

PLAN MANAGERIAL

CANDIDAT PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL DEPARTAMENTULUI I
FACULTATEA DE STOMATOLOGIE
UMF “CAROL DAVILA” BUCUREȘTI

ALEGERI UNIVERSITARE 2024-2029

Prof. Univ. Dr. Marina Imre

Misiune

Planul managerial pe care îl propun Departamentului I al Facultății de Stomatologie pentru mandatul 2024 – 2029 urmărește direcțiile planului managerial al Rectorului UMF – Prof. Dr. Viorel Jinga. Acest plan se dorește a fi deschis către oportunități de îmbunătățire continuă a activității didactice, de cercetare și administrative, un plan ancorat în realitate, adecvat unui mediu academic de valoare, întemeiat pe transparență și dialog, pe cooperare interumană, interdisciplinară și profesională, o misiune care să ducă la realizarea proiectelor comune și la coagularea unui climat de încredere și respect reciproc.

Argumente pentru candidatură

Experiența acumulată pe parcursul ultimilor ani, dobândită prin implicarea mea în structurile organizatorice ale Departamentului, Facultății și Senatului Universității noastre, este de un real folos în funcția de Director de Departament prin cunoașterea directă a problematicii și funcționării acestor structuri, astfel :

- Membru în Consiliul Departamentului I al Facultății de Medicină Dentară din 2012-prezent;
- Membru în Consiliul facultății 2012 -2016, 2020-2024;
- Membru în Senat UMF “Carol Davila” 2016 – prezent;
- Prodecan Cooperare Europeană și Internațională 2016 - 2020;
- Director Departament I Facultatea de Stomatologie 2020 - 2024

OBIECTIVE GENERALE ALE PLANULUI MANAGERIAL AL DEPARTAMENTULUI STOMATOLOGIE

Pornind de la Structura Departamentului I, compus din 11 discipline atât din domeniul preclinic cât și clinic, însumând un număr de 94 de cadre didactice titulare valoroase, planul managerial pe care îl propun pentru mandatul 2024-2029 are în vedere creșterea performanței cadrelor didactice și ocuparea unei poziții de excelență în cadrul Facultății de Stomatologie UMF “Carol Davila”. În acest sens consider ca și direcții prioritare de acțiune următoarele:

- Consolidarea procesului de învățământ pe nivelurile de licență, masterat și doctorat în cadrul Departamentului I;

- Consolidarea și creșterea prestigiului didactic și științific a membrilor departamentului și transformarea cercetării într-o modalitate de atragere a resursei umane de valoare și de dezvoltare a bazei materiale;

- Consolidarea legăturilor cu mediul universitar, cu comunități științifice și profesionale pentru creșterea vizibilității Facultății și Universității pe plan național și internațional.

OBIECTIVE SPECIFICE ALE PLANULUI MANAGERIAL AL DEPARTAMENTULUI I STOMATOLOGIE

1. Managementul și conducerea operativă a Departamentului I

Departamentul I reunește cadre didactice cu potențial profesional și uman ridicat, capabile să desfășoare activitățile complexe – clinice și didactice - specifice învățământului universitar medical modern.

Consider că rolul Directorului de Departament este acela de a reprezenta și susține interesele Disciplinelor în raport cu structurile de conducere ale Universității.

Astfel:

Colaborarea cu Șefii de Disciplină și corpul didactic

Respectarea structurii organizatorice impune ca actul managerial al Departamentului să aibă la bază aplicarea principiului cunoașterii, deschiderii și dialogului, în vederea soluționării problemelor profesionale, prin consultarea permanentă a Șefilor de disciplină care cunosc cel mai bine problematica propriului corp didactic și sprijinirea direcțiilor de dezvoltare propuse de către aceștia.

Colaborarea cu structurile de Conducere ale Facultății și Universității

Reprezentarea intereselor disciplinelor Departamentului presupune colaborarea permanentă cu Consiliul facultății, Decanat, structurile de conducere ale Universității noastre. Prezentarea problemelor cu care se confruntă Departamentul și propunerea de acțiuni concrete pentru soluționarea acestora. Susținerea intereselor membrilor departamentului atât pe plan universitar cât și administrativ.

