



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

APROBAT

Consiliul de Administrație

02.05.2023

APROBAT

Senat Universitar

08.05.2023

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2023

(conform Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021 – 2028)

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
1	2	3	4	5
1.	1.1. Analiza și dezvoltarea programelor de studii ale UMFCD și corelarea lor cu programele academice naționale și europene	1.1.1. Analiza programelor de studiu actuale, pe toate nivelurile de formare pe care le oferă universitatea (învățământ universitar de licență, rezidențiat, programe doctorale, programe postuniversitare) în raport cu nevoile de pe piața muncii. - Organizarea de întreprinderi, workshop-uri, mese rotunde cu agenții economici potențiali angajatori ai absolvenților facultății. - Atragerea unor reprezentanți ai angajatorilor pentru prezentarea unor tehnici / tehnologii specifice utilizate în diverse unități sanitare specifice, laboratoare de tehnică dentară, cabinet BFKT din sistemul de stat și privat.	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor	a. IP-OB.1.1-01 Număr de programe de studii pe toate nivelurile de formare pe care le oferă universitatea b. IP-OB.1.1-02 Număr de programe de studii noi pe care le oferă universitatea c. IP-OB.1.1-03 Număr de programe de studii în limbi de



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		1.1.2. Alinierea programelor de studii în raport cu structura calificărilor de pe piața forței de muncă din domeniul medical (în condițiile respectării standardelor Agenției Naționale pentru Calificari, a standardelor și a profilurilor ocupaționale pentru învățământul medical).	Decanii facultăților, DGSU	circulație internațională pe care le oferă universitatea d. IP-OB-1.1-04 Număr de studenți români/ Număr total de studenți
		1.1.3. Adaptarea continuă a programelor de studii la cerințele pieței muncii în context european și global, luând în considerare inovația și digitalizarea, cu accent pe dezvoltarea acelor competențe profesionale și transversale care asigură răspunsul adecvat la nevoile societății și ale pacienților.	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor	e. IP-OB-1.1-05 Număr de sesiuni / întâlniri cu angajatorii % fișe de disciplina actualizate
		1.1.4. Actualizarea periodică a planurilor de învățământ și a curriculumelor de studii pe discipline, ținând cont de tendințele actuale de evoluție a profesiilor medicale la nivel global și european și de provocările actuale și viitoare ale societății moderne, marcată de îmbătrânirea accentuată a populației, creșterea poverii bolilor cronice, inovație și digitalizare	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor	Număr de studenți români licență Număr de studenți internaționali licență Numar de studenți master
		1.1.5. Dezvoltarea învățământului centrat pe student/rezident, cu accent pe utilizarea metodelor interactive de învățare și a accesului la tehnologie. Dezvoltarea de metode interactive de predare și învățare cu antrenarea concretă a studenților, aplicarea de metode moderne de transmitere a acestora către studenți, pregătire practică la standarde internaționale.	Rector, PrIULM, PrSIEAC, PrPS, Decanii facultăților	Nr studenți Erasmus Numărul de materiale promoționale



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		1.1.6. Optimizarea programelor de licență, masterat și doctorat, în colaborare cu universități partenere din țară și străinătate, cu accent pe oferta educațională cu predare în limbi de circulație internațională, pentru a stimula programele de schimburi de studenți sau de cadre didactice.	Rector, PrIULM, PrCEI, PrSIEAC Decanii facultăților	Numărul de diseminări în exteriorul țării Nr doctorate în cotutelă
		1.1.7. Dezvoltarea programelor de studii cu predare în limbi de circulație internațională (pentru fiecare facultate): - Mediatizarea programelor de studii noi, în limba engleză/franceză; - Creșterea numărului de locuri la admitere pentru întreaga cifră de școlarizare aprobată prin HG	Rector, PrIULM, PrCEI, PrSIEAC Decanii facultăților	
		1.1.8. Dezvoltarea de noi programe de licență și masterat, în special masterate profesionale, în raport cu cerințele pieței forței de muncă, dar și cu structura calificărilor de pe piața forței de muncă	Rector, PrIULM, PrSIEAC Decanii facultăților Directorii departamentelor	
		1.1.9. Promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale și stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă, mai ales cu cadre didactice din universitățile din țară și străinătate.	CSUD	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		1.1.11. Consolidarea si dezvoltarea programelor de studii de doctorat, pe școala doctorală și a programelor postdoctorale.	Rector, PrSIEAC, CSUD	
		1.1.12. Elaborarea unor instrumente de monitorizare a activității medicilor rezidenți în stagiile clinice, plecând de la modele deja operaționale	Rector, PrIPU, Decanii facultăților, Directorii de departamente	
		1.1.13. Dezvoltarea paletei de cursuri postuniversitare și de atestate de studii complementare în funcție de evoluția nevoii de formare și a cerințelor de supraspecializare din domeniul medico-farmaceutic.	Rector, PrIPU, Decanii facultăților, Directorii de departamente	
		1.1.15. Promovarea metodelor de formare bazate pe tehnologii inovative la toate ciclurile de formare.	Rector, prorectori, decani, directori departamente, DSICD	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		1.1.16. Participarea activă la demersul național de reformare a sistemului de învățământ superior și a sistemului de sănătate, cu definirea unui plan de carieră solid pentru studenții din profesiiile medicale, pentru a crește motivația intrinsecă a acestora de a se specializa și a profesa în România.	Universitate	
		1.1.17. Dezvoltarea oportunităților și a metodelor de orientare în cariera medicală a studenților	Rector, prorectori, decani, directori departamente, Centru de consiliere	
		Dezvoltarea programelor postuniversitare de educație medicală continuă (activitate preluată din recomandările ARACIS)	Prorector department Director department Șefi discipline	Nr programe postuniversitare noi
2	1.2. Creșterea calității serviciilor educaționale și ale programelor de studii	1.2.1. Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor	PrIULM, PrSIEAC, Decanii facultăților, directorii departamentelor	a. IP-OB.1.2-01 Număr de programe de studii revizuite în anul academic respectiv Nr diplome licență eliberate Nr diplome master eliberate Nr diplome doctor eliberate



