                                                          | administrative, studenți               |                                                                                                                                                             |
|          |                                                                           | 6.1.11. Amenajarea restaurantului cantina din Bolintineanu si operationalizarea lui                                                                                                             | CA, structuri administrative, studenți |                                                                                                                                                             |
|          |                                                                           | 6.1.12. Reabilitatea spatiilor de cazare pentru invitatii UMFC                                                                                                                                  | CA, structuri administrative           |                                                                                                                                                             |
|          |                                                                           |                                                                                                                                                                                                 |                                        |                                                                                                                                                             |
| 23.      | <b>6.2. Identificarea de spații noi pentru activitățile universității</b> | 6.2.1. Modernizarea actualelor spații de învățământ și extinderea cu noi spații de învățământ și cercetare; modernizarea dotării și tehnologiei la care au acces studenții și cadrele didactice | CA, structuri administrative, studenți | a. IP-OB.6.2-01 Contract de finanțare pentru construcția unui nou centru de cercetare                                                                       |
|          |                                                                           | 6.2.2. Achiziționarea unei clădiri pentru concentrarea întregului personalul administrativ                                                                                                      |                                        | b. IP-OB.6.2-02 Suprafața totală a spațiilor noi pentru pregătirea profesională a studenților, rezidenților și medicilor aflați în stagiile de pregătire de |
|          |                                                                           | 6.2.3. Realizarea de construcții noi cu scop de spatiu de invatamant sau cazare in strada Vasile Milea nr. 4 Sector 6 Bucuresti                                                                 |                                        |                                                                                                                                                             |



