



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**

Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, [www.umfcd.ro](http://www.umfcd.ro),  
email: [rectorat@umfcd.ro](mailto:rectorat@umfcd.ro)



**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru candidatura la postul de Director de Departament**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
al Facultatii de Moase si Asistenta Medicala  
a Universitatii de Medicina si Farmacie "Carol Davila" Bucuresti

**Conf. Univ. Dr. Loredana Sabina Cornelia Manolescu seful disciplinei de**  
**Microbiologie, Parazitologie si Virusologie, FMAM**

Acest plan este elaborat considerand ca abilitățile unui cadru universitar se dezvoltă prin studiu și practică și ca este crucial accesul fiecărui cadru didactic și student la cea mai completă și utilă dezvoltare dependentă de valorile societății în care funcționează sistemul respectiv de educație. Realizarea programului este fundamentată pe următoarele legi:

1. **Legea educatiei**
2. **Carta universitara**
3. **Codul etic al universitatii**
4. **Statutul studentului**

### **Introducere**

„Cunoașterea înseamnă putere” a spus Ralph Waldo Emerson 1803-1882. Într-adevăr, totul porneste de la o idee, cunoașterea înseamnă putere și înțelepciune, viitorul omenirii depinde de educație, iar educația elitelor îi revine universității. În universitate asigurăm temelia durabilă a punerii cunoașterii științifice și experienței acumulate în slujba progresului. Societatea aștepta de la sistemul de educație din învățământul superior formarea unei elite capabile să asigure progresul țării, conducând societatea prin progres ei științific, tehnic, economic, cultural. În contextul influenței crescute a globalizării sistemului de învățământ superior în întreaga lume, universitatea/facultatea trebuie să răspundă exigențelor dezvoltării socio-economice și culturale prin formarea de specialiști capabili să se integreze și să circule în rețeaua internațională.

### **Argumente în favoarea candidaturii**

1. Îndeplinirea condițiilor legale privind înscrierea la concursul organizat în vederea ocupării funcției de director de departament: conferențiar universitar din anul 2021
2. Cadru universitar din 1999, întâi în cadrul Facultatii de Medicina Generala apoi din 2013 în cadrul Facultatii de Moase și Asistența Medicală, iar din anul 2015 Șef disciplina Microbiologie, Parazitologie și Virusologie
3. Capitalizarea unui ansamblu de experiențe în diferite domenii ale activității profesionale/științifice/ manageriale:
4. Comitet editorial al Romanian Journal of Clinical and Experimental Dermatology și Journal of Human Virology & Retrovirology
5. Programul de management deriva din programul strategic de management al Decanului Facultatii de Moase și Asistența medicală ca și din programul managerial al Rectorului Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București, care are la bază viziunea,



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

misiunea și obiectivele Universității noastre din perspectiva Cartei Universitare și a Legii Educației Naționale (Legea nr.1/2011).

6.Creșterea notorietății FMAM la nivel de instituțional, local, național, internațional, sunt principalele direcții de management propuse pentru perioada următoare.

**Experiența managerială care să susțină candidatura pentru funcția solicitată:  
CARTA U.M.F.”CAROL DAVILA”**

**Articolul 198**

Directorul de Departament are în principal următoarele atribuții:

- a. realizează managementul și conducerea operativă a Departamentului;
- b. propune Consiliului de Departament spre aprobare planurile de învățământ și statele de funcții și transmite Decanului hotărârile adoptate de Consiliu;
- c. răspunde de managementul cercetării științifice la nivelul Departamentului;
- d. răspunde de evaluarea și asigurarea calității la nivelul Departamentului;
- e. răspunde de managementul financiar al departamentului;
- f. coordonează managementul resurselor umane la nivelul Departamentului;
- g. alte atribuții stabilite de Consiliul de Departament sau prevăzute în Lege sau în Cartă.

Profilurile de activitate diferite ale disciplinelor se pot constitui într-un impediment de funcționare a Departamentului, deoarece nouă formă de organizare care este Departamentul – conform noii Legi a Educației - aduce și o noutate în organizarea / funcționarea Facultăților de Medicină/ Facultatilor de Moase si Asistenta Medicala. Nici Universitățile de Medicină tradiționale și nici Facultățile nou-înființate, nu sunt pe deplin pregătite de a funcționa optim prin dublarea (triplarea) membrilor unității de bază - care a fost Catedra și este acum Departamentul.

De aceea, se impun a fi luate în considerare niște elemente de bază și anume:

**comunicarea continuă cu toți** membrii Departamentului, **transparență decizională maximă** în privința membrilor Departamentului și **respectarea intereselor fiecărei Discipline** din Departament, evident în limitele legii și menținerii coeziunii universitare.

Pentru continuarea metamorfozei și adaptării Universității noastre la principiile Procesului Bologna, este nevoie de o viziune managerială modernă, dinamică, pragmatică, performantă, în spiritul exigențelor europene de astăzi, de solidaritate instituțională, de eforturi concertate și, nu în ultimul rând, de deschidere în fața necesității schimbării pe plan individual, a adaptării mentale și profesionale a fiecărui membru al corpului profesoral la rigorile evoluțiilor academice. Este necesar un Program managerial puternic, bine fundamentat conceptual, cu obiective clare, realiste, conforme cu principiile schimbării învățământului universitar și cercetării la nivel european, ținând seama de condițiile specifice ale învățământului superior din România și ale societății românești în ansamblul ei, cu puternică și reală deschidere spre viitor. Activitatea Departamentului va fi guvernată de principii fundamentale precum: promovarea creativității și calității în educație, excelența în cercetare, competitivitatea academică la nivel instituțional, național și internațional.

**OBIECTIVE GENERALE**

- Educație sub cupola exigențelor formării profesionale;
- Asigurarea calității învățământului medical prin atingerea propriilor obiective, nu numai cele impuse ca standarde naționale;
- Adoptarea principiilor bunei guvernante;

---

UMFCD : Cod fiscal: 4192910 Cont: RO57TREZ70220F330500XXXX, Banca: TREZORERIE sect. 2

Tel: +40.21 318.0719; +40.21 318.0721; +40.21 318.0722 Rectorat

+40.21 317.2327 Secretariat Facultate



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

- Valorificarea cercetării științifice prin orientarea acesteia spre nevoile sistemului medical, a mediului socio-economic;
- Gestionarea de-o manieră riguroasă, rațională și transparentă a resursei umane, infrastructurii, resursei financiare.