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		1.2.2. Asigurarea unei structuri optime a numărului de studenți pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat și postdoctorat).	PrIULM, Director CSUD Director Școala doctorală Decanii facultăților, directorii departamentelor	b. IP-OB.1.2-02 Număr de cadre didactice care și-au completat pregătirea pedagogică în anul academic respectiv 1. Număr total de studenți doctoranzi, număr de studenți doctoranzi pe formațiuni de studiu (anul I) 2. Raport număr de candidați / număr studenți doctoranzi admiși
		1.2.3. Asigurarea numărului optim de cadre didactice pentru toate programele de studii din universitate - Armonizarea valorii indicatorului număr de studenți pe un cadru didactic cu valoarea medie înregistrată în UE	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor, DRUNOS	c. IP-OS-1.2-03 Număr de studenți pe programe și formațiuni de studiu d. IP-OB-1.2-04 Raport număr de candidați / număr studenți admiși pe programe de studiu e. IP-OB-1.2-05 Număr evaluări colegiale realizate
		1.2.5. Continuarea demersurilor de asigurare a omogenității, reproductibilității și transparenței procesului didactic la nivelul disciplinelor și al clinicilor și al procesului de evaluare a studenților	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor	f. IP-OB-1.2-06 Număr sesiuni de analiză metodologică pe



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		1.2.6. Continuarea demersurilor de asigurare unei politici de admitere transparente și clare, pe bază de examen	PrIULM, Director CSUD Director Școala doctorală Decanii facultăților, directorii departamentelor	probleme sau teme didactice transdisciplinare Chestionar opinie cadre didactice aplicat în comunitatea academică Raport cadre didactice/studenți
		1.2.7. Aplicarea generalizată și standardizată a sistemului de evaluare a personalului didactic din UMF de către studenți (inclusiv studenții doctoranzi), cu respectarea normelor academice specifice și a valorilor eticii medicale și profesionale	PrIULM, Director CSUD Director Școala doctorală Decanii facultăților, directorii departamentelor	Nr. accesari Carnet online Număr cercetători în stadiu clinic incipient trimisi in stagii de cercetare Numar de participanti la cursuri de formare postuniversitară
		1.2.8. Aplicarea consecventă a evaluării colegiale și utilizarea rezultatelor pentru îmbunătățirea procesului didactic și de cercetare; organizarea de sesiuni de analiză metodologică pe probleme sau teme didactice transdisciplinare	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor	Numar ateliere / webinarii desfasurate
		1.2.9. Analiza sistematică a opiniei cadrelor didactice privind desfășurarea activităților de învățământ și cercetare	PrIULM, Decanii facultăților,	4. Numar training online, webinarii desfasurate



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		și provocările cu care se confruntă	directorii departamentelor	
		1.2.10. Asigurarea stabilității sistemului de evaluare internă a cadrelor didactice, în sensul respectării unei corelații juste între cele două componente de bază ale activității acestora (activitatea didactică și cea de cercetare).	PrIULM, Decanii facultăților, directorii departamentelor, DRUNOS	
		1.2.11. Dezvoltarea oportunităților de pregătire pedagogică a cadrelor didactice - asigurarea accesului sistematic la programe de pregătire pedagogică pentru toate cadrele didactice, organizarea de ateliere pedagogice	Rector, PrIULM, PrSIEAC, DGSU	
		1.2.13. Încurajarea personalului didactic în vederea publicării online, pe platformele create în acest sens, a suporturilor de curs și a materialelor științifice dedicate dezvoltării personale și profesionale a studenților.	CEAC, Decanii facultăților, directorii departamentelor	
		1.2.14. Promovarea tuturor acțiunilor necesare îndeplinirii și dezvoltării criteriilor de evaluare și ierarhizare ale universităților și ale programelor de studii în rândul cadrelor didactice și cercetătorilor științifici, în scopul îmbunătățirii finanțării publice:	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		- acțiuni necesare îmbunătățirii poziționării UMFCF în diversele sisteme de ierarhizare universitară recunoscute la nivel național și internațional		
		1.2.15. Proiectarea și dezvoltarea unor programe de formare a personalului didactic din UMF în domeniul asigurării calității academice în colaborare cu alte instituții de învățământ superior	CEAC, DMC, prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	
		1.2.16. Dezvoltarea simulării medicale pentru toate programele de studii - crearea unui acord temporar de colaborare cu un centru de simulare în vederea desfășurării de cursuri de pregătire universitară și postuniversitară (proiect cu rolul de a lărgi paleta de cursuri de pregătire dar și în vederea estimării și dimensionării unui centru propriu)	Decani, prodecani	
		1.2.20. Susținerea personalului didactic și de cercetare în vederea dezvoltării și consolidării carierei academice: - Organizare Conferința tematică în cadrul proiectului Alianței pentru Life Sciences - Diploma de Excelență pentru Resursele Umane din Cercetare-Dezvoltare-Inovare”/ „HR Excellence in Research Award”	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		- Proiectul Twinning TRIP Training în protocoale transnaționale pentru diagnostic și terapie minim invazivă în cancerle pancreatico-biliare		
		1.2.21. Sustinerea demersurilor de preluarea a organizarii si desfasurarii Rezidentiatului de la Ministerul Sanatatii de catre Universitatile de Medicina si Farmacie	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	
		1.2.2 Dezvoltarea fondului documentar prin schimbul național și internațional de publicații.	Director Biblioteca	Utilizatori reali Studenti/Doctoranzi înscriși Utilizatori nespecifici (rezidenți, externi) Volume cu acces direct Volume împrumutate anual din centrele de împrumut Numar de volume împrumutate în sălile de lectură/an Frecvență utilizatori Număr de computere pentru public Număr de scanere pentru public
3.	1.3. Asigurarea unei baze materiale competitive pentru	1.2.3 Evidența donațiilor de publicații de la persoane fizice sau instituții.	Prorectori, Decanii facultăților,	a. IP-OB.1.3-01 Număr de proiecte pentru dezvoltarea