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE "CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                             | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Responsabili                                                                                | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                                                                                               |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                | 6.2.4. Achiziția de noi cladiri în vederea creșterii calității actului medical și pregătirii profesionale a studenților, rezidenților și medicilor aflați în stagiile de pregătire de licență/postuniversitară cat si pentru creerea unui centru de simulare al UMFCF                                                                                                                                             | CA, structuri administrative, studenți                                                      | licență/postuniversitară<br>c. IP-OB.6.2-03 Centru de simulare funcțional la care au acces studenții                                                                                                                                                |
| 24.      | <b>6.3. Analiza continuă și fructificarea de oportunități de finanțare pentru infrastructura universității</b> | <p>6.3.1. Constituirea de comisii/grupuri de lucru pentru analiza oportunităților de finanțare din bugetul național și/sau din fonduri europene</p> <p>6.3.2. Participarea activă a UMFCF la consultările publice pentru prioritizarea multianuală a investițiilor naționale și europene la nivel național și regional</p> <p>6.3.3. Comunicarea permanentă cu entitățile de decizie privind proiectele UMFCF</p> | CA, structuri administrative, studenți                                                      | <p>a. IP-OB.6.3-01 Participări la reuniuni programatice pentru definirea priorităților de finanțare la nivel național, sectorial sau regional</p> <p>b. IP-OB.6.3-02 Număr întâlniri cu factori de decizie pentru prezentarea proiectelor UMFCF</p> |
| 25.      | <b>7.1. Definirea unui cadru strategic de susținere și promovare a digitalizării la nivelul UMFCF</b>          | <p>7.1.1. Identificarea de oportunități de dezvoltare a accesului la tehnologie pentru programele de învățământ și cercetare din universitate</p> <p>7.1.2. Dezvoltarea Centrului de informatică de ehealth in cadrul UMFCF centrat pe instruirea studentilor cu privire la noile tehnologii disponibile, aplicabilitatea inteligenței artificiale in sectorul medical si care va servi si ca hub</p>             | <p>CA, structuri administrative, studenți</p> <p>CA, structuri administrative, studenți</p> | <p>a. IP-OB.7.1-01 Centru de ehealth funcțional</p> <p>b. IP-OB.7.1-02 Strategie pentru integrarea tuturor soluțiilor digitale administrative asumată de conducerea UMFCF</p>                                                                       |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                             | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                     | Responsabili                           | Indicatori măsurabili                                                                                               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                | antreprenorial                                                                                                                                                                 |                                        | c. IP-OB.7.1-01 Număr proiecte de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health |
|          |                                                                                                | 7.1.3. Încurajarea proiectelor de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health și integrarea acestor soluții în platformele IT ale UMFC   | CA, structuri administrative, studenți |                                                                                                                     |
|          |                                                                                                | 7.1.4. Identificarea de oportunități de finanțare în viitorul ciclu de finanțare UE 2021- 2028 pentru soluții digitale la nivelul UMFC                                         | CA, structuri administrative, studenți |                                                                                                                     |
|          |                                                                                                | 7.1.5. Planificarea unei strategii pentru integrarea tuturor soluțiilor digitale administrative implementate în cadrul UMFC                                                    | CA, structuri administrative, studenți |                                                                                                                     |
| 26.      | <b>7.2. Accelerarea digitalizării activităților didactice și de cercetare din universitate</b> | 7.2.1. Informatizarea disciplinelor cu echipamente și licențe IT pentru activități față în față și în sistem on-line, cu echipamente de videoproiecție, videoconferință        | CA, structuri administrative, studenți | a. IP-OB.7.2-01 Soft pentru evaluarea cadrelor didactice funcțional                                                 |
|          |                                                                                                | 7.2.2. Operaționalizarea și modernizarea softului pentru evaluarea cadrelor didactice                                                                                          |                                        | b. IP-OB.7.2-02 Program de administrare a proiectelor de cercetare funcțional                                       |
|          |                                                                                                | 7.2.3. Implementarea unui sistem informatic în vederea respectării cu strictețe a criteriilor științifice la concursurile pentru ocuparea posturilor didactice din cadrul UMFC | CA, structuri administrative, studenți | c. IP-OB.7.2-03 Program pentru raportarea rezultatelor cercetării funcțional                                        |
|          |                                                                                                | 7.2.4. Operationalizarea programului de administrare a                                                                                                                         | CA, structuri                          |                                                                                                                     |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                          | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                 | Responsabili                           | Indicatori măsurabili                                                                            |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                             | proiectelor de cercetare                                                                                                                                                                                                                   | administrative, studenți               |                                                                                                  |
|          |                                                                             | 7.2.5. Operationalizarea programului utilizat pentru raportarea rezultatelor cercetării                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                                  |
| 27.      | <b>7.3. Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate</b> | 7.3.1. Implementarea și operaționalizarea unui sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate pentru Programul anual de achiziții publice pentru transparentizare și urmărire electronică a situației solicitărilor | CA, structuri administrative           | a. IP-OB.7.3-01 Sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate funcțional |
|          |                                                                             | 7.3.2. Implementarea si operationalizarea unei platforme electronice pentru Gestiunea Documentelor si urmarirea documentelor in format electronic codificate ISO si implementarea unei solutii de arhiva electronica                       | CA, structuri administrative           | b. IP-OB.7.3-02 Sistem electronic de gestiune a documentelor implementat                         |
|          |                                                                             | 7.3.3. Operationalizare soft inventariere electronica prin aplicare de coduri de bare pentru toate bunurile UMFCĐ                                                                                                                          | CA, structuri administrative           | c. IP-OB.7.3-03 Soft de inventariere electronica implementat                                     |
|          |                                                                             | 7.3.4. Modernizarea softului de școlaritate: plata electronica taxe, eliberare adeverinte electronic                                                                                                                                       | CA, structuri administrative, studenți | d. IP-OB.7.3-04 Soft de școlaritate modernizat                                                   |
|          |                                                                             | 7.3.5. Modernizarea softului de cazare si burse                                                                                                                                                                                            |                                        | e. IP-OB.7.3-05 Soft de cazare și burse modernizat                                               |
|          |                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                            |                                        |                                                                                                  |
| 28.      | <b>8.1. Îmbunătățirea capacității de finanțare a</b>                        | 8.1.1. Accesarea cât mai eficientă a fondurilor de finanțare instituțională (bază/suplimentară/dezvoltare instituțională) și complementară de la Minsietrul Educației.                                                                     | CA, structuri administrative           | a. IP-OB.8.1-01 Cuanum finanțare anuală de la                                                    |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                   | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                         | Responsabili                                                      | Indicatori măsurabili                                                                                                                                                         |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <b>universității și asigurarea sustenabilității</b>                                                  | 8.1.2. Creșterea veniturilor din alte activități, atât prin crearea de parteneriate strategice cu mediul economico-social, cât și prin dezvoltarea altor activități conexe, inclusiv prin creșterea capacității de accesare a fondurilor europene nerambursabile.. | CA, structuri administrative                                      | Ministerul Educației<br><br>b. IP-OB.8.1-02 Quantum finanțare anuală din alte surse<br><br>c. IP-OB.8.1-03 Fundație în activitate                                             |
|          |                                                                                                      | 8.1.4. Modernizarea clădirilor UMFCFCD prin atragerea de investiții private.                                                                                                                                                                                       | CA, structuri administrative                                      |                                                                                                                                                                               |
|          |                                                                                                      | 8.1.5. Finalizarea procesului de intabulare a tuturor clădirilor și terenurilor din patrimonial universității și valorificarea eficientă a celor neprofitabile.                                                                                                    | CA, structuri administrative                                      |                                                                                                                                                                               |
|          |                                                                                                      | 8.1.6. Utilizarea spațiilor disponibile pentru publicitate, în vederea atragerii de venituri la bugetul universității, conform prevederilor legale.                                                                                                                | CA, structuri administrative                                      |                                                                                                                                                                               |
| 29.      | <b>8.2. Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCFCD</b> | 8.2.1. Dezvoltarea stucturilor și a responsabilităților privind asigurarea calității în UMFCFCD                                                                                                                                                                    | Rector,<br>PrSIEAC,<br>decani, directori de departament, studenți | a. IP-OB.8.2-01 Structuri pentru asigurarea calității funcționale<br><br>b. IP-OB.8.2-02 SCIM implementat și funcțioanl<br><br>c. IP-OB.8.2-03 Certificare ISO 9001 a UMFCFCD |
|          |                                                                                                      | 8.2.2. Actualizarea documentelor strategice și operaționale și dezvoltarea cadrului de proceduri și instrumente privind asigurarea calității în UMFCFCD                                                                                                            | Rector,<br>PrSIEAC,<br>CEAC, DMC,                                 |                                                                                                                                                                               |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                            | Responsabili                                                           | Indicatori măsurabili |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|          |                    | 8.2.3. Creșterea capacității instituționale pentru asigurarea calității la nivelul UMFCF și dezvoltarea mecanismelor interne de îmbunătățire continuă a calității în UMFCF                                                            | decani, directori de departament, studenți                             |                       |
|          |                    | 8.2.4. Inițierea de măsuri pentru îndeplinirea recomandărilor ARACIS ca urmare a acreditării instituționale                                                                                                                           | Înteaga comunitate academică                                           |                       |
|          |                    | 8.2.5. Participarea la oportunități de pregătire și la evenimente organizate de ARACIS și la activități naționale și internaționale privind managementul calității și susținerea cadrelor didactice pentru a deveni evaluatori ARACIS | Rector, PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți |                       |
|          |                    | 8.2.6. Creșterea capacității de implementare a Standardelor de Control Managerial Intern (cf. Ordin 600 / 2018 al SGG)                                                                                                                | Rector, PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți |                       |
|          |                    | 8.2.7. Dezvoltarea si implementarea auditurilor interne cu scopul îmbunătățirii continue a proceselor și a rezultatelor la nivelul UMFCF                                                                                              | Rector, PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori                          |                       |
|          |                    | 8.2.8. Desfășurarea autoevaluării sistemului de control                                                                                                                                                                               |                                                                        |                       |



| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                    | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                | Responsabili                                                           | Indicatori măsurabili                                                                                                                                              |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                       | intern/managerial                                                                                                                                                                                                                                                                         | de departament, studenți                                               |                                                                                                                                                                    |
|          |                                                                                                       | 8.2.9. Recertificarea UMFCF conform ISO 9001                                                                                                                                                                                                                                              | Rector, PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți |                                                                                                                                                                    |
|          |                                                                                                       | 8.2.10. Intocmirea unui raport anual de activitate relevant pentru activitatea UMFCF                                                                                                                                                                                                      | toate structurile din UMFCF                                            |                                                                                                                                                                    |
| 30.      | <b>8.3. Optimizarea activitatilor departamentelor didactice, auxiliar-didactice si administrative</b> | 8.3.1. Flexibilizarea și simplificarea structurii organizatorice a universității, în special în zona administrativă, prin găsirea unui echilibru numeric între personalul didactic și personalul administrativ, acesta din urmă fiind prestator de servicii pentru educație și cercetare. | CA, structuri administrative                                           | a. IP-OB.8.3-01 Organigrama UMFCF actualizată<br><br>b. IP-OB.8.3-02 Toate procesele/rezultatele de interes pentru comunitatea academică vizibile pe site-ul UMFCF |
|          |                                                                                                       | 8.3.2. Reorganizarea și profesionalizarea direcției general administrative în vederea eficientizării serviciilor de achiziții publice și de urmărire a contractelor, prin angajarea de specialiști în domeniu.                                                                            | CA, structuri administrative                                           |                                                                                                                                                                    |
|          |                                                                                                       | 8.3.3. Optimizarea comunicării între discipline și decanat,                                                                                                                                                                                                                               | CA, decanate,                                                          |                                                                                                                                                                    |

| Nr. Crt. | Obiective generale                                                                                                                                          | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                                                                                                                                                                                                           | Responsabili                 | Indicatori măsurabili                                                   |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                             | respectiv rectorat prin stimularea comunicării electronice printr-un sistem de ticketing pentru creșterea trasabilității și transparenței                                                                                                                                                            | structuri administrative     |                                                                         |
|          |                                                                                                                                                             | 8.3.4. Creșterea stabilității, a predictibilității și a transparenței tuturor proceselor din UMFCD                                                                                                                                                                                                   | CA, structuri administrative |                                                                         |
|          |                                                                                                                                                             | 8.3.5. Digitalizarea proceselor gestionate de aparatul auxiliar-didactic prin operaționalizarea sistemului informatic de management a documentelor cat si de inventariere electronica a bunurilor. Crearea unui intranet unde sa se poata descărca toate documentele necesare diferitelor operațiuni | CA, structuri administrative |                                                                         |
|          |                                                                                                                                                             | 8.3.6. Sustinerea unei comunicari permanente cu Sindicatul ca partener in dezvoltarea Universitatii                                                                                                                                                                                                  | CA, sindicat                 |                                                                         |
| 31.      | <b>9.1. Dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea, prin implementarea de proiecte comune, care să vizeze starea de bine a studenților și prosperitatea</b> | 9.1.1. Încheierea unui parteneriat cu organizațiile studențești                                                                                                                                                                                                                                      | CA, structuri administrative | a. IP-OB.9.1-01 Parteneriate cu Organizații studențești                 |
|          |                                                                                                                                                             | 9.1.2. Dezvoltarea împreună cu organizațiile studențești a unui plan comun de acțiuni de responsabilitate socială                                                                                                                                                                                    | CA, structuri administrative | b. IP-OB.9.1-02 Număr parteneriate cu instituții, CSO, entități private |
|          |                                                                                                                                                             | 9.1.3. Dezvoltarea de parteneriate cu organizații ale societății civile, instituții, entități private pentru implementarea de intervenții medicale și de sănătate                                                                                                                                    | CA, structuri administrative | c. IP-OB.9.1-03 Număr beneficiari intervenții medico-                   |

| Nr. Crt. | Obiective generale | Obiective specifice si măsuri de realizare                                                                    | Responsabili                 | Indicatori măsurabili                                                       |
|----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|          | <b>comunității</b> | publică la nivelul populației                                                                                 |                              | sociale/de sănătate publică                                                 |
|          |                    | 9.1.4. Implementarea de intervenții medicale și de sănătate publică în comunități/grupuri vulnerabile         | CA, structuri administrative | d. IP-OB.9.1-04 Număr studenți implicați în intervenții de sănătate publică |
|          |                    | 9.1.5. Capitalizarea experienței de intervenții în comunități                                                 | CA, structuri administrative | e. IP-OB.9.1-05 Număr angajați implicați intervenții de sănătate publică    |
|          |                    | 9.1.6. Cultivarea interesului comunității academice pentru inițiative de dezvoltare durabilă la nivelul UMFCF | CA, structuri administrative |                                                                             |

**ANEXA 1 – MĂSURI SPECIFICE DERIVATE DIN RECOMANDĂRILE ARACIS CU PRILEJUL EVALUĂRII INSTITUȚIONALE 2021 (Anexa A-comisia de experți; B-studenți evaluatori; C-evaluator internațional**

|          |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                             |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| <b>A</b> | Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCF | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Precizarea unor structuri în organigrama UMFCF (CEDU, CEAC)</li> <li>- Analiza oportunității și fezabilității derulării de studii de benchmarking în domeniul asigurării calității</li> <li>- Reconfigurarea structurii rapoartelor CEAC, cu formularea de propuneri de îmbunătățire a calității</li> <li>- Procedură de implementare și monitorizare a recomandărilor CEAC</li> <li>- Instrumentele de analiză a satisfacției studenților vor fi revizuite și supuse aprobării senatului universitar.</li> </ul> | CA, CEAC, CEACf, PrSIEAC, DMC | Organigrama modificată      |
|          |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               | Raport analiză              |
|          |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               | Rapoarte CEAC reconfigurate |
|          |                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               | Procedură aprobată          |