**PLAN MANAGEMENT ȘI CONDUCEREA OPERATIVĂ A DEPARTAMENTULUI**

Principalele acțiuni manageriale la care mă angajez constau în:

- Asumarea misiunii Universității;
- Individualizarea FMAM prin adoptarea de misiuni specifice operaționalizate în strategii de dezvoltare, realizarea acestora având ca scop continuarea acțiunilor angajate ale Facultății respectiv remedierea insuficiențelor și/sau deficiențelor constatate pe parcursul ultimilor ani,
- Dezvoltarea sinergiei între învățământ, cercetare și relaționare cu comunitatea
- Corelarea într-o mai mare măsură a programului de pregătire a studenților cu competențele corespunzătoare calificării
- Continuarea modernizării metodelor și tehnicilor de predare, aplicarea cu preponderență a metodelor interactive și a cursurilor dezbateri cu suport explicitar
- Integrarea noțiunii de dezvoltare durabilă și internaționalizare în cursul formării;
- Promovarea metodelor de predare și comunicare de tip e-books
- Stimularea învățării pe tot parcursul anului prin creșterea ponderii în nota finală a rezultatelor obținute pe parcursul semestrului
- Promovarea unei culturi a reușitei;
- Creșterea diversității de atracție a resurselor financiare;

**Modul de cooperare cu structurile de conducere:**

- prezentarea către structurile superioare de conducere a problemelor cu care se confruntă departamentul și militarea activă pentru soluționarea acestora;
- apărarea intereselor membrilor departamentului în fața forurilor superioare de conducere;
- menținerea unui climat de cooperare constructivă cu forurile superioare de conducere, în vederea realizării unui parteneriat real cu acestea.

**Modul de cooperare cu personalul din subordine:**

**Dezvoltarea didactică (procesul educacional și internaționalizarea programelor) și studenți**

- Ca urmare a liberei circulații a profesiei de asistent medical generalist și a profesiei de moașe și recunoașterea diplomelor în spațiul european, va continua procesul de reorientare și optimizare a programelor analitice la nivelul disciplinelor care nu s-au aliniat încă la profilul absolventului.
- Continuarea dotării laboratoarelor pentru formarea și perfecționarea abilităților practice ca o prioritate pentru anii următori.
- Acreditarea de noi programe de master, inclusiv pentru absolvenții programului de studii Balneo-fiziokinetoterapie și recuperare.
- Organizarea comisiilor functionale de specialitate care să sprijine activitatea comisiilor Senatului
- Identificarea printre absolvenții facultății noastre sau a altor instituții de prestigiu a omului potrivit, la locul potrivit și la timpul potrivit;
- O mai bună colaborare cu Ordinul Asistenților Medicali.



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**"CAROL DAVILA" din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

- Verificare efectuării studiului individual al studenților pe parcursul semestrului
- Semnarea de noi acorduri de parteneriat cu instituții similare din străinătate pentru creșterea numărului mobilităților studentești, atât incoming cât și outgoing.
- Echipa de conducere a facultății va efectua demersuri de popularizare a Facultății de Moașe și Asistență Medicală, în special în rândul tinerilor liceeni, pentru atragerea candidaților din rândul celor mai performanți elevi.
- aplicarea principiului deschiderii totale în direcția soluționării problemelor profesionale ale membrilor departamentului;
- organizarea de întâlniri periodice pentru prezentarea raportului de activitate a departamentului;
- Orientarea fiecărui angajat către autoperfecționare;
- Asigurarea unui climat de implicare și de valorificare a potențialului fiecărui membru al Facultății;
- Stimularea mobilității internaționale a cadrelor didactice și a personalului didactic auxiliar.
- implicarea membrilor departamentului în luarea deciziilor importante care vizează activitatea de zi cu zi;
- implementarea rapidă a hotărârilor structurilor superioare de conducere;
- informarea personalului departamentului asupra activității forurilor de conducere;

**Modul de cooperare cu studenții:**

- concentrarea atenției pe nevoile studenților;
- organizarea de întâlniri periodice cu studenții în vederea soluționării eventualelor probleme apărute;
- implicarea unui număr cât mai mare de studenți în actul decizional;
- cooptarea studenților în comisiile de lucru ale Facultății;
- stimularea participării acestora într-un număr mai mare la evaluarea cadrelor didactice;
- crearea unui cadru mai bine organizat pentru accesul la cercetare;
- conștientizarea importanței participării la acțiuni de voluntariat;
- implicarea studenților în cercurile științifice, cu stimularea participării lor active la activitatea de cercetare;
- organizarea de manifestări științifice studentești;
- organizarea de întruniri și serate studentești periodice;
- accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc, dar și cel internațional pentru a dobândi recunoașterea corpului profesoral și a valorii ofertei educaționale a membrilor departamentului; Mobilizarea participării studenților la schimburi de experiență de tip național sau internațional
- racordarea studenților și cadrelor didactice la programe educaționale ale Comunității Europene, precum și la alte programe extraeuropene
- îmbunătățirea sistemului de atragere a studenților și doctoranzilor prin programe dedicate;
- realizarea unui parteneriat real cu studenții și reprezentanții studenților;
- restructurarea studiilor universitare, postuniversitare și a învățământului continuu în scopul compatibilizării cu standardele europene și recunoașterea internațională a diplomelor;
- asigurarea educației complementare, prin stimularea disciplinelor facultative și opționale;
- promovarea libertății academice, a onestității, integrității, a unui climat destinat de lucru și a respectului reciproc;