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
	desfășurarea unui învățământ de calitate		directorii departamentelor, structuri administrative	bazei materiale inițiate/finalizate
		1.2.4 Evidența centralizată, globală și individuală, a fondului documentar.	Prorectori, Decanii facultăților, directorii departamentelor, structuri administrative	IP-OB.1.3-02 Număr de studenți care au acces la învățare în centre de simulare
		1.3.3. Favorizarea accesului la metode de învățare bazate pe tehnologie și digitalizare de tipul centre de simulare în domeniul Sănătate;	Prorectori, Decanii facultăților, directorii departamentelor, structuri administrative	
4.	1.4. Optimizarea comunicării cu studenții	1.4.1 Creșterea performanțelor programelor de mentorat, tutorat in cadrul tuturor programelor de studii;	Prorectori, decani, directori departamente,	Nr raspunsuri solicitari online DGSU



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
			structuri administrative	
		14.2. Sprijinirea inițiativelor Societăților studențești cu impact regional;	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	a. IP-OB.1.4-01 Număr de studenți care beneficiază de programe de mentorat/tutoriat b. IP-OB.1.4-01 Număr de inițiative cu impact regional implementate
		1.4.3. Facilitarea interacțiunii dintre studenți și secretariatele facultăților prin utilizarea unor instrumente online, precum și prin adaptarea programului de lucru cu publicul	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	c. IP-OB.1.4-02 Calendarul studenților disponibil pe site-ul universității
		1.4.4. Facilitarea parcursului educațional pentru studenții internaționali prin traducerea tuturor regulamentelor interne, a contractelor de studiu, de cazare și a informațiilor utile în limba engleza și franceza	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	Regulamente tratduse și afișate pe site-ul universității Nr adeverinte eliberate la solicitari online
		1.4.5. Extinderea implementării funcționalităților sistemului de gestiune informatizată a studenților și a școlarității la nivelul celor patru facultăți	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	Platforma RMU actualizată Platforma UMS actualizată Creare baza date studenti pt CFR



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
				Creare baza date studenti pt CNAS
		1.4.6. Elaborarea Calendarului studenților în care vor fi cuprinse principalele activități studențești, cum ar fi: perioada sesiunilor de evaluare, termenele de plată a taxelor școlare, de mobilitate acaemica, reînmatriculări, prelungiri de școlaritate etc.	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	Nr decizii intreruperi Nr decizii exmatriculări Nr decizii prelungiri Nr decizii retrageri Nr decizii schimbare nume Nr dosare mobilitate gestionate
		1.4.7. Modernizarea sistemului de informatizare a procesului administrativ în relația cu studenții: utilizarea paginii personale pentru cereri adresate facultății (adeverință electronică, situație școlară electronică etc).	PrPS, structuri administrative	Nr raspunsuri solicitari online DGSU Nr adeverinte eliberate la solicitari online
5	2.1. Dezvoltarea cadrului strategic pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul cadrelor didactice și al studenților	2.1.1. Implementarea strategiei de dezvoltare a cercetării în universitate pe termen mediu și lung • Aderare la Acordul privind reforma sistemului de evaluare în cercetare • Realizare Grup Tehnic de Lucru în vederea elaborării Planului de acțiune cu etape definite, care să reflecte modul în care UMFCFCD a demarat procesul de revizuire sau de dezvoltare a criteriilor, instrumentelor și proceselor în conformitate cu angajamentele de bază	Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	• Plan de actiune elaborat în cadrul Acordului privind reforma sistemului de evaluare în cercetare



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		Implementare Proiect european pentru îmbunătățirea guvernantei și a practicilor manageriale, precum și transformarea culturii instituționale, inclusiv Research Assessment and Implementation Reform		
		2.1.2. Alinierea direcțiilor de cercetare prioritare la documentele internaționale și UE relevante și la strategia Horizon Europe 2021 – 2027 - Aderare la Acordul privind reforma sistemului de evaluare în cercetare - Elaborare Plan de acțiune cu etape definite, care să reflecte modul în care UMFCD a demarat procesul de revizuire sau de dezvoltare a criteriilor, instrumentelor și proceselor în conformitate cu angajamentele de bază ale Acordului <i>Diploma de Excelență pentru Resursele Umane din Cercetare-Dezvoltare-Inovare</i>”/ „HR Excellence in Research Award	Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	Plan de actiune elaborat in cadrul Acordului privind reforma sistemului de evaluare în cercetare
		2.1.3. Identificarea și implementarea de oportunități pentru finanțarea extinderii și modernizării spațiilor și tehnologiilor destinate cercetării în UMFCD, inclusiv	Prorectori, structuri administrative	b. IP-OB.2.1-02 Contracte de finanțare pentru



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		construcția de noi centre de cercetare, prin concretizarea unor proiecte inițiate în anii anteriori (ex. CAREVASC)		construcție/modernizare/dotare centre de cercetare
		2.1.4. Consolidarea activităților centrelor de cercetare existente și asigurarea unor relații mai strânse cu școlile doctorale și încurajarea implicării studenților de la programele de masterat și doctorat în activități de cercetare interdisciplinare aplicative, prin crearea de echipe mixte de cercetare (cadre didactice și studenți).	Prorectori, Director CSUD Director Școala doctorală structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	c. IP-OB.2.1-02 Număr acorduri/parteneriate încheiate în scop de cercetare d. IP-OB.2.1-03 Număr de consorții de cercetare la care UMFCF este membră Număr de studenți doctoranzi care își desfășoară activitatea de cercetare în cadrul unor echipe mixte de cercetare;
		2.1.5. Încurajarea interdisciplinarității și a transdisciplinarității în cercetare, prin asigurarea colaborării între departamente și discipline pentru temele de cercetare și crearea de colective de cercetare care să asigure o perspectivă holistică și inovativă	prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	Număr proiecte ce implică studenți doctoranzi Număr colective de cercetare create
		2.1.6. Realizarea de parteneriate în scop de cercetare cu instituțiile naționale responsabile de colectarea de date (Eurostat, Institutul Național de Statistică, Casa Nationala de Asigurări de Sanatate)	prorectori, structuri cercetare, decani, directori	Centrul Național de Competență în Domeniul Cancerului înființat