|                        |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                     |                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                                                                                                   | - Se va avea în vedere analiza parcimonioasă a feed-back-ului oferit de studenți, în interesul superior al calității procesului didactic.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                     |                                                                                                                                         |
| <b>A/<br/>B/<br/>C</b> | Revizuirea și<br>diseminarea principiilor<br>de etică, integritate<br>academică și<br>deontologie<br>profesională | <p>- Revizuirea Codului de etică și deontologie profesională</p> <p>- Codul de etică și deontologie profesională revizuit va fi promovat în rândul întregii comunități academice</p> <p>- Se vor organiza cel puțin două evenimente anuale în comunitatea academică pe teme de etică, integritate academică și deontologie profesională, inclusiv în ceea ce privește prevederile și aplicarea codului (5, 11).</p> <p>- În ceea ce privește prevenția abaterilor de la Codul de Etică și Deontologie profesională, CEDU, în consultare cu comunitatea academică, va analiza cele mai adecvate alternative de acțiune și va identifica soluții de implementare (6).</p> <p>- Se vor organiza cel puțin două dezbateri anuale pentru promovarea normelor de etică și integritate academică.</p> <p>- Se vor analiza și identifica măsuri pentru creșterea rolului proactiv al CEDU în promovarea eticii și integrității academice.</p> <p>- Se vor analiza posibilitățile de aplicare sistematică a verificărilor de similitudine, cu instrumente relevante pentru acest scop. Rezultatele analizei vor fi incluse în planurile operaționale</p> | CEDU,<br>organizații<br>studențești | Cod revizuit<br>2 evenimente de diseminare/an<br>2 dezbateri anuale pentru<br>promovarea normelor de etică și<br>integritate academică. |

|           |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                                    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>A</b>  | <b>Dezvoltarea, în permanență a sistemului informatic al universității</b>                                                                                                                 | <p>-Informatizarea disciplinelor pentru activități față în față și în sistem on-line, (echipamente și licențe IT, echipamente de videoproiecție, videoconferință etc);</p> <p>-Extinderea activității Centrului de informatică și e-health (pe baza proiectelor FDI implementate se va extinde activitatea de simulare și se va integra gradual cu activitatea didactică a disciplinelor obligatorii;</p> <p>-Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate (softul pentru burse a fost deja operaționalizat în luna decembrie 2021).</p> | <p>Direcția sisteme informatice și comunicații digitale, rector, prorectori, decani</p> |                                    |
| <b>A</b>  | <b>Transparentizarea valorii taxelor</b>                                                                                                                                                   | Metodologiile de admitere aprobate anual vor include în mod necesar prevederi privind toate situațiile de admitere cu taxă de școlarizare și vor fi făcute publice pe site-ul universității în termenii precizați de lege                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | PrIULM, CA                                                                              | Metodologii revizuite              |
| <b>A</b>  | <b>Analizarea oportunității elaborării și aprobării de regulamente / metodologii privind admitere la studii universitare de master și activitatea profesională a studenților la master</b> | Având în vedere faptul că, în conformitate cu art. 153 alin. (1) din Legea educației naționale, pentru profesii reglementate, ciclul I și ciclul II de studii universitare se oferă comasat, într-un program unitar de studii universitare cu o durată cuprinsă între 5 și 6 ani, se vor elabora și introduce capitole/prevederi distincte atât pentru admiterea la programele de masterat, altele decât cele oferite comasat, cât și pentru activitatea profesională a studenților la programele de masterat                                               | PrIULM, CA                                                                              | Regulamente, metodologii revizuite |
| <b>A/</b> | <b>Monitorizarea inserției profesionale a</b>                                                                                                                                              | - monitorizarea în dinamică a rezultatelor de la                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prorector cu probleme                                                                   |                                    |

|          |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                           |  |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>B</b> | <b>tuturor absolvenților de studii de licență și/sau master</b> | <p>concursurile anuale de rezidențiat;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- explorarea posibilităților de dezvoltare de parteneriate cu organizații profesionale, cu universități și cu angajatori din România și din state primitoare de absolvenți ai UMFCFCD privind schimbul de informații referitoare la inserția pe piața muncii a absolvenților UMFCFCD;</li> <li>- dezvoltarea graduală a comunității Alumni a UMFCFCD prin diseminarea de informații și prin organizarea de activități studențești cu implicarea membrilor acestei comunități;</li> <li>- realizarea unui website propriu (alumni.umfcd.ro) pentru activitatea comunității alumni, integrat în website-ul umfcd.ro și actualizarea și diseminarea acestui website;</li> <li>- continuarea dezvoltării bazei de date a absolvenților UMFCFCD și a platformei Alumni, care să înlesnească conectarea și interacțiunea între membrii acestei comunități;</li> <li>- aplicarea unui scurt chestionar anual membrilor comunității Alumni privind situația profesională;</li> <li>- realizarea cel puțin a unui eveniment anual cu implicarea comunității Alumni;</li> <li>- includerea propunerilor din Rapoartele anuale ale Comitetului de coordonare a comunității Alumni în</li> </ul> | <p>studențești,<br/>decanate,<br/>Direcția generală secretariat,<br/>Direcția antreprenoriat studențesc,<br/>alumni, activități studențești,<br/>proiecte și programe</p> |  |
|----------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

|                 |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                               |  |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                 |                                                                                                                                                  | <p>planurile operaționale ale universității;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- publicarea datelor privind inserția profesională a absolvenților pe site-ul universității.</li> <li>- Se vor analiza și implementa noi alternative de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților universității</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                               |  |
| <b>A/<br/>B</b> | <b>Dezvoltarea și implementarea unui sistem intern de sondare a gradului de satisfacție a studenților față de mediul de învățare/ dezvoltare</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- dezvoltarea de instrumente tip chestionar pentru analiza a gradului de satisfacție a studenților față de mediul de învățare oferit de către UMFCF, care să includă și serviciile oferite de personalul administrativ;</li> <li>- utilizarea de rutină a acestor instrumente în rândul studenților UMFCF;</li> <li>- analiza anuală a rezultatelor, diseminarea lor și definirea măsurilor de îmbunătățire a mediului de învățare;</li> <li>-includerea acestor măsuri în planurile operaționale anuale ale universității.</li> </ul> | <p>PrPS, decanate,<br/>Direcția generală secretariat,<br/>Direcția Antreprenoriat Studentesc,</p>             |  |
| <b>B</b>        | <b>Transparentizarea reglementărilor interne în domeniul examinării și notării studenților</b>                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>-verificarea anuală a tuturor fișelor de disciplină privind modul de completare la toate secțiunile și, în mod particular, la secțiunea ”evaluare”, în scopul de a evidenția modalitatea de evaluare și de notare;</li> <li>- verificarea bibliografiei recomandate în fișele de disciplină atât din punct de vedere al relevanței și actualității cât și pentru includerea capitolelor din cărțile utilizate pentru concursul de rezidențiat acolo unde se</li> </ul>                                                                 | <p>PrSIEAC, CEAC instituțional și pe facultăți, decani, directori de departament, organizații studentești</p> |  |