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

**MANAGEMENTUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE la nivelul Departamentului**

- elaborarea unei strategii coerente, pe termen mediu și lung în ceea ce privește cercetarea științifică în cadrul departamentului;
- gestionarea rezultatelor științifice deosebite obținute în cadrul departamentului în vederea promovării excelenței științifice;
- stimularea cadrelor didactice care au publicații în reviste cotate ISI, prin mijloace legale și punctaje relevante în cadrul grilelor de evaluare, precum și sprijinirea acestora în obținerea de noi rezultate;
- organizarea de sesiuni științifice la nivelul departamentului;
- susținerea financiară a autorilor cărților de specialitate, premianți ai unor foruri științifice naționale sau internaționale.
- susținerea financiară sau prin lobby a unor membri ai departamentului pentru participarea în colective ale unor reviste de prestigiu sau chiar în bordul lor;
- dezvoltarea și încurajarea mediului instituțional, stimularea întregului corp profesoral al departamentului privind participarea la competițiile naționale și internaționale de granturi; identificarea mijloacelor și încurajarea corpului didactic al departamentului privind publicarea în reviste cotate ISI, BDI, CNCSIS;
- formarea de colective interdisciplinare pentru îndeplinirea criteriilor directorilor de grant și accesarea unor granturi naționale și internaționale la nivel de departament;
- stimularea acțiunilor de elaborare a unor proiecte și programe de studii, dezvoltare sau cercetare, finanțate de către organismele naționale sau comunitare;
- susținerea cercetării prin încurajarea dezvoltării unor nuclee de cercetare;
- stimularea conectării la programe internaționale prin parteneriate sau colaborări;
- stimularea participării cadrelor didactice și a tinerilor prin finanțare totală sau parțială la manifestări științifice naționale și internaționale;
- cooptarea de studenți în colectivele de cercetare în scopul formării de cercetători
- dezvoltarea programelor bilaterale și multilaterale, în ceea ce privește cercetarea științifică, cu parteneri din țară și străinătate, pentru dezvoltarea schimbului de informații și literatură de specialitate;
- susținerea tinerilor cercetători (masteranzi, doctoranzi, asistenți);
- încurajarea programelor de burse doctorale, postdoctorale și de mobilități, etc.
- antrenarea în rezolvarea problemelor de cercetare științifică a studenților, ale căror rezultate să fie valorificate în comunicările susținute în reuniunile științifice studențești sau în cadrul proiectelor de diplomă;

**EVALUAREA ȘI ASIGURAREA CALITĂȚII la nivelul Departamentului**

Obiective privind activitatea didactică:

- dezvoltarea activităților existente de predare – învățare, în scopul atingerii unui nivel de excelență a instruirii și educației universitare;
- orientarea conținutului programelor de învățământ către prioritățile de formare și în special spre dezvoltarea creativității;
- îmbunătățirea calității cursurilor predate, prin actualizarea și revizuirea permanentă a informațiilor conținute;
- accentuarea caracterului practic, aplicativ al lucrărilor practice, laboratoarelor și activității de clinică;
- creșterea ponderii studiului și pregătirii individuale a studenților prin proiecte, referate, teme;

---

UMFCD : Cod fiscal: 4192910 Cont: RO57TREZ70220F330500XXXX, Banca: TREZORERIE sect. 2

Tel: +40.21 318.0719; +40.21 318.0721; +40.21 318.0722 Rectorat

+40.21 317.2327 Secretariat Facultate



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

- dezvoltarea programelor de specializare și perfecționare postuniversitare interdisciplinare;
- adaptarea programelor postuniversitare la cerințele pieței muncii;
- stimularea formării continue prin formarea de noi competențe științifice a membrilor departamentului, cu reactualizarea permanentă a competențelor dobândite în procesul formării inițiale;
- redimensionarea responsabilităților administrative centrată pe învățământul clinic.

Obiective privind performanțele pe plan național:

- creșterea competitivității pe plan național, prin stimularea activității didactice clinice, bazată pe studiul de caz;
- continuarea tendinței ascendente a activității de cercetare a membrilor departamentului, și menținerea standardelor privind publicarea unor articole cât mai reprezentative;
- stimularea participării active la manifestările științifice de profil din țară, în vederea prezentării reciproce a rezultatelor activității didactice și de cercetare;
- abordarea cât mai serioasă a competiției naționale în cadrul domeniului medical pentru menținerea facultății pe locuri onorante.

Obiective privind performanțele/vizibilitatea internațională:

- creșterea competitivității internaționale a cadrelor didactice din cadrul departamentului, prin stimularea participării acestora în cadrul unor stagii de pregătire în străinătate;
- menținerea și îmbunătățirea relațiilor cu departamentele similare din alte universități și încurajarea unor schimburi reciproce de experiență;
- încurajarea și sprijinirea membrilor departamentului privind accesarea în cadrul unor foruri și/sau asociații profesionale internaționale și participarea în cadrul întrunirilor periodice organizate de către acestea;
- menținerea sau chiar creșterea numărului de evaluatori în cadrul structurilor europene medicale.

**MANAGEMENTUL FINANCIAR al departamentului**

- dotarea, investițiile, materialele să fie folosite integral și să se asigure folosirea lor eficientă;
- evaluarea tuturor veniturilor bugetare și extrabugetare care revin departamentului și eficientizarea colectării lor;

Obiective privind baza materială:

- Dezvoltarea serviciilor informatice și de comunicații.
- Modernizarea și diversificarea serviciilor oferite studenților în procesul de învățământ.
- Protejarea patrimoniului și dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare-inovare, cu accent pe zonele de interes identificate prin măsurile propuse anterior, o prioritate reprezentând-o finalizarea dotării Biobazei.
- Sustinerea unei administrări responsabile, chibzuite a resurselor bugetare și extrabugetare, bazată în principal pe proiecte și programe în acord cu misiunea și obiectivele instituționale.
- Innoirea rețelei de calculatoare a universității, odată cu uzura morală sau fizică a acestora.
- creșterea bazei materiale la nivelul departamentului prin atragerea de fonduri bugetare și extrabugetare și utilizarea lor judicioasă;
- utilizarea în mod corespunzător a bazei materiale existente, cu permiterea accesului tuturor membrilor departamentului la infrastructura didactică, în mod neechivoc;
- stimularea activității antreprenoriale la nivelul departamentului, în scopul atragerii de noi fonduri necesare dezvoltării bazei materiale;



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**

*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*



- asigurarea unui minim de materiale pentru uzul didactic sau al cercetării din resurse proprii sau atragerea altor noi destinate acestui scop.

Modul de susținere financiară a strategiei și a obiectivelor menționate:

Bugetul departamentului se va structura astfel:

- veniturile proprii (finanțarea de bază pe student echivalent MECTS, pentru studenții anilor I-VI);
- venituri proprii școala doctorală;
- granturi de cercetare națională sau internațională.