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
			departamente, structuri administrative	
		2.1.7. Încheierea de parteneriate cu Academia Română, institute naționale de cercetare și stațiuni de cercetări, cu unități de cercetare din spitale și organizații profesionale, în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale.	prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	
		2.1.8. Realizarea de acorduri cu centre de genetică naționale și internaționale, în vederea susținerii cercetărilor UMFCD în realizarea determinărilor genetice	prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	
		2.1.9. Organizarea de rețele/consorții de cercetare	prorectori, structuri cercetare, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		2.1.10. Dezvoltarea mecanismelor de strângere de fonduri pentru stimularea cercetății și a vizibilității cercetării	prorectori, structuri cercetare, structuri administrative	
6	2.2. Dezvoltarea mecanismelor și instrumentelor pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul studenților și al cadrelor didactice	2.2.1. Suport administrativ necesar depunerii, implementării și monitorizării proiectelor	Prorectori, structuri cercetare, Director CSUD Director Școala Doctorală decani, directori departamente, structuri administrative	- Număr și titlu proiecte pregătite în anul 2023 - Număr proiecte aflate în implementare în anul 2023 - Număr proiecte finalizate în anul 2023 b. IP-OB.2.2-02 Datele UMFCF actualizate în platforma ERRIS c. IP-OB.2.2-03 Platformă pentru gestiunea proiectelor de cercetare funcțională d. IP-OB.2.2-02 Număr de proceduri/metodologii elaborate/revizuit Metodologie pt premierea activității de cercetare revizuită
		2.2.2. Creșterea vizibilității capacităților de cercetare din Universitate prin actualizarea bazei ERRIS (Engage in the Romanian Research Infrastructures System)		
		2.2.3. Elaborarea de proceduri și metodologii pentru stimularea cercetării de calitate		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		2.2.4. Elaborarea unei metodologii pentru evaluarea centrelor de cercetare din cadrul Universitatii si alocarea de fonduri pentru modernizarea bazelor de cercetare		Nr articole premiate cf noii metodologii
		2.2.6. Premiera activității de cercetare cu impact important în ierarhizarea națională și internațională a universității, cu accent pe activitatea de cercetare care s-a concretizat în publicații științifice din zona roșie sau galbenă de indexare științifică		Număr deplasări ale studenților doctoranzi finanțate din fonduri proprii
		2.2.7. Susținerea financiară transparentă a cadrelor didactice și cercetătorilor (prin plata cheltuielilor de deplasare și a taxelor de participare, în limita fondurilor disponibile) în vederea participării la conferințe internaționale de prestigiu, care să asigure creșterea vizibilității universității noastre și să contribuie la obținerea finanțării publice suplimentare.		Număr cereri brevet depuse în 2023 Număr de cereri de brevet ale studenților doctoranzi finanțate din fonduri proprii Nr. brevete
		2.2.8. Optimizarea raportarii activitatii in cercetare-adaptarea platformei actuale de raportare a rezultatelor științifice la cerințele de raportare utilizate de unitățile din subordinea și coordonarea ministerului de resort pentru finanțarea învățământului superior și pentru evaluarea internă a cadrelor didactice.		Nr. burse de cercetare în 2023 Nr articole științifice 2023



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		2.2.9. Susținerea activității de inovare, sprijinirea obținerii brevetelor de invenție, precum și a oportunităților de transfer tehnologic		Nr. participari conferinte, workshopuri 2023
		2.2.10. Sustinerea funcționării optime a microbazelor locale	idem	Număr de teze de abilitare susținute
		2.2.11. Operationalizare platformei de gestiunea a proiectelor de cercetare pentru a transparentiza si a usura administrarea proiectelor de cercetare de catre personalul administrative si directorii de proiect		Nr deplasări la conferinte internaționale
		2.2.12. Susținerea revistei Universității în vederea cotării ISI		Nr. avize Comisia Etică a Cercetării Științifice
		2.2.13. Sprijinirea cadrelor didactice în vederea susținerii publice a tezei de abilitare, în vederea formării de noi coordonatori de doctorat de înaltă calitate și a dezvoltării programelor doctorale Europene		Platforma de raportare a rezultatelor activității de cercetare științifică optimizată
		2.2.14. Instruirea cadrelor didactice și a studenților în managementul proiectelor și în oportunitățile existente de finanțare a cercetării - Organizare Conferinta tematica in cadrul proiectului Alliance pentru Life Sciences		Număr cercetători în stadiu clinic incipient trimisă în stagii de cercetare
		2.2.15. Introducerea unui sistem de informare rapidă a comunității academice despre diferitele call-uri pe proiecte de cercetare, naționale și internaționale		
		2.2.16. Asigurarea de sprijin/consultanță în pregătirea		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		aplicațiilor și în implementarea proiectelor de cercetare		Numar de participanti la cursuri de formare postuniversitară
		2.2.17. Susținerea creării de colective/echipe interdisciplinare pentru redactarea articolelor științifice	Idem	Numar ateliere de lucru desfasurate Numar training online, webinarii desfasurate Școală de vară
7	2.3. Creșterea implicării studenților și a cadrelor didactice în activitatea de cercetare	2.3.1. Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare, prin îmbunătățirea activității cercurilor științifice studențești și participarea acestora în colective de cercetare, la simpozioane, conferințe sau competiții naționale și internaționale	Prorectori, structuri cercetare, decani, directori departamente, structuri administrative	a. IP-OB.2.3-01 Număr publicații finanțate prin programul "Publish not perish" b. IP-OB.2.3-02 Număr de inițiative de tip "start-up" sau "spin-off"
		2.3.2. Implicarea bibliotecii în susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin creșterea numărului de publicații achiziționate, dezvoltarea fondului de carte electronică (e-books), achiziția de baze de date științifice specifice fiecărui domeniu de cercetare, achiziționarea de licențe pentru diverse programe software specializate și	Prorectori, Director bibliotecă	c. IP-OB.2.3-03 Număr baze de date biblioteca, cu acces on-line; d. IP-OB.2.3-04 Număr utilizatori on-line ai bibliotecii;