2 .Obiective privind activitatea didactică

În vederea creșterii nivelului și calității activităților didactice, consider că sunt necesare o serie de măsuri care au ca si obiective :

- Concordanță și sinergism între predarea la disciplinele fundamentale, preclinice și cele clinice. Perfecționarea interdisciplinarității științelor fundamentale și a celor clinice pentru a asigura pregătirea de absolvenți bine pregătiți și calificați.
- Stimularea și creșterea ponderii activităților practice a studenților ;
- Asigurarea unui echilibru corect între orele de stagii clinice ale disciplinelor de specialitate, în concordanță cu rezidențiile existente.
- stimularea creșterii ponderii învățării individuale exploatând în cât mai mare măsură resursele existente (biblioteca UMF,etc.);
- încurajarea și susținerea cadrelor didactice pentru publicarea de cărți, manuale și monografii pentru fiecare domeniu de specialitate;
- Implicarea în măsură mai mare a cadrelor didactice titulare în forme de învățământ postuniversitar și de educație medicală continuă adaptate la cerințele practicienilor;
- Participarea la modernizarea metodelor și tehnicilor de predare , aplicarea metodelor interactive , de tip e-learning , learning-space, e-books;
- Dezvoltarea unor parteneriate în plan didactic cu facultăți prestigioase din România și străinătate, menite să crească gradul de vizibilitate al Facultății noastre și să ofere schimburi de experiențe didactice valoroase.

3. Obiective privind cercetarea științifică

În scopul îmbunătățirii și dezvoltării cercetării științifice consider oportune următoarele acțiuni :

- Elaborarea unui Plan de cercetare la nivelul Departamentului, cu teme multidisciplinare și alocarea de resurse suplimentare în acest domeniu;
- Înființarea unui Laborator de cercetare interdisciplinară, cu rolul de a stabili conexiuni între disciplinele clinice și cele preclinice ale Departamentului nostru;
- Stimularea membrilor departamentului în depunerea de cereri de finanțare, aplicări în proiecte, în cadrul competițiilor naționale și internaționale;
- Încurajarea programelor de burse doctorale, postdoctorale și mobilități pentru cât mai mulți membri ai Departamentului;
- Diseminarea eficientă a rezultatelor cercetărilor științifice prin publicarea în reviste cotate ISI/BDI participări la congrese, simpozioane, mobilități de predare tip Erasmus, lucru care va duce atât la îndeplinirea criteriilor de promovare pentru un număr cât mai mare de cadre didactice din Departamentul nostru cât și la creșterea gradului de vizibilitate a Universității noastre;
- Revitalizarea cercurilor științifice de cercetare studentescă și gestionarea corectă a activității acestora .

4. Obiective privind managementul resurselor umane

- Consultarea Șefilor de Disciplină pentru găsirea unor soluții de mărire a gradului de ocupare al posturilor didactice, acolo unde situația o impune;
- Sprijinirea Șefilor de Disciplină în vederea promovării pe grade didactice superioare a cadrelor didactice care îndeplinesc criteriile și standardele specifice;
- Încurajarea atragerii tinerilor medici rezidenți și doctoranzi, valoroși în cariera de cadre didactice în învățământul superior medical al Universității noastre;
- Sprijinirea rezolvării integrării clinice a membrilor Departamentului .

5.Obiective privind dezvoltarea bazei materiale

Studentul la medicină dentară trebuie să fie instruit corespunzător din punct de vedere practic și să-și însușească corect tehnicile de lucru. Baza materială, respectiv mijloacele fixe condiționează calitatea pregătirii în domeniu.

De asemenea, materialele consumabile sunt indispensabile, cantitățile și costurile aferente acestora sunt importante.

Cadrele didactice trebuie să dispună de acestea în vederea asigurării unui învățământ universitar medical de calitate.Voi considera ca si prioritare:

- Investițiile pentru achiziționarea de aparate, instrumente si tehnologii concordante cu piata de servicii stomatologice din Romania si Uniunea Europeana.
- Atragerea de resurse prin activități proprii și sponsorizări. În acest sens, vor fi promovate relații de colaborare și parteneriat cu entități extrainstituționale, astfel încât să se obțină beneficii reciproc avantajoase.

Propun acest plan managerial membrilor Departamentului I Medicină Dentară, fiind convinsă că doar muncind împreună și întreținând relații bazate pe respect reciproc, vom reuși să valorificăm importantul potențial al Departamentului nostru.

Prof. Univ. Dr.Marina Imre

București, 15 decembrie 2023