Din sumele atrase prioritățile vor fi: acoperirea necesarului de salarii pentru personalul didactic, didactic auxiliar, dar care să nu depășească 80% din venituri.

În egală măsură preocupările noastre se vor concentra pe asigurarea necesarului de materiale pentru dezvoltarea procesului didactic, atât pentru cadre didactice cât și pentru studenți;

**MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE la nivelul Departamentului**

Promovarea și menținerea responsabilității, înțelegerii, seriozității și spiritului de colaborare în viața profesională a cadrelor didactice din Departament prin:

- stimularea activității de excelență în cadrul departamentului prin promovarea și recompensarea cadrelor didactice cu activitate meritorie;
- atragerea de noi membri în cadrul departamentului, acolo unde situația o impune, bazată exclusiv pe criterii de calitate și competență;
- utilizarea resurselor umane reprezentate de doctoranzi și antrenarea lor, a celor mai competenți în activitatea didactică și de cercetare;
- acordarea unui sprijin real pentru soluționarea problemelor profesionale ale membrilor departamentului;
- asigurarea ca resursa umană a unui număr corespunzător de posturi cu normă întreagă sau atragerea de cadre didactice asociate competente.
- atragerea, menținerea și promovarea resurselor umane cu calități profesionale deosebite, consolidarea piramidei academice și echilibrarea ei prin strategii de promovare a tinerilor, bazată exclusiv pe competențe;
- stimularea inițiativei personale a membrilor departamentului și găsirea celor mai bune soluții privind rezolvarea problemelor profesionale, manageriale, financiare;
- stimularea și recompensarea editării de material didactic actual și de înalt nivel științific;
- descurajarea și eliminarea unor relații interumane inadecvate mediului academic;
- atragerea de studenți străini prin participarea la târguri, simpozioane internaționale, schimburi de experiență, etc;

**Riscuri și modul lor de soluționare:**

- propuneri pentru organizarea unor cursuri specifice învățământului clinic – adresate atât Consiliului Profesorat cât și Senatului – care vor asigura o pregătire susținută, având în vedere atât un sistem legislativ într-o continuă tranziție cât și un mediu școlar într-o permanentă restructurare;
- colaborarea cu celelalte cadre ale facultății și universității va ajuta la soluționarea unor eventuale incoerențe privind asigurarea autonomiei departamentului;
- având în vedere lipsa vădită a implicării factorilor politici și din administrația centrală în dezvoltarea instituțiilor de învățământ universitar, proiectele de colaborare cu administrația publică locală ar putea fi de un real folos;



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

- momentul absolvirii nu trebuie să fie un moment de cumpănă pentru cei care au progresat în viața academică – organizarea de seminarii și proiecte comune se pot constitui în tot atâtea premize care vor rezolva dificultățile privind comunicarea și antrenarea absolvenților;
- existența și posibilitatea accesării unor proiecte sectoriale vor rezolva lipsa de reprezentativitate a specificului specializărilor din departament;
- în condițiile unei legislații care descurajează creșterea firească a veniturilor pentru susținerea unui trai decent, identificarea altor surse de salarizare/finanțare va permite prevenirea și chiar descurajarea abandonului universității de către cadrele didactice tinere.

**PROPUNEREA DE DEZVOLTARE A CARIEREI UNIVERSITARE A  
CANDIDATEI LOREDANA SABINA CORNELIA MANOLESCU**

**Directii de interes, plan:**

- Optimizarea procesului didactic
- Dezvoltarea in directia activitatilor de cercetare stiintifica cu accentuare pe cercetarea interdisciplinara si mai ales cu abordarea si valorificarea elementelor tehnice si de IT disponibile la ora actuala;
- Managementul resurselor umane
- Asigurarea si promovarea calitatii in cadrul departamentului
- Analiza SWOT

**OPTIMIZAREA PROCESULUI DIDACTIC**

In optimizarea procesului didactic activitatea de baza a Directorului de Departament consta in orientarea coordonata a activitatilor in cadrul clinicilor si specialitatilor componente pe urmatoarele directii:

- a) Activitate didactica pentru studentii Facultatii de Moase si Asistenta Medicala;
- b) Activitatea didactica destinata medicilor rezidenti;
- c) Activitatea de educatie medicala continua pentru medicii specialisti din sistemul national de sanatate;

Optimizarea procesului didactic presupune, in afara predarii, invatarii si asimilarii cunostintelor medicale si achizitionarea unei intregi serii de alte informatii din afara sferei sanatatii fara de care formarea viitorului asistent medical, moasa, tehnician dentar si balneofiziokinetoterapeut este incompleta si deci, neperformanta. Ca urmare Directorul de Departament va avea in vedere si predarea si asimilarea de catre si studenti a:

- d) Metodelor de folosire eficienta a programelor de calculator care permit stabilirea in termene scurte (cateva minute) a istoricului anamnestic si informatiilor deja existente in bazele de date;
- e) Utilizarea eficienta a dotarilor moderne care includ, in cea mai mare parte, asemenea programe;
- f) Predarea, in colaborare cu universitatile tehnice din tara sau din strainatate a unor cursuri interactive de tehnologia materialelor bio-compatibile pentru utilizari in tehnica dentara si chiar realizarea prin colaborare (prin participare in proiecte internationale daca e cazul) a unor asemenea materiale, testarea lor si intocmirea protocoalelor de utilizare in folosul pacientilor

In acest context, se impune continuarea revizuirii critice a actualelor programe de invatamant si reformularea lor coordonata intre diferitele specialitati pentru a le optimiza, in sensul excluderii suprapunerii unor capitole care sunt predate de mai multe ori in prezent. Nu in ultimul





**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

rand toate aceste aspecte trebuie sa porneasca de la premisa obiectivului principal al procesului didactic si anume acela de a oferi diferentiat:

