

**Universitatea de Medicină și Farmacie “Carol Davila” București**

**Facultatea de Medicină**

**Conf Dr. Cristina Aura Panea**

Medic primar neurolog

Doctor in Științe Medicale

Șef Disciplina Neurologie Spitalul Universitar de Urgență Elias

Candidat pentru funcția de Director al Departamentului Clinic 6 Neuroștiințe Clinice, Facultatea de Medicină

### **Program Managerial**

Universitățile de medicină din lume, cu rol fundamental în pregătirea noilor generații de clinicieni și cercetători, se află în prima linie a cercetării inovatoare, inclusiv în domeniul neuroștiințelor – care cunoaște o dezvoltare fără precedent în ultimele decenii, impulsionată de modificările demografice și epidemiologice specifice societății moderne. Din această perspectivă Departamentul de Neuroștiințe Clinice poate să devină un model de colaborare pentru educație și cercetare în cadrul universității și în plan internațional, având avantajul de a coagula într-un singur departament toate disciplinele implicate în descifrarea patologiei sistemului nervos (neurologia adultului și copilului, neurochirurgie, psihiatrie).

În acest sens, apreciez că activitatea Departamentului de Neuroștiințe Clinice din Universitatea de Medicină și Farmacie „Carol Davila” București trebuie să dezvolte direcția inițiată în 2011 prin:

1. Dezvoltarea și modernizarea procesului didactic
2. Creșterea performanței cercetării științifice
3. Integrarea activă a membrilor departamentului în cooperarea și circuitul științific internațional
4. Promovarea membrilor disciplinelor pe baza performanțelor și experienței profesionale

5. Integrarea activă a membrilor departamentului în stabilirea strategiilor la nivel național în domeniul sănătății publice

1. Dezvoltarea și modernizarea procesului didactic

Directorului de Departament trebuie să coordoneze activitățile disciplinelor pe paliere:

- activitate didactică cu studenții Facultății de Medicină
- activitatea didactică destinată medicilor rezidenți
- activitatea de educație medicală continuă pentru medicii specialiști

astfel încât să fie atinse dezideratele educaționale:

- studenții să deprindă cunoștințele practice și teoretice necesare medicului de familie referitoare la abordarea urgențelor neurologice, suspiciunea de diagnostic, monitorizarea evoluției, colaborarea cu colegii specialiști, comunicarea cu pacientul și familia acestuia, comunicarea cu serviciile administrative și de asistență socială
- medicii rezidenți să primească cunoștințele practice și teoretice necesare medicului specialist în concordanță cu cerințele actuale la nivel european și mondial
- medicii specialiști să beneficieze de actualizarea cunoștințelor în domeniu și formarea de noi abilități în diagnostic și tratament, în concordanță cu evoluția actualizată a acestora pe plan științific internațional.

În acest proces directorul de departament are un rol esențial în coordonarea tuturor activităților care implică participarea clinicilor componente prin realizarea condițiilor optime de dialog, cu respectarea colegială a opiniilor și profesionalismului tuturor celor implicați, astfel încât să se realizeze:

- abordarea unitară și coerentă a noțiunilor fundamentale comune tuturor specialităților
- abordarea problematicilor particulare în cadrul specialităților, evitând suprapuneri de informații din altă perspectivă
- oferirea, prin asocierea noțiunilor predate complementar de către discipline, a imaginii de continuum structural și funcțional a funcțiilor nervoase

Apreciez că aceste obiective au fost parțial atinse și pot fi îmbunătățite prin:

- dialog între membrii disciplinelor
- propunerea de adaptare și modernizare a programelor

- elaborarea de manuale si materiale de indrumare cu notiuni actualizate si bine atribuite fiecărei specialitati
- crearea unor grupuri de lucru formate din specialist diferiti pentru solutionarea aspectelor interdisciplinare
- implementarea metodelor moderne, interactive de educatie medicală

Datorita relatiei colegiale, personale cu colegii din toate specialitatile departamentului, colaborarii in cadrul unor proiecte stiintifice si de educatie medicala, consider ca pot asigura cadrul necesar pentru atingerea acestui obiectiv

### 2.3. Cresterea performantei cercetarii stiintifice si integrarea activa a membrilor departamentului in cooperarea si circuitul stiintific international

sunt doua obiective diferite dar care necesita o abordare comuna, deoarece fructificarea rezultatelor cercetarii se regaseste in publicatiile acceptate si cotate ISI si care reprezinta cel mai imporant criteriu de evaluare academica si de promovare didactica individuala.