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		dezvoltarea schimbului interbibliotecar intern și internațional de publicații.		e. IP-OB.2.3-05 Numărul de granturi interne de cercetare
		2.3.3. Susținerea și dezvoltarea programului de burse interne de cercetare "Carol Davila", precum și a programului "Publich not perish"	Pr CS, structuri administrative	Numar granturi interne doctoranzi in anul 2023:
		2.3.4. Sprijinirea inițiativelor de tip "start-up" sau "spin-off"	Decani, directorii departamentelor, structuri administrative	Numar granturi interne cercetători postdoctorali in anul 2023:
		2.3.5. Încurajarea participării doctoranzilor și a cadrelor didactice la competițiile pentru burse de cercetare doctorală și postdoctorală în țară și străinătate	CSUD, Pr CEI, Pr CS, structuri administrative	Numărul de granturi interne de cercetare bugetate din fondul de Regie pentru 2023
		2.3.6. Organizarea și dezvoltarea competiției anuale de acordare de granturi interne de cercetare	Pr CS, structuri administrative	f. IP-OB.2.3-06 Număr de proiecte câștigate
		2.3.7. Încurajarea dezvoltării legăturilor între / cu foști absolvenți (rețele de tip Alumni, ateliere exploratorii în cadrul conferințelor Diaspora, etc.)	Prorectori, decani, structuri administrative	g. IP-OB.2.3-08 Volumul fondurilor atrase prin proiecte de cercetare;



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		2.3.8. Susținerea stabilirii de legături internaționale cu departamente de cercetare de renume	Pr CEI, Pr CS, PrPSstructuri administrative	h. IP-OB.2.3-07 Număr de studenți care sunt implicați în proiecte de cercetare
		2.3.9. Organizarea de întâlniri pe teme de cercetare cu studenții (în cadrul organizațiilor studențești și a manifestărilor științifice organizate de către acestea)	PrPS, decani, directori de departament și șefii de disciplină, studenți	i. IP-OB.2.3-08. Număr articole publicate în reviste cu factor de impact; j. IP-OB.2.3-09 Număr de brevete de Invenție obținute;
		2.3.10. Asigurarea vizibilității și transparenței experienței de cercetare științifică prin afișarea pe site-ul DGCS a rezultatelor cercetării științifice din universitate	Directorii de departament și șefii de disciplină, studenți	k. IP-OB.2.3-10 Număr de premii internaționale/naționale obținute de personalul didactic și de cercetare;
		2.3.11. Organizarea de ateliere / sesiuni de pregătire privind metodologia cercetării, precum și pentru elaborarea unor aplicații de proiect, ținute pe surse de finanțare	DC, directorii de departament și șefii de disciplină, studenți	l. IP-OB.2.3-11 Număr de teze de doctorat finalizate Număr publicații finanțate pentru studenții doctoranzi Număr de burse/proiecte câștigate