- **Studentilor:** cunostintele practice si teoretice diferite necesare asistentului medical, moasei, tehnicianului dentar si balneofiziokinetoterapeutului conform cu nivelul lor de competenta.
- **Medicilor rezidenti:** cunostintele practice si teoretice necesare medicului specialist, la un nivel aprofundat si pentru recunoasterea si ingrijirea corecta, conform cu nivelul lor de competenta, a tuturor tipurilor de afectiuni din domeniul specialitatii in concordanta cu cerintele actuale la nivel cel putin european, asa cum sunt formulate in ghidul prezent pe site-ul Ministerului Sanatatii din Romania si / sau in ghidurile editate de OMS.
- **Medicilor specialisti:** actualizarea cunostintelor in domeniu si formarea de competente in diagnostic in concordanta cu evolutia actualizata a acestora pe plan stiintific international.
- Un aspect important al sustinerii activitatii didactice pe aceste coordonate este si acela de **a continua elaborarea de manuale** in cadrul disciplinelor, adaptate noilor programe avand in vedere **evaluarea ARACIS 2023**, care a adus multe schimbari ale planurilor de invatamant pentru fiecare dintre specialitatile predate in departamente. La realizarea manualelor este bine sa isi aduca aportul in mod unitar toate cadrele didactice. Mai mult decat atat, in aceste manuale (ca de altfel si in structura programelor de invatamant), abordarea subiectelor interdisciplinare este de dorit sa se faca intr-o viziune unitara prin participarea in colaborare a specialistilor din disciplinele departamentului. In acest proces directorul de departament are un rol esential in coordonarea tuturor activitatilor care implica participarea disciplinelor componente, prin realizarea conditiilor optime de dialog cu respectarea colegiala a opiniilor si profesionalismului tuturor celor implicati.

Consider ca personal pot asigura coordonarea acestui proces, cel putin prin prisma experientei pe care am acumulat-o de-a lungul anilor nu numai ca Sef al Disciplinei de Microbiologie, Parazitologiei si Virusologie din FMAM dar si ca membru al Catedrei de Virusologie (nu exista atunci denumirea de disciplina), si apoi a Disciplinei Microbiologie II si Disciplinei de Parazitologie, toate trei din cadrul Facultatii de Medicina Generala, unde am participat la redactarea manualelor unice sub indrumarea unor cadre didactice de prestigiu, Prof.univ.dr Simona Ruta, Prof.univ.dr Mircea Popa si Conf.univ.dr Loredana Popa.

## **B. DEZVOLTAREA ACTIVITATII DE CERCETARE STIINTIFICA PERFORMANTA**

Departamentul dispune de o importanta infrastructura si mai ales de personal capabil sa realizeze proiecte de cercetare competitive. In viziunea mea putem realiza o optimizare a utilizarii resurselor cu urmatoarele conditii:

- prezentarea pe site a infrastructurii si capabilitatilor fiecarei discipline;
- prezentarea pe site a specialistilor (CV, lista de lucrari) susceptibili de a intreprinde activitati de cercetare stiintifica la un inalt nivel stiintific;
- lansarea, atat pe site cat si direct a ofertelor de colaborare cu parteneri din zona invatamantului tehnic superior si chiar din industrie pentru elaborarea unor proiecte interdisciplinare cu o pronuntata componenta inginereasca si de IT;
- accesul transparent si programat la capacitatile si resursele departamentale de cercetare stiintifica.



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

In principiu, in cadrul departamentului pot exista cateva tipuri de proiecte de cercetare: **proiecte interdepartamentale, proiecte departamentale, proiecte disciplinare si proiecte individuale**

Un obiectiv major in lumea academica si universitara din domeniul stiintelor biomedicale in prezent este ca acest segment profesional sa devina liderul major in cercetarea stiintifica. De altfel, acest aspect a devenit evident si in UMF „Carol Davila” in ultimii ani si in contextul actualei legi a educatiei si invatamantului, intrucat performanta in cercetarea stiintifica, valorificata si atestata de lucrari acceptate spre publicare in revistele stiintifice cotate ISI, reprezinta cel mai imporant criteriu de evaluare academica si de promovare didactica individuala.

Pentru realizarea acestor obiective, consider ca Directorul de Departament are un rol esential in identificarea impreuna cu liderii clinicilor si a Consiliului de Departament a acelor teme de cercetare cu o reala valoare stiintifica ale caror rezultate au potentialul de a fi acceptate spre publicare in reviste internationale cotate ISI. De asemenea, cresterea valorii lucrarilor de cercetare care sa permita si obtinerea unor bugete corespunzatoare prin grant-uri de la institutiile de cercetare nationale si mai ales internationale, presupune in mod particular identificarea acelor subiecte interdisciplinare care sa permita asocierea mai multor grupuri de cercetare. In acest context este esentiala in primul rand asocierea disciplinelor din cadrul departamentului. Dupa aceasta asociere, impreuna, se poate realiza cu mai multa usurinta atragerea altor parteneri de valoare si cu performanta stiintifica reala din tara si din strainatate – in principal din Uniunea Europeana – ceea ce va permite accesarea si absorbtia de fonduri europene destinate cercetarii.

In vederea realizarii acestor obiective care au ca scop cresterea performantei in activitatea de cercetare dar si in cea didactica, eu, ca Director de Departament pot initia si coordona realizarea unitara a celor propuse mai sus.

De asemenea rolul pe care, prin lege si prin Carta Universitara, il are Directorul de Departament in gestionarea bugetului propriu este esential in orientarea si facilitarea unei activitati de cercetare stiintifica performante, atat in domeniile specifice cat si in activitatea de cercetare de tip interdisciplinar care actualmente este de importanta maxima.

### **C. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE**

Planificarea necesarului de personal reprezintă o etapă foarte importantă în managementul resurselor umane, întrucât estimează cererea viitoare de personal atât din punct de vedere calitativ, cât și cantitativ, comparând cererea prevăzută cu resursele umane existente. În conformitate cu prevederile Codului Muncii si tuturor actelor normative in domeniu:

- in cadrul Departamentului Discipline Fundamentale din cadrul FMAM din UMF Carol Davila Bucuresti toate posturile vacante vor fi ocupate prin concurs sau examene.
- voi urmari incadrarea unui personal didactic eficient si competitiv, in continua formare si perfectionare
- voi stimula participarea activa a membrilor departamentului la cursuri moderne, congrese si simpozioane nationale si internationale;
- voi incuraja prin toate mijloacele activitatile de publicare a rezultatelor stiintifice in reviste cotate ISI sau comunicarea lor la Conferinte internationale de inalta tinuta;
- voi participa la intocmirea statelor de functiuni in cadrul Departamentului si voi promova scoaterea la concurs a posturilor vacante, precum si avansarea personalului titular pe pozitii conforme criteriilor de performanta. In acest fel voi mentine o echilibrare a numarului cadrelor didactice titulare;