|                 |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                  |  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                 |                                                                                                                                                                  | <p>aplică;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- afișarea pe site-ul universității a tuturor fișelor de disciplină, incluzând toate informațiile aferente, la începutul anului universitar;</li> <li>- reevaluarea și ajustarea secțiunii privind evaluarea studenților din chestionarele de feed-back asupra procesului didactic destinate studenților</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                  |  |
| <b>A<br/>17</b> | <b><i>Intensificarea eforturilor de atragere a studenților din cele trei cicluri de studii și de la toate programele, în echipe de cercetare științifică</i></b> | <p>încurajarea dezvoltării activității cercurilor științifice studențești și a participării studenților în colective de cercetare, precum și la simpozioane, conferințe sau competiții naționale și internaționale, inclusiv prin susținerea acestor participări din veniturile proprii ale universității;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea de întâlniri/webinarii pe teme de cercetare cu studenții (în cadrul organizațiilor studențești și a manifestărilor științifice organizate de către acestea);</li> <li>- diseminarea în rândul studenților a Strategiei de cercetare, recent aprobată;</li> <li>- continuarea organizării și dezvoltarea competiției anuale de acordare de granturi interne de cercetare;</li> <li>- susținerea și dezvoltarea programului de burse interne de cercetare ”Carol Davila”, precum și a programului ”Publich not perish”;</li> <li>- integrarea și armonizarea activității de cercetare</li> </ul> | PrPCS, PrCEI, PrPS, decani, directori de departamente, școala doctorală, organizații studențești |  |



|                 |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |              |  |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|
|                 |                                                                                                                                                                                       | <p>promovate în cadrul Societăților studențești (SSMB, SSFB și LSDMB) din UMFCD cu noua strategie de cercetare a universității;</p> <p>- angajarea studenților în activitatea științifică realizată de UMFC în cadrul parteneriatelor dezvoltate cu universități și institute de cercetare pe teme de inteligență artificială, robotică, telemedicină, realitate virtuală etc.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |  |
| <b>A<br/>19</b> | <b><i>Creșterea gradului de implicare a tutorilor de an în îndrumarea și consilierea studenților, inclusiv în ceea ce privește feed-back-ul oferit studenților după evaluare.</i></b> | <p>- Se va promova Regulamentul de tutoriat și se va solicita feedback atât din partea tutorilor cât și a studenților pentru îmbunătățirea calității și creșterea eficienței îndrumării oferite.</p> <p>- Se va stabili un calendar de întâlniri ale studenților/reprezentanților acestora cu tutorele de an – minim una pe semestru, sau la solicitarea studenților.</p> <p>- Întâlnirile cu tutorii vor fi documentate printr-un proces verbal succint (formular standard cu menționarea problemei ridicate de studenți și a modului de rezolvare etc).</p> <p>- Se vor realiza ateliere/ întâlniri de lucru cu tutorii de an pentru schimbul de bune practici în îndrumarea studenților.</p> | PrPS, decani |  |
| <b>A<br/>20</b> | <b><i>Prezentarea și discutarea în Senat, în vederea aprobării, a Bugetelor de venituri și</i></b>                                                                                    | Se va urmări anual discutarea bugetului în senat și obținerea aprobărilor senatului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | DFC          |  |

|                       | <b>cheltuieli</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                     |                 |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|
| <b>A</b><br><b>21</b> | <b><i>Adaptarea la condițiile mediului economico-social / condițiilor pandemice a procedurilor de selecție și organizare a mobilităților pentru studenți, profesori, personal didactic auxiliar și nedidactic</i></b>                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se vor urmări indicatorii de mobilitate ca tendință</li> <li>- Se vor organiza evenimente on-line între beneficiarii de mobilități, pentru facilitarea schimbului de informații practice privind mediul de viață și de învățare/cercetare în comunitățile academice de schimb</li> </ul>              | PrCEI, Biroul de cooperare internațională, decanate |                 |
| <b>A</b><br><b>22</b> | <b><i>Aplicarea în practică a prevederilor Regulamentului pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și realizarea unor evaluări periodice, cel puțin anuale, asupra calității, la nivelul fiecărui program de studii și al instituției de învățământ superior</i></b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Atât la nivel instituțional, cât și pe fiecare program de studiu se va realiza o evaluare anuală, materializată printr-un raport anual.</li> <li>- Evaluarea programelor de studii va fi realizată prin utilizarea indicatorilor de performanță ai cadrului de evaluare furnizat de ARACIS</li> </ul> | CEAC, CEACf                                         |                 |
| <b>A</b>              | <b><i>Consultări periodice cu reprezentanți ai</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                | Se vor realiza cel puțin două consultări pe an                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rector, prorectori,                                 | 2 consultări/an |

|         |                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                    |                      |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 23      | <b>angajatorilor privind competențele (disciplinele și conținutul acestora) pe care le dobândesc absolvenții</b>                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | decani                                                                                                             |                      |
| A<br>24 | <b>Prezentarea în cadrul regulamentelor interne ale instituției a modalităților prin care aceasta asigură condiții adecvate de acces la resurse de învățare studenților cu nevoi speciale</b>                                    | - Se vor introduce prevederi specifice în regulamentele interne ale UMFC                                                                                                                                                                                                                            | Pr PS, Direcția generală secretariat universitate, Centrul de consiliere psihologică, educațională și profesională | Regulamente adaptate |
| A<br>25 | <b>Analizarea oportunității evaluării de către studenți a calității serviciilor pe care le furnizează personalul administrativ – secretariat, suport mobilități, cazare etc., cu scopul monitorizării și evaluării periodice</b> | -Se vor identifica mecanisme și instrumente de feed-back din partea studenților.<br><br>- Se vor aplica aceste instrumente constant din anul universitar 2022-2023.<br><br>- Pe baza analizelor de feed-back se vor defini măsuri de ameliorare ce vor fi incluse în planurile operaționale anuale. | PrPS, Direcția generală secretariat universitate, decanate, alte structuri din universitate                        |                      |