Directorul de Departament are un rol esential in:

- identificarea temelor de cercetare cu valoare reala, ale caror rezultate au potentialul de a fi acceptate spre publicare in reviste internationale cotate in Web of Science si de a fi finantate corespunzator prin grant-uri de la institutiile de cercetare nationale si internationale
- identificarea subiectelor interdisciplinare care sa permita asocierea disciplinelor din cadrul departamentului si implicarea in proiecte in tara si in strainatate
- crearea unor grupuri interdisciplinare de lucru in care colaborarea activa intre membrii disciplinelor departamentului sa atinga domeniile de interes comun (interferenta psiho-organica, boli genetice si neurodegenerative, metode complementare de evaluare / abordare, etc)
- promovarea cadrelor didactice tinere in cadrul colectivelor de cercetare, sprijinirea activitatii de cercetare prin suport din partea Universitatii si a societatilor nationale de profil si prin facilitarea schimburilor interuniversitare in spatial european

Directorul de Departament are rolul esential de a incuraja, promova, sustine cu toata mijloacele aceasta activitate – institutional si in nume personal, de a crea conditiile – prin dialog colegial si prietenesc cu sefii disciplinelor – pentru realizarea si extinderea grupurilor interdisciplinare de cercetare in cadrul departamentului si universitatii

Experienta didactica acumulata in cei aproape 30 de ani de activitate universitara precum si legatura profesionala stabilita cu omologi din alte tari poate servi atingerii acestui deziderat

#### 4. Promovarea membrilor disciplinelor pe baza performantelor si experientei profesionale

Se realizeaza avand in vedere principiile morale si deontologiei medicale si didactice, fara a pierde din vedere criteriile de exigenta si profesionalism in cadrul fiecarei specialitati.

Din aceasta perspectiva consider ca se impune largirea cadrului de evaluare prin luarea in considerare, pe langa calitatile demonstrate in activitatea de cercetare, si a celor de performanta in activitatea medicala. In acest sens cred ca Directorul de Departament are un rol esential in crearea cadrului adecvat prin sprijinirea elaborarii unui set de criterii propriu fiecarei specialitati, realizate in consens si care sa fie supuse atentiei universitatii. Astfel, prin imbinarea celor doua componente – profesionalism medical si inalt nivel stiintific – prestigiul Universitatii nu are decat de castigat.

In egala masura, promovarea membrilor disciplinelor trebuie sa se realizeze armonios si firesc, intr-o atmosfera de respect intre generatii, care sa favorizeze formarea unei noi generatii valoroase – deziderat care depinde si de atitudinea si echilibrul mentinut de Directorul Departamentului si care este esential pentru asigurarea continuitatii procesului didactic in parametrii optimi. In acest demers este esentiala colaborarea permanenta, corecta, colegiala cu sefii disciplinelor pentru a mentine echilibrul intre necesitati si posibilitati in spirit academic – demers pe care mi-l asum cu responsabilitate.

#### 5. Integrarea activă a membrilor departamentului în stabilirea strategiilor la nivel național în domeniul sănătății publice

Este expresia aprecierii si respectului Directorului de Departament fata de profesionalismul colegilor de care este inconjurat. Colaborarea cu acestia si sprijinirea accesului la exprimarea opiniilor de inalta valoare stiintifica nu face decat sa onoreze departamentul si Universitatea de Medicina si Farmacie „Carol Davila”. Departamentul de Neurostiinte Clinice are privilegiul de a reuni profesioniști de renume care sunt deja sau au calitatile de a deveni lideri de opinie in domeniile lor si care pot sa-si aduca aportul la stabilirea sau aplicarea politicilor de sanatate. In egala masura trebuie sprijiniti tinerii membrii valorosi ai Departamentului, promovarea lor asigurând coerența și calitatea acțiunilor viitoare

În concluzie, consider că experiența profesională și managerială, respectul acordat colegilor și Universității de Medicină și Farmacie "Carol Davila" în cei 29 ani de activitate mă susțin în asumarea cu responsabilitate a atribuțiilor de Director al Departamentului de Neuroștiințe Clinice.

19.12.2023

Conf. Dr. Cristina Aura Panea