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

- voi milita pentru ocuparea posturilor de catre specialisti in domeniu, cu activitate stiintifica recunoscuta;
- in fine, voi sustine la nivelul forurilor superioare recunoasterea si stimularea celor ce au adus imbunatatiri sistemului didactic si a celor care vor obtine realizari deosebite si recunoscute national si international

#### **D. ASIGURAREA SI PROMOVAREA CALITATII**

In sustinerea acestui obiectiv strategia abordata trebuie sa asigure o continuitate si o comunicare fireasca si fluanta intre generatiile de diferite varste de cadre didactice, avand ca scop consolidarea stiintifica si didactica a fiecarei discipline, cresterea prestigiului acestora si perfectionarea permanenta in raport cu evolutia cunostintelor profesionale in fiecare domeniu. Este esential ca in acest proces sa fie asigurat un permanent climat de exigenta si corectitudine bazat pe respectarea valorii profesionale a fiecarui membru al departamentului precum si pe principiile moralei si deontologiei medicale si didactice.

Avand in vedere faptul ca in Universitatea de Medicina si Farmacie „Carol Davila” Bucuresti se gasesc in mod justificat un mare numar dintre liderii de opinie din domeniul medicinei, este firesc ca opiniile lor sa fie luate in considerare si de catre factorii de decizie din domeniul sanatatii din tara noastra. În vederea asigurării și promovării calității serviciilor didactice oferite este necesar ca personalul angajat, atât cel cu studii superioare, cât și cel cu studii medii să beneficieze de cele mai bune condiții privind desfășurarea activității profesionale.

Aceste condiții sunt reprezentate de mai multe modalități de promovare a muncii în echipă și de ridicare a nivelului profesional al angajaților, cum ar fi:

- asigurarea unei dotari moderne a departamentului prin achiziționarea de aparatură medicală profesională, reactivi eficienți, aparatură computerizată;
- asigurarea materialului informativ și informațional reprezentat de achiziționarea unui număr cât mai mare de cărți și reviste medicale de specialitate, atat sub forma tiparita cat si sub forma digitala, on-line, pe internet;
- asigurarea educației medicale continue prin organizarea și/sau participarea la cursuri de specialitate naționale și internaționale pentru toate categoriile de personal;
- valorificarea rezultatelor obținute prin publicare de articole în reviste de specialitate si prin prezentări orale la diferite congrese medicale de varf, naționale și internaționale;
- participarea la proiectele de cercetare științifică naționale și internaționale. O atentie deosebita va fi acordata promovarii participarii la proiecte de cercetare științifică internationale cu scopul cresterii vizibilitatii entitatilor de cercetare, a specialistilor si a dotarilor de care dispunem. Aceasta abordare este susceptibila sa atraga fonduri europene de cercetare care pot favoriza dezvoltarea cercetarii medicale din Romania, cu rezultate benefice asupra dezvoltarii generale a actului medical.
- Actualizarea sistemului de evaluare academica interna in consens cu documentele subsecvente Legii Educatiei Nationale, dar care sa tina cont de specificul domeniului nostru de activitate si de realitatile institutionale actuale.
- Aplicarea cu seriozitate a evaluarilor interne prevazute
- O politica de constientizare a standardelor specific fiecarui grad didactic superior corelata cu planuri individuale pe termene medii si lungi de ameliorare a standardelor individuale ale cadrelor didactice.



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, [www.umfcd.ro](http://www.umfcd.ro),  
email: [rectorat@umfcd.ro](mailto:rectorat@umfcd.ro)

- Introducerea ca o prioritate în noul ghid a unor indicatori specifici și măsurabili de asigurare a calității predării și a evaluării, care să se concretizeze ulterior în metodologia de examinare a studenților.
- Cooptarea de membri tineri în comisiile de asigurare a calității care să participe la cursuri de formare dedicate.
- Asigurarea transparenței rezultatelor evaluărilor concomitant cu păstrarea confidențialității evaluărilor personale de care vor avea cunoștința numai persoanele evaluate și evaluatorii.

**Relațiile interne și internaționale; Imaginea Departamentului**

Relațiile internaționale și integrarea în rețeaua academică europeană se vor înscrie printre prioritățile manageriale ale conducerii Departamentului. Dezvoltarea performanței în întreaga activitate a departamentului impune o concentrare serioasă asupra următoarelor obiective:

- **realizarea și consolidarea relațiilor internaționale** prin acorduri de cooperare bilaterale cu spitale de renume precum și cu clinici/departamente universitare de profil din spațiul european;
- **evaluarea relațiilor internaționale de cooperare la nivelul tuturor clinicilor** și acordarea unui sprijin important privind promovarea și dezvoltarea acestor legături de parteneriate;
- **creșterea capacității de includere și cooperare a centrelor de cercetare din departament** în programele europene de cercetare.

**E. ANALIZA SWOT (Strengths – Weaknesses – Opportunities – Threats).**

În ceea ce privește expunerea particularităților individuale, am ales ca instrument analiza SWOT, utilizată frecvent în procesele de planificare strategică. Aceasta se axează pe realitatea internă și externă și analizează părțile tari și slabe în cadrul mediului intern, precum și oportunitățile și temerile mele legate de mediul extern.

**PUNCTELE TARI (Strengths)** sunt următoarele:

- **Experiența profesională** dobândită în urma activității didactice desfășurate din 1999 până în prezent:
  - **Activități de predare în UMF “Carol Davila” pentru studenți și rezidenți**  
Facultatea de Stomatologie 1999-2005 – lucrări practice, Facultatea de Medicină Generală 1999- 2022 – lucrări practice (virusologie și microbiologie), Facultatea de Fiziokinetoterapie 2000-2007 – lucrări practice, Modul Engleza 2006-2014 – lucrări practice și curs Virusologie, Modul Engleza- 2013-2022– lucrări practice: Microbiologie Modul Engleza- 2023-prezent- lucrări practice și curs de Parazitologie, Activitate practică în cadrul specializării medicilor rezidenți – lucrări practice: 2002- 2013, FMAM – lucrări practice și curs 2013-prezent la AMG, TD, Moase, BFKT
  - **Indrumarea studenților pentru lucrări de diplomă:** 56 de lucrări de diplomă;
  - **Alte activități de predare postuniversitare ca lector pentru medici de medicină generală, medicină de laborator, pediatrie și farmaciști.**

**Curs de perfecționare** “Actualități în controlul și prevenirea virozelor cu potențial bioterorist”2003

**Curs de perfecționare** "Monitorizarea evoluției infecției HIV și a tratamentului antiretroviral"2006

**Curs de perfecționare** : Diagnostic de laborator și metode de monitorizare a tratamentelor în infecții cu virusuri hepatice tehnici moleculare de diagnostic și , Institutul de Virusologie "St. S. Nicolau", septembrie 2009, participare: medici rezidenți laborator clinic, cercetători științifici din IVN.