|                                            |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                              |  |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p><b>A</b></p> <p>26/</p> <p><b>B</b></p> | <p><b>Configurarea unor instrumente de comunicare operativă, în timp real, către studenți, prin site-ul instituției actualizat permanent</b></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pe site-ul instituției se va înființa o rubrică de noutăți, în care se vor publica operativ și în limbaj nespecific principalele decizii ale consiliului de administrație.</li> <li>- Existența acestei noi rubrici va fi diseminată în rândul studenților</li> <li>- Pentru toate întâlnirile relevante pentru comunitatea academică se vor elabora informări sintetice asupra rezultatelor, care se vor afișa pe site-ul universității.</li> <li>- Se va urmări actualizarea continuă a website-ului universității cu toate informațiile de interes public. În acest sens, se vor actualiza responsabilii de site de la nivelul disciplinelor și se va nominaliza</li> <li>- Se va urmări traducerea reglementărilor interne relevante pentru studenții internaționali și afișarea lor pe site-ul universității (129).</li> <li>-Se va urmări ameliorarea versiunii în limba engleză pentru site-ul universității</li> </ul> | <p>Direcția generală secretariat universitate, organizațiile studențești</p> |  |
| <p><b>B</b></p>                            | <p><b>Introducerea conceptului de învățământ centrat pe student în misiunea/obiectivele instituției</b></p>                                      | <p>UMFCD a demarat un proces de revizuire a cartei universității. O parte din acest proces este reprezentată de consultarea întregii comunității academice privind misiunea și obiectivele instituției. Avem convingerea că se va regăsi în noua definiție conceptul de ”învățământ centrat pe student”</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>Comisie rev. cartă, DMS</p>                                               |  |

|          |                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               |  |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--|
| <b>B</b> | <b>Recomandările privind activitatea de audit public intern</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se vor dezbate în senat și se vor face publice rapoartele de audit public intern</li> <li>- Măsurile identificate în aceste rapoarte sunt verificate în mod curent din punct de vedere al implementării. Aceste măsuri vor fi incluse, după caz, și în planurile operaționale anuale</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  | șef birou de audit public intern              |  |
| <b>B</b> | <b>Regulamentul de alegere a studenților reprezentanți și recomandările conexe</b>          | <p>Recomandările se vor dezbate în consiliul de administrație și cu organizațiile studențești.</p> <p>Măsurile identificate vor fi transpuse ca prevederi în regulamentele și metodologiile universității.</p> <p>Modificările se vor implementa din anul universitar 2022 – 2023.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Rector, PrPS, decani, organizații studențești |  |
| <b>B</b> | <b>Recomandările privind rolul activ al studenților în toate aspectele vieții academice</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- continuarea și dezvoltarea implicării studenților în procesele de definire, implementare și evaluare a politicii și a obiectivelor de asigurare a calității</li> <li>- organizarea a cel puțin două întâlniri de consultare cu organizațiile studențești anual</li> <li>- Pe parcursul anului 2022 se vor organiza debateri trimestriale privind Planul strategic cu întreaga comunitate academică.</li> <li>- Se va constitui un comitet de monitorizare a planului, care va include și reprezentanți ai organizațiilor studențești.</li> </ul> | Pr SIEAC, DMC, organizațiile studențești      |  |

|          |                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                          |  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|          |                                                                               | - Se vor realiza planuri operaționale anuale și evaluări anuale ale gradului de implementare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                          |  |
| <b>B</b> | <b><i>Recomandările privind programele de studii și procesul didactic</i></b> | <p>- Cf RIAMEPS se vor avea în vedere permanent recomandările de revizuire a programelor de studii (55, 56, 70, 74, 77, 79-81, 109).</p> <p>- Se va prioritiza desfășurarea învățământului tip ”față în față”(69, 73).</p> <p>- În ceea ce privește asigurarea materialelor și consumabilelor necesare, se vor solicita de la discipline estimări, care vor fi luate judicios în considerare în elaborarea planurilor anuale de achiziții publice (32).</p> <p>- Se va acorda o atenție din ce în ce mai mare transparentizării procesului de evaluare și uniformizării modului de examinare a studenților în cadrul aceleiași disciplin.</p> <p>- Se va analiza posibilitatea inițierii de noi programe de masterat care să ofere oportunități de continuare a studiilor de licență pentru programele asistență medicală generală, BFKT, tehnică dentară, urmând etapele din regulamentul menționat (52).</p> <p>- În ceea ce privește recomandările privind disciplinele opționale de la pct 57-60, se va analiza posibilitatea de implementare a acestora, în contextul specific al fiecărui program de studiu.</p> | Rector,<br>PrPIULM,<br>PrSIEAC,<br>decani,<br>organizații<br>studențești,<br>structuri<br>administrative |  |

|   |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                 |  |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|   |                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se vor dezvolta mecanisme pentru consultarea tuturor părților relevante în definirea și adaptarea programelor de studii la cerințele pieței muncii, iar rezultatele acestor consultări vor fi făcute publice (98, 99).</li> <li>- Se va urmări dezvoltarea oportunităților de stimulare a performanței studenților și crearea de programe remediale pentru studenții la risc, creșterea gradului de implicare a îndrumătorilor de serie și implementarea de mecanism de feed-back al cadrelor didactice privind parcursul studenților și ulterior finalizării stagiului 110, 118, 119)</li> </ul>                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |  |
| C | <b>Recomandările privind managementul și resursele financiare ale universității</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea programelor postuniversitare/de educație medicală continuă.</li> <li>- Implementarea proiectului POCU 918/4.8/149892 ”Program postuniversitar de formare în economia sănătății”, care are ca scop dezvoltarea unor forme de pregătire postuniversitară într-un domeniu inovativ (”Economia sănătății”), de foarte mare interes în plan european, în condițiile recente adoptări a noului regulament european privind evaluarea tehnologiilor medicale, care va intra în vigoare din ianuarie 2022.</li> <li>- Creșterea participării la programele de mobilitate. Deși pandemia de COVID-19 a afectat într-o oarecare măsură desfășurarea mobilităților, interesul pentru aceste programe este mare, fiind subliniat și în planul strategic al universității.</li> </ul> | Rector, PrPIPU,<br>PrCEI,<br>organizațiile<br>studențești,<br>structurile<br>administrative<br>din universitate |  |