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
8	3.1. Îmbunătățirea mediului de muncă pentru toate categoriile de personal (cadrele didactice, personal didactic auxiliar, personal administrativ) astfel încât acestea să fie motivate în a-și atinge maximul de performanță	3.1.1. Dezvoltarea unei strategii de atragere și de menținere a resurselor umane din cadrul universității, concomitent cu asigurarea oportunităților de dezvoltare a carierei universitare în sinergie cu practica medicală în specialitate și respectiv de pregătire profesională continuă pe parcursul vieții	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	a. IP-OB.3.1-01 Număr de ședințe de consultare b. IP-OB.3.1-02 Plan operațional anual afișat pe site-ul universității c. IP-OB.3.1-03 Studiu anual privind satisfacția angajaților
		3.1.2. Crearea si mentinerea unui climat de muncă prietenos și colegial	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	Nr HCA postate pe site
		3.1.3. Îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru cadrele didactice, adaptate nevoilor specifice ale acestora. Asigurarea sănătății și securității muncii și adaptarea mediului de muncă la condițiile generale de desfășurare a activității și la situații de criză (ex. pandemia de COVID-19)	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	
		3.1.6. Eficientizarea comunicării prin dezvoltarea dialogului social, creșterea transparenței în luarea deciziilor. Întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice din departamentele fiecărei facultăți care au drept scop centralizarea problemelor care apar în	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		vederea soluționării lor dar și pentru transmiterea principalelor decizii luate de Consiliul de Administrație		
		3.1.7. Crearea unui mecanism de consultare regulată pentru a stabili strategia de dezvoltare instituțională și pentru posibilitatea coordonării activităților.	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	
		3.1.8. Susținerea departamentelor și facultăților pentru atragerea în învățământ a celor mai buni absolvenți de la programele de doctorat	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	
		3.1.9. Realizarea unui studiu cu privire la satisfacția angajaților UMFCF din București (didactic și personal administrativ) și valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia în planul/strategia de dezvoltare instituțională și în planurile anuale de activitate ale universității.	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	
		3.1.11. Crearea unui mecanism transparent pentru atragerea și menținerea elitei academice în universitate, indiferent de vârstă. Acordarea statutului de profesor emerit, după pensionare, cadrelor didactice care au contribuit substanțial la formarea studenților și doctoranzilor, la creșterea	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		prestigiului universității, la producția științifică de înaltă calitate, în conformitate cu prevederile legale.		Nr dosare burse gestionate
		3.1.12. Susținerea unor competiții sportive și artistice interfacultăți, în scopul dezvoltării sentimentului de apartenență la comunitatea academică.	Prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	
9	3.2. Asigurarea accesului la oportunități de formare continuă și de dezvoltare profesională pentru toate categoriile de personal (cadrele didactice de la toate nivelurile, personal didactic auxiliar, personal administrativ)	3.2.1. Întocmirea Planului de formare profesională pentru personalul UMFCF (pe baza nevoilor de formare profesională - inițiere, specializare, perfecționare ale personalului didactic și didactic auxiliar)	Prorectori, decani, DRUNOS, Conducătorii de compartimente	a. IP-OB.3.2-01 Plan de formare profesională al UMFCF
		3.2.2. Stimularea performanțelor personalului didactic și didactic-auxiliar prin susținerea participării la programe de formare continuă	DRUNOS, Conducătorii de compartimente	b. IP-OB.3.2-02 Metodologie proprie de concurs modificată, cu creșterea ponderii activității didactice
		3.2.3. Încurajarea organizării unor programe de pregătire continuă și a unor acțiuni de tip team building ale departamentelor și colectivelor din universitate	DRUNOS, Conducătorii de compartimente	c. IP-OB.3.2-03 Număr de activități de tip team-building organizate
		3.2.5. Creșterea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele cu	Structuri cercetare, DRUNOS,	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate	Conducătorii de compartimente	
10	3.3. Susținerea instituțională a cadrelor didactice în dezvoltarea profesională din perspectivă academică și a specialității medicale.	3.3.1. Susținerea demersurilor pentru creșterea integrării clinice a cadrelor didactice la 7 ore pe zi, pentru a se reduce discrepanța creată în urma măririi salariilor medicilor	Rector, prorectori, decani	a. IP-OB.3.3-01 Nr. cadre didactice care ocupă funcții de conducere în organe de conducere de înalt nivel, instituții administrative din sistemul de sănătate, organizații internaționale sau naționale care promovează valorile umanității b. IP-OB.3.3-02 Număr parteneriate privind facilități fiscale încheiate
		3.3.2. Susținerea membrilor comunității pentru participarea la proiecte de întărire a capacității administrative în instituțiile publice (inclusiv prin susținerea acestora pentru ocuparea unor funcții de conducere pe bază de competențe).	Rector, prorectori, decani, DRUNOS,	
		3.3.3. Acordarea suportului UMFCFCD pentru activități desfășurate în afara universității, în cadrul asociațiilor profesionale și de cercetare, prin realizarea unui set de proceduri care să permită desfășurarea de activități în universitate de către aceste asociații în condiții avantajoase pentru ambele părți.	Rector, prorectori, decani, DRUNOS,	
		3.3.5. Încheierea de protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare pentru petrecerea timpului liber, pentru angajații UMFCFCD	Rector, PrPS, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
11.	3.4. Identificarea și aplicarea de măsuri și stimulente financiare pentru recunoașterea muncii și a performanței	3.4.1. Promovarea și acordarea gradațiilor de merit și a sporurilor salariale cadrelor didactice, cercetătorilor, personalului didactic auxiliar și nedidactic și personalului tehnico-administrativ pe criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative	a. IP-OB.3.4-01 Nr angajați care beneficiază de gradații de merit b. IP-OB.3.4-02 Nr angajați care beneficiază de bonuri de masă Nr dosare analizate
12.	4.1. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor naționale și internaționale ale UMFCF privind învățământul și cercetarea științifică	4.1.1. Încheierea de parteneriate / consorții cu instituții de prestigiu din țară, pentru promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice 4.1.2. Analizarea și actualizarea tuturor protocoalelor de cooperare internațională prin evaluarea acțiunilor realizate în cadrul acestora și renunțarea la acordurile internaționale rămase formale 4.1.3. Implicarea universității în clustere europene și naționale de sănătate pe diverse specialități 4.1.4. Continuarea realizării de acorduri si parteneriate cu ambasadele straine in vederea eficientizarii activitatilor operationale necesare pentru obtinerea vizelor pentru candidatii straini si pentru promovarea ofertei educationale a UMFCF de catre acestea	Rector, PrCEI, structuri administrative Rector, PrCEI, structuri administrative PrCEI, Rector, PrCEI, structuri administrative	a. IP-OB.4.1-01 Nr parteneriate / consorții pentru promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice b. IP-OB.4.1-02 Nr studenți internaționali care se înscriu la programe de studii în UMFCF c. IP-OB.4.1-03 Număr de cadre didactice beneficiare de programe de schimb d. IP-OB.4.1-04 Număr de manifestări științifice realizate în parteneriat