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

**Curs de perfectionare** pentru însușirea metodologiei secvențierii și diagnosticului în infecția VHC la care au participat medici rezidenți și specialiști de specialitate Medicina de Laborator și cercetători din Institutul de Virusologie "St. S. Nicolau decembrie 2009

**Curs intensiv pentru medici de familie creditat cu 5 puncte EMC:** « Diagnosticul de laborator în boli cu transmitere sexuală de etiologie virală », curs susținut în 2008, 2009 și 2010, 2013, la Ploiești, Ramnicu Valcea, Brasov, Pitesti, Constanta, Cluj, Iasi.

**Curs intensiv pentru medici pediatrii** susținut în cadrul conferințelor de pediatrie Pediatic.ro; creditat cu 5 puncte EMC 2011, 2012, 2013, 2014, 2015” Etiologia Virală în TORCH, diagnostic de laborator” și “Boli de etiologie virală cu prognostic sever” susținut în Constanta, București, Cluj, Brasov

**Curs perfectionare pt Farmacisti:** Recomandări de succes în practica farmaceutică. Farmacist .ro 2014, 2015, curs creditat EMC susținut la Poiana Brasov, Baile Herculane, Sovata, Gura Homorului, București

**Curs de perfectionare** “Diagnostic și profilaxie în gripă- actualități” Susținut în cadrul Conferinței “PedDEX Curs Național de Pediatrie IOMC” Craiova 2015, curs creditat EMC

• **Cerc științific studentesc disciplină microbiologie (bacteriologie, parazitologie și virusologie)**

**pentru tehnica dentară 2018-2023**

➤ **Experiența managerială** dobândită prin:

- conducerea Disciplinei de Microbiologie, Parazitologie și Virusologie, Facultatea de Moașe și Asistență Medicală din 2015 până în prezent
- conducerea de comisii de susținere examene de admitere, licența și lucrări de licență la FMAM 2015-2023
- responsabil de Tema Academiei Române pentru Institutul de Virusologie Ștefan S. Nicolau în anul 2009-2010
- conducerea ca reprezentant din partea română a unui proiect internațional, 2005-2007 Proiect NET INK/107-880 responsabil proiect GVC Italia, director de proiect responsabil partea română, Loredana Manolescu. Sursa de finanțare: Comunitatea Europeană. Volumul finanțării: 20 815 EUR.
- Organizare de evenimente științifice:

1) Viroze cu potențial bioterrorist manifestare desfășurată în cadrul Institutului de Virusologie, martie 2003,

2) Proceedings of "Bridges in Life Sciences -US-CEE Research networking Meeting on HIV AIDS and related conditions", manifestare desfășurată în București, Octombrie 14-16, 2004

3) Microbiologic Balkanica 2005 - 4th Balkan Conference of Microbiology manifestare desfășurată în București, Noiembrie 23-26, 2005,

4) What human genetics can and cannot do today in medicine? - “St. S.Nicolau” Virology manifestare desfășurată în cadrul Institutului de Virusologie în mai 3 2006

5) Memoriam St s Nicolau – Octombrie 2007 manifestare desfășurată în cadrul Institutului de Virusologie “St. S.Nicolau”

6) Curs de perfectionare : Diagnostic de laborator și metode de monitorizare a tratamentelor în infecții cu virusuri hepatice tehnici moleculare de diagnostic și , Institutul de Virusologie "St. S. Nicolau", septembrie 2009, participare: medici rezidenți laborator clinic, cercetători științifici din IVN.



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



*Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, www.umfcd.ro,  
email: rectorat@umfcd.ro*

- 7) Curs de perfectionare pentru însușirea metodologiei secvențierii și diagnosticului în infecția VHC la care au participat medici rezidenți și specialiști de specialitate Medicina de Laborator și cercetători din Institutul de Virusologie "St. S. Nicolau decembrie 2009
- 8) Workshop Exploratoriu "Medicina moleculară - Generația următoare" 22-23 septembrie 2010, București, manifestare desfășurată în cadrul Institutului de Virusologie "St. S. Nicolau"
- 9) Prima conferință de antibioterapie: Antibioticele între uz și abuz, 3-4 Octombrie 2014, București
- 10) Cercul Științific Studențesc din cadrul Disciplinei Microbiologie (Bacteriologie, Parazitologie, Virusologie) (Responsabil Conf. Univ. Dr. Loredana Sabina Cornelia Manolescu) inițiat 2021 își continuă activitatea și în anul universitar 2022-2023.
- 11) Guest Editor Special issue "Current Status and Future Research in Infectious Diseases' Treatment and Prophylaxis", MDPI Journal of Personalized Medicine, IF=3.508, 10 mai-25 octombrie 2023
- 12) Guest Editor Special Issue "Pathogenesis, Prophylaxis and Treatment of Infectious Diseases", MDPI Biomedicines, IF= 4.7, 29 iunie-31 decembrie 2023
  - **Educația academică și cea dobândită** prin programe de educație medicală
    - 2023-iunie-Membru în școala doctorală a Universității de Medicină și Farmacie Carol Davila
    - 2023-ianuarie-Atestat de abilitare în domeniul de studii de doctorat Medicină, nr.3210/26.01.2023, teza cu titlul "Metode de laborator în diagnosticul, monitorizarea și profilaxia bolilor infecțioase cu transmitere materno-fetală"
    - 2013-2010-Post-doctorand, Proiectul de școala postdoctorală POSDRU/89/1.5/S/64 109, proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013 Investește în oameni, conducător științific profesor universitar dr. Simona Ruta, proiect cu titlul: Profilul de rezistență al tulpinilor HIV circulante în România.
    - 2010-prezent-Medic primar medicină de laborator, confirmat prin examen național
    - 2005-2001 Doctorat în Medicină – Doctor în medicină din anul 2005, Școala doctorală din cadrul Academiei Române, București, Institutul de Virusologie „Stefan S. Nicolau”, îndrumător Prof. Univ. Dr. Costin Cernescu Titlul lucrării de doctorat: "Metode de laborator utilizate în monitorizarea tratamentului antiretroviral în infecția HIV/SIDA"
    - 2004-Medic specialist medicină de laborator, confirmat prin examen național
      - **Activitatea științifică în domeniul specialității:**
        - **Carti și capitole de carti publicate:** 8 carti, printre care cartea de curs și lucrări practice a disciplinei
        - **Articole / studii publicate**
          - Articole și lucrări științifice recunoscute în bazele de date internaționale cf. ISI WEB of Science: 35
          - Citiri în literatura științifică internațională cf. ISI WEB of Science: 243 cu un indice Hirsch  $h = 12$ ;
          - Alte articole BDI, comunicări științifice și lucrări: 207
      - **Experiența în coordonarea activităților profesionale și științifice**
        - Conferențiar universitar coordonator de doctorat în domeniul medicină –din anul 2023. Am început să coordonez o lucrare de postdoctorat care se află în curs de elaborare;