|          |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                        |  |
|----------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|          |                                                     | - Se va urmări intensificarea acțiunilor de promovare a programelor de studii ale universității la nivel național și internațional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                        |  |
| <b>C</b> | <b>Recomandările privind cercetarea științifică</b> | <p>- Se va analiza posibilitatea de a oferi stimulente financiare pentru atragerea de cercetători postdoctorali din străinătate.</p> <p>- Se va urmări promovarea cercetării interdisciplinare reprezentată, obiectiv asumat prin planul strategic și prin noua strategie privind cercetarea științifică.</p> <p>- Deși stimularea financiară a cadrelor didactice la începutul carierei este limitată de legislația generală, universitatea va analiza alternative posibile de implementare.</p> | PrPCS, PrCEI, școala doctorală, PrPIULM, RUNOS; organizațiile studențești, structurile administrative din universitate |  |

## ANEXA 2 – MĂSURI NOI PROPUSE DE STRUCTURILE UNIVERSITĂȚII

|           |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                            |                                                                             |
|-----------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.</b> | <b>Arhivare documente</b>                                | Întocmirea unui nou Nomenclator arhivistic;<br>Implementarea programului UMS la nivelul arhivei                                                                                                                                       | Direcția Generală Secretariat Universitate                 |                                                                             |
| <b>2.</b> | <b>Optimizarea comunicării cu studenții, implicit cu</b> | <p>Optimizarea comunicării cu studenții doctoranzi</p> <p>Facilitarea interacțiunii dintre studenții doctoranzi și secretariat prin utilizarea unor instrumente online, precum și prin adaptarea programului de lucru cu publicul</p> | Director CSUD<br>Director Școala doctorală<br>Secretar Șef | 1. Număr de instrumente de gestionare eficientă a solicitărilor studenților |



|    |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                  |                                                                                                                                                                               |
|----|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <b>studenții doctoranzi</b>                                     | Facilitarea parcursului educațional pentru studenții internaționali prin traducerea tuturor regulamentelor interne, a contractelor de studiu, de cazare și a informațiilor utile în limba engleză și franceză                                                          | Școală doctorală                                                 | doctoranzi;<br><br>2. Număr de instrumente de gestionare a școlarității studenților doctoranzi.<br><br>3. 100% decizii și proceduri aprobate afișate pe site-ul universității |
|    |                                                                 | Extinderea implementării funcționalităților sistemului de gestiune informatizată a studenților și a școlarității la nivelul Școlii doctorale                                                                                                                           |                                                                  |                                                                                                                                                                               |
|    |                                                                 | Elaborarea Calendarului studenților doctoranzi în care vor fi cuprinse principalele activități studentești, cum ar fi: perioada sesiunilor de evaluare, termenele de plată a taxelor școlare, de mobilitate academică, reînmatriculări, prelungiri de școlaritate etc. |                                                                  |                                                                                                                                                                               |
|    |                                                                 | Modernizarea sistemului de informatizare a procesului administrativ în relația cu studenții doctoranzi: utilizarea paginii personale pentru cereri adresate facultății (adeverință electronică, situație școlară electronică etc).                                     |                                                                  |                                                                                                                                                                               |
|    |                                                                 | Eficientizarea comunicării publice și transparentizarea informațiilor pentru studenții doctoranzi                                                                                                                                                                      |                                                                  |                                                                                                                                                                               |
|    |                                                                 | Publicarea hotărârilor și a modificărilor survenite în cadrul actelor normative, în format deschis (metodologii, regulamente, hotărâri ale CSUD).                                                                                                                      |                                                                  |                                                                                                                                                                               |
| 3. | <b>Susținerea studenților cu posibilități financiare reduse</b> | Asigurarea derulării Programului EURO 200 în conformitate cu Legea 269/2004 cu modificările și completările ulterioare.                                                                                                                                                | Sef Sv. Burse și Abonamente<br>Studenți, Cantina<br>Studenteasca |                                                                                                                                                                               |

|    |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Director Social                                                                                                                                                                                                                |                     |
|----|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 4. | <b>Creșterea implicării studenților în activități extracurriculare</b> | <p>-Susținerea activităților extracurriculare aprobate de Ministerul Tutelar, în vederea dezvoltării profesionale și personale a studenților universității, în limita fondurilor aprobate, în conformitate cu legislația în vigoare și regulamentele interne ale UMFCF.</p> <p>-Organizarea concursului de selecție a activităților extracurriculare.</p> <p>-Monitorizarea desfășurării activităților extracurriculare și decontarea fondurilor alocate (minister și venituri proprii).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p>PrPS,<br/>Direcția<br/>Antreprenoriat<br/>Studentesc,</p> <p>Serviciul<br/>Activități<br/>Studentești,<br/>Proiecte și<br/>Programe – Șef<br/>Serviciu</p>                                                                  | Activitate continuă |
| 5. | <b>Dezvoltarea activităților de antreprenoriat studentesc</b>          | <p>- Elaborarea de materiale destinate informării și orientării studenților în realizarea planurilor de afaceri</p> <p>- Organizarea de activități de mentorat pentru studenții care vor să înființeze un start-up.</p> <p>-Încurajarea colaborării mentor-student în vederea consolidării și dezvoltării unor elemente ale competențelor antreprenoriale necesare viitorilor absolvenți la nivelul învățământului superior.</p> <p>-Organizarea de sesiuni de proiecte de start-up, idei de afaceri etc., cu scopul selectării unor propuneri care să fie înaintate consiliului executiv spre evaluare și feedback.</p> <p>-Organizarea de concursuri pentru atragerea de finanțări pentru cele mai bune proiecte.</p> <p>-Coordonarea activității tuturor incubatoarelor de afaceri (conform legii 102/2016 privind incubatoarele de afaceri),</p> | <p>PrPS,</p> <p>Direcția<br/>Antreprenoriat<br/>Studentesc,<br/>Alumni,<br/>Activități<br/>Studentești,<br/>Proiecte și<br/>Programe –<br/>Director</p> <p>Birou Alumni,<br/>Antreprenoriat<br/>Studentesc – Șef<br/>birou</p> | Activitate continuă |