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		4.1.5. Promovarea internațională susținută a ofertei educaționale cu predare în limbi de circulație internațională	Rector, PrCEI, structuri administrative	e. IP-OB.4.1-05 Număr de beneficiari de manifestări științifice realizate în parteneriat din UMFCFCD
		4.1.6. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu personalitățile ce dețin titlul de Doctor Honoris Causa	Rector, PrCEI, structuri administrative	a. IP-OB.4.1-13 Congres UFCD organizat anual
		4.1.7. Autoevaluarea pentru acreditarea internațională a UMFCFCD	Rector, PrCEI, PrSIEAC, structuri administrative	Număr participanți Congres UMFCFCD 2013
		4.1.8. Dezvoltarea capacității instituționale a Compartimentului de Relații Internaționale prin alocarea de resurse logistice și financiare, inclusiv operaționalizarea sistemului de referenți de specialitate pe diferite zone geografice, pentru a asigura sprijinul necesar tuturor celorlalte structuri din universitate pentru procesul de internaționalizare și pentru toate deplasările în străinătate	Rector, PrCEI, structuri administrative	Articole - InCites: Numar colaborari internationale Numar colaborari nationale Numar colaborari private (industry)
		4.1.9. Favorizarea schimburilor inter-universitare și internaționale de studenți și de cadre didactice prin programe de tip (SCOPE&SCORE, ERASMUS, TransMed, ERSAMUS+ și alte colaborări bilaterale) și	Rector, PrCEI, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		extinderea programelor si la toate facultatile din UMFCF; noi categorii de mobilitati Erasmus teaching (asistenti universitari), doctoranzi si personal didactic auxiliar si administrativ.		
		4.1.10. Crearea unui grup de lobby care să stabilească relații cu universități de prestigiu, ce se vor concretiza în forme de colaborare (cercetare, schimb de studenți și specialiști, congrese, schimb de visiting profesori)	Rector, PrCEI, structuri administrative, întreaga comunitate academică	
		4.1.11. Organizarea de școli de vară și cursuri internaționale cu participarea profesorilor invitați și a studenților din străinătate.	Rector, PrCEI, structuri administrative	
		4.1.12. Sustinerea International Medical Students' Congress of Bucharest pentru atragerea unui numar mai mare de participanti straini	Rector, PrCEI, PrPS, structuri administrative	
		4.1.13. Organizarea Congresului anual al UMFCF	Rector, PrCEI, PrCS, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		4.1.14. Extinderea prezenței membrilor comunității academice în lumea științifică și organizații internaționale, în scopul promovării imaginii universității noastre. Mentineră parteneriat UMFCF în rețeaua pan-Europeană Open Innovation Crowdhelix (CHX) Mentineră UMFCF în Rețeaua instituțională a Universităților din Capitalele Europei Mentineră UMFCF la inițiativa națională cloud pentru știință deschisă RO-NOSCI, prin formular de adeziune, în calitate de observator	Rector, PrCEI, PrCS, structuri administrative	
13.	4.2. Eficientizarea comunicării publice și transparentizare	4.2.1. Reorganizarea structurilor cu rol de comunicare și relații publice	Rector, PrCEI, Reorganizare Birou Relații publice Elaborare structuri administrative	a. IP-OB.4.2-01 Structură de comunicare reorganizată; b. IP-OB.4.2-02 Site actualizat continuu, în limbile română și engleză



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		4.2.2. Îmbunătățirea continuă a site-ului universității – actualizare permanentă, creșterea gradului de comunicare/vizibilității a informațiilor de interes public, în română și în limbile de circulație internațională pentru care se organizează programe de studii – participare proces rebranding	Rector, prorectori, decani, structuri administrative	c. IP-OB.4.2-03 100% decizii și proceduri aprobate afișate pe site-ul universității; Nr. sedinte rebranding
		4.2.3. Creșterea transparenței prin publicarea actelor de decizie de la nivelul UMFCF și a actelor normative relevante pe site-ul universității	Structuri administrative	100% hotărâri CA, CSUD, Senat postate pe site-ul universității
		Derularea de campanii de comunicare prin proiectele FDI		Nr. campanii derulate
		Consultări cu mediul de afaceri și organizațiile profesionale în vederea menținerii actualității oferte academice a Facultății	Decani, directori de departamente	
14.	4.3. Îmbunătățirea identității vizuale a universității	4.3.1. Creșterea vizibilității UMFCF pe canalele sociale de comunicare - Crearea de conținut relevant comunității UMFCF (materiale video, evenimente, informări din sfera antreprenoriatului) ce va fi diseminat pe website-ul SAS UMFCF și paginile de social media ale universității. - Elaborarea „Broșurii informative” ce are ca scop	Rector, prorectori, decani, structuri administrative, studenți	b. IP-OB.4.3-02 Manual de identitate vizuală al UMFCF revizuit c. IP-OB.4.3-03 Număr vizitatori muzeu UMFCF/an