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**



Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, [www.umfcd.ro](http://www.umfcd.ro),  
email: [rectorat@umfcd.ro](mailto:rectorat@umfcd.ro)

- membru într-o comisie de examen pentru doctoranzi
- Presedinte și membru în numeroase comisii de examen de medic specialist, ocupare de post, șef de lucrări, asistent universitar în perioada 2000 - 2023
- **Caracteristicile personale:** abilitățile de comunicare, auto-disciplina, rezistența la stress, energie, entuziasm, o bună colaborare cu membrii disciplinei, departamentului, facultatii și universitatii;
- **Participarea ca membră a unor asociații medicale și societăți științifice și profesionale**
  - Membru al Societății Române de Laborator
  - Membru al Societății Române de Boli Infecțioase
  - Membru al societății internaționale ESCMID, European Society of Clinical Microbiology and Infectious Diseases.
  - Membru în comitetul editorial al Romanian Journal of Clinical and Experimental Dermatology și Journal of Human Virology & Retrovirology
  - Reviewer pentru 18 reviste cotate ISI/BDI – 76 review-uri pentru articole ISI realizate
  - evaluator CNCSIS pentru programul IDEI între 2006-2010
  - evaluator pentru granturi PNCDII 2009
  - evaluator UEFISCDI pt proiecte din Planului National de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 2015 – 2023 PNNR-SmartLabs2023 – evaluare 6 proiecte cu contract

**PUNCTELE SLABE (Weaknesses):**

- număr insuficient de cadre didactice (prea puține cadre de predare)
- structura deficitară a funcțiilor didactice
- conducere doctorate slab reprezentată cu vizibilitate modestă atât științifică cât și didactică
- dotare precară a unor discipline
- lipsa unor spații de învățământ corespunzătoare

**OPORTUNITĂȚILE (Opportunities) sunt reprezentate de:**

- tendințele pozitive în evoluția domeniului medical atât pe plan intern cât și extern;
- dinamica avansată a domeniului care necesită în mod special abilități și cunoștințe similare celor pe care le dețin;
- extinderea rețelei interpersonale din care fac parte;
- existența relațiilor naționale și internaționale cu departamente similare din cadrul universitatilor cu profil medical și tehnic recunoscute.

**TEMERILE (Threats) previzibile sunt constituite de:**

- obstacole reprezentate de lipsa oportunităților sau chiar lipsa șansei;
- dificultăți în atragerea de resurse umane (posturi blocate, criterii de angajare dificil de îndeplinit);
- dificultăți în construirea unor cariere universitare (criterii de promovare care se modifică frecvent);
- dificultăți în accesarea de finanțare pe proiecte pentru interdisciplinare.

În urma acestei analize SWOT consider că este esențial să exploatez punctele tari și oportunitățile și să corectez punctele slabe și temerile.



**UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE**  
**“CAROL DAVILA” din BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE MOAȘE ȘI ASISTENȚĂ MEDICALĂ**  
**DEPARTAMENTUL DISCIPLINE FUNDAMENTALE**  
**DISCIPLINA MICROBIOLOGIE, PARAZITOLOGIE ȘI VIRUSOLOGIE**

Str. Dionisie Lupu nr. 37, Sector 2, București, 020021 România, [www.umfcd.ro](http://www.umfcd.ro),  
email: [rectorat@umfcd.ro](mailto:rectorat@umfcd.ro)



**In concluzie,**

Declar că toate datele prezentate în programul managerial și CV sunt conforme cu realitatea și că am luat la cunoștință faptul că declarațiile false anulează de drept candidatura pentru funcția de conducere vizată. Declar că funcția de conducere pentru care candidez nu mă va situa pe o poziție de incompatibilitate definită conform Legii nr. 1/2011.

Pe perioada mandatului ma voi implica alături de celelalte cadre didactice pentru deschiderea universității spre toate sectoarele societății, prin imbinarea constructivă a tradiției cu cerințele impuse de procesele de dezvoltare și modernizare, ca și în asigurarea de servicii în profilul competențelor sale atât pentru comunitatea proprie, cât și pentru societate. Pe durata întregului mandat voi veghea împreună cu viitoarea echipă de conducere ca obiectivele și activitățile întregii facultăți să conducă nemijlocit către îndeplinirea misiunii asumate prin Carta universitară.

Consider că prin prisma experienței profesionale și manageriale acumulate în cadrul UMF “Carol Davila” precum și a organismelor științifice din țară și internaționale (v. *Curriculum Vitae atasat*) sunt în măsură să-mi asum cu toată responsabilitatea atribuțiile de Director de Departament, reflectate în mod concret pentru fiecare dintre domeniile analizate succint mai sus, pentru Departamentul de Discipline Fundamentale al Facultății de Moașe și Asistență Medicală a UMF Carol Davila București.

Data 15 decembrie 2023

Conf. Univ. Dr. LSC Manolescu