|    |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                |  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|    |                                                                                                               | întreprinderilor simulate și altor entități antreprenoriale, din cadrul instituției de învățământ superior.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                |  |
| 6. | <b>Constituirea, menținerea și completarea permanentă și sistematică a fondului documentar al bibliotecii</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Achiziționarea de publicații noi pentru fiecare disciplină de studiu (reînnoirea fondului documentar);</li> <li>- Suplimentarea numărului de volume pentru atlasele și tratatele fundamentale din salile de lectură;</li> <li>- Suplimentarea numărului de volume existente în momentul de față în centrele de împrumut;</li> <li>- Menținerea abonamentelor la bazele de date (colecții de cărți și reviste în format electronic);</li> <li>- Menținerea relațiilor parteneriale cu universitățile și academiile medicale din țară și străinătate;</li> <li>- Conservarea documentelor în Depozitele Bibliotecii;</li> <li>- Promovare și instruire pentru folosirea resurselor electronice: training-uri periodice pentru studenți, întâlniri în spitale/clinici/departamente cu membrii comunității universitare, popularizarea accesului prin user și parola la resursele electronice; Work-shop-uri pentru prezentarea resurselor educaționale</li> <li>- Identificarea de resurse cu acces deschis și a repozitoriilor instituționale cu informații medicale</li> </ul> | <p>Prorector<br/>Cercetare Prof.<br/>univ. Simona<br/>Ruță;<br/>Biblioteca<br/>Centrală: Monica<br/>Mocanu</p> |  |
| 7. | <b>Realizarea Bibliotecii digitale</b>                                                                        | Scanarea documentelor eligibile și includerea lor în softul de bibliotecă Liberty5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Toate birourile și serviciile Bibliotecii                                                                      |  |
| 8. | <b>Auditarea Sistemului</b>                                                                                   | Auditul modului în care se implementează sistemele de                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Structurile                                                                                                    |  |

|     |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                                                                                                                                                 |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <b>de conducere si control si riscurile asociate unui astfel de sistem la nivelul structurilor din Rectoratul UMF</b> | control managerial. Stadiul de implementare;<br>-Evaluarea procesului de gestionarea a riscurilor la nivelul structurilor din universitate;<br>-Evaluarea stadiului implementarii actiunilor si masurilor de control luate la nivelul entitatii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | prevazute prin organigrama UMF             |                                                                                                                                                 |
| 9.  | <b>Auditarea sistemului de luare a deciziilor</b>                                                                     | a) Organizarea sistemului de luare a deciziilor;<br>b) Functionarea sistemului de luare a deciziilor;<br>c) Evaluarea sistemului de luare a deciziilor;<br>Modul de organizare a sistemul de luare a deciziilor privind:<br>-planificarea, programarea, organizarea, coordonarea, urmărirea și controlul îndeplinirii deciziilor;                                                                                                                                                                                                                                      | Structurile prevazute prin organigrama UMF |                                                                                                                                                 |
| 10. | <b>Organizarea de activitati ce contribuie la generarea de venituri extrabugetare</b>                                 | Încheierea de noi acorduri în funcție de solicitările primite din partea societăților privind închirierea spațiilor temporar disponibile din cadrul imobilelor ce aparțin UMF Carol Davila.<br>Monitorizarea si urmarirea contractelor existente de inchiriere a spatiilor din cadrul imobilelor ce aparțin UMF Carol Davila, implicit realizarea documentatiei in vederea prelungiri ori de cate ori sunt solicitari din partea societăților contractante.<br>Analizarea oportunităților de inchiriere a spatiilor disponibile in vederea realizarii de noi venituri. | Director Economic Administrativ            | Realizarea de venituri<br><br>Rapoarte de venituri si cheltuieli periodice<br><br>Numarul de acorduri inter-institutionale in vigoare si active |
| 11. | <b>Alte activitati menite</b>                                                                                         | Completarea sistemului de supraveghere video si alarmare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Personalul din                             | Realizarea corecta, prioritizarea                                                                                                               |

|     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                             |                                                                                              |
|-----|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | <b>sa asigure bunul mers al procesului didactic</b> | al imobilelor din cadrul Universitatii.<br>Punerea in practica a masurilor recomandate in urma revizuirii analizei de risc pentru imobilele aflate in coordonarea Directiei Ec. Administrativ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | cadrul Directiei Economic Administrative                                    | activitatilor si incadrarea in termene                                                       |
| 12. | <b>Securitatea datelor prelucrate electronic</b>    | Sporirea securității sistemelor informatice;<br>Încheierea de parteneriate cu diverse instituții interesate de a colabora/sprijini UMFC.D.(ex: GOOGLE, DNSC);<br>Reînnoirea licențelor expirate pentru echipamente care asigură securitatea cibernetică a locațiilor principale;<br>Instruirea angajaților privind prelucrarea datelor personale folosind sistemele UMFC.D;<br>Informarea și pregătirea angajaților prin transmiterea de materiale informative exprimate simplu, pe înțelesul tuturor pentru a evita tentativele de penetrare a rețelelor informatice ale UMFC.D. | Rector,<br>Prorectori,<br>Directorii departamentelor administrative,<br>DPO | Creșterea sumelor alocate departamentului IT pentru achiziționarea de echipamente și licențe |
|     |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Direcția Sisteme Informatice și Comunicații Digitale                        | Reducerea numărului alertelor generate și blocate de echipamentele de protecție implementate |