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		diseminarea informațiilor cu privire la oportunitățile studenților universității referitoare la spațiile de învățământ, cazare, burse, cantină, decontarea abonamentelor de transport, bibliotecă, asociații studențești reprezentative. - Prezentarea oportunităților de studii la UMFCF prin organizarea evenimentului „Expoziția Facultăților UMFCF” Ediția a II-a, dedicat elevilor din ciclul liceal din București și din țară.		d. IP-OB.4.3-04 Număr târguri educaționale la care UMFCF a fost prezentă/an e. IP-OB.4.3-05 Număr comunicate media despre UMFCF /an
		4.3.5. Promovarea muzeelor existente in UMFCF: • Promovarea fondului muzeal Nicolae Paulescu • Promovarea fondului muzeal Nicolae Paulescu.	Rector, prorectori, decani, directori departamente, structuri administrative	
		4.3.6. Promovarea și consolidarea imaginii bibliotecii UMFCF	Director bibliotecă, structuri administrative, studenți	
		4.3.7. Promovarea evenimentelor culturale si sportive ce sunt organizate in cadrul UMFCF	Rector, Pr PS, structuri	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
			administrative, studenți	
		4.3.8. Continuarea realizării de parteneriate cu instituții culturale și de artă de la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune și promovare reciprocă.	Rector, PrCEI, PrCS, Pr PS, structuri administrative	
		4.3.9. Stimularea participării membrilor comunitatii la competiții sportive naționale si internaționale	Toate entitățile	
		4.3.10. Promovarea UMFCF în cadrul târgurilor educaționale și la alte evenimente de profil, în țară și străinătate.	Rector, PrCEI, PrCS, Pr PS, structuri administrative	
		4.3.11. Modernizarea Editurii UMFCF si promovarea produselor acesteia	Director editură, structuri administrative	
		4.3.12. Implementarea unui sistem electronic de informare săptămânala a comunitatii UMFCF cu privire la evenimentele recente	Structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
15.	5.1. Stimularea participării studenților la procesele instituționale de luarea deciziilor	5.1.1. Incurajarea participării studenților în managementul transparent și performant al universității	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.5.1-01 Număr consultări cu studenții privind reforma curriculară
		5.1.2. Implicarea studenților în realizarea reformei curriculare		b. IP-OB.5.1-02 Număr consilii de departament la care a fost prezent un student
		5.1.3. Reglementarea participării, cu calitatea de invitat, a cel puțin unui student la ședințele consiliilor departamentelor		c. IP-OB.5.1-03 Număr ședințe ale structurilor administrativ – funcționale la care a fost prezent un student
		5.1.4. Reglementarea participării reprezentanților studenților, cel puțin în calitate de invitați, la ședințele structurilor administrativ – funcționale;	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	
		5.1.5. Consultarea organizațiilor studențești legal constituite și/sau a studenților reprezentanți la numirea prorectorului pentru probleme studențești;	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
16.	5.2. Stimularea acumulărilor calitative prin susținerea programelor de burse si dezvoltarea acestora	5.2.1. Consultarea studenților privind stabilirea numărului și a cuantumurilor bursei de studiu și a celor sociale (și, implicit, a bursei de performanță și de merit), în funcție de alocațiile bugetare acordate de ministerul de resort	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.5.2-01 Metodologie privind acordarea bursei revizuită prin consultări cu studenții b. IP-OB.5.2-02 Număr burse acordate/categorii
		5.2.2. Dezvoltarea unor parteneriate cu autoritățile locale, cu reprezentanți ai mediului privat sau cu alte entități în vederea augmentării fondului de burse		
		5.2.3. Garantarea bursei și a altor drepturi financiare legale, pe baza alocațiilor primite de la bugetul de stat și prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare (completate cu contribuții din venituri proprii, dacă este cazul).		
		5.2.4. Creșterea ponderii bursei acordate pe criterii sociale în numărul total al bursei prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare și prin alocarea de venituri proprii, dacă este cazul.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
17.	5.3. Diminuarea fenomenului de abandon universitar si optimizarea consilierii profesionale	5.2.5. Implicarea studenților în buna funcționare a campusului universitar (cămine, cantină, bază sportivă etc.) cu dezvoltarea sentimentului de apartenență la UMFC	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	
		5.2.6. Recunoașterea activităților de excelență profesională a studenților prin acordarea de burse de excelență pentru activitati extracurriculare, activitati sportive si introducerea burselor de excelenta in cercetare, în limita fondurilor disponibile.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	
		5.3.1. Dezvoltarea activității Centrului de consiliere și orientare în carieră pentru a asigura consilierea unui număr cât mai mare de studenți, organizarea de evenimente de carieră.	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.5.3-01 Număr de beneficiari ai Centrului de consiliere și orientare în carieră
		5.3.2. Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice didactice sau de consiliere psihologică și emoțională		b. IP-OB.5.3-02 Număr de studenți beneficiari ai intervențiilor de dezvoltare personală
		5.3.3. Dezvoltarea personală a studenților, pentru a dobândi mai multă autonomie, originalitate, creativitate, capacitate de comunicare, capacitate de elaborare de strategii și politici, precum și formarea abilităților pentru adaptarea la situații noi		c. IP-OB.5.3-03 Număr de parteneriate cu centre de consiliere de carieră din instituții de învățământ preuniversitar
		5.3.4. Dezvoltarea de parteneriate cu alte centre de		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		consiliere de carieră ale instituțiilor de învățământ preuniversitar pentru oferirea de sprijin liceenilor în alegerea corectă a traseului educational 5.3.5. Dezvoltarea comunității ALUMNI, o componentă importantă pentru mediul academic și dezvoltarea profesională ulterioară datorită potențialului și calităților de care pot da dovadă reprezentanții acesteia Reconfigurarea și actualizarea website-ului comunității Alumni UMFCF prin crearea unui instrument digital de interconectare student – alumni. Realizarea și operaționalizarea de grupuri social media dedicate Alumni (facebook, Instagram, linkedin). Elaborarea unui template unitar a modului în care se realizează comunicarea pe toate platformele; stabilirea unor reguli privind conținutul acestor pagini	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți	d. IP-OB.5.3-04 Număr de membri ai comunității ALUMNI e. IP-OB.5.3-05 Număr de acțiuni desfășurate în colaborare cu membri ai comunității ALUMNI f. IP-OB.5.3-06 Număr de sesiuni comune studenți – medici Alumni



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		Actualizarea, extinderea și operationalizarea bazei de date alumni UMFCF; Realizarea unui buletin Alumni cu evenimente periodice. Proiectarea și realizarea unui eveniment Gala alumni. Identificare necesități educative, de cercetare și formare studenți. Implicarea comunității Alumni UMFCF în activități de sprijin pentru studenți. Actualizarea, extinderea și operationalizarea bazei de date alumni UMFCF;		
18.	5.4. Sprijinirea si stimularea participarii studentilor la	5.4.1. Stimularea participării la evenimente științifice, culturale și/sau sportive la nivel național si internațional.	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri	a. IP-OB.5.4-01 Număr de manifestări culturale / științifice / sportive organizate de studenți



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
	evenimente stiintifice, culturale si sportive		administrative, studenți	b. IP-OB.5.4-02 Număr de participanți din UMFCF la manifestări culturale / științifice / sportive organizate de studenți
		5.4.2. Sprijinirea studenților pentru organizarea de manifestări culturale și științifice.	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți	c. IP-OB.5.4-03 Număr de participări la evenimente științifice, culturale și/sau sportive la nivel național si internațional.
		5.4.3. Sprijinirea activităților sportive ale studenților , prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative ale studenților la competiții naționale și internaționale.	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți	
		5.4.4. Facilitarea accesului la spațiile UMFCF, special amenajate pentru activitățile sportive, în baza legitimației de student, în afara orelor didactice de sport, conform unui program prestabilit	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
19.	5.5. Sprijinirea activităților organizațiilor studențești	5.5.1. Asigurarea dialogului permanent cu studenții și organizațiile acestora, atât la nivel de facultate, cât și la nivel de universitate	Rector, PrPS, Centrul de consiliere, decani, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.5.5-01 Ghidul studentului actualizat anual
		5.5.2. Oferirea de sprijin organizațiilor studentesti în realizarea anuală a „Ghidului Studentului”.		b. IP-OB.5.5-02 Raport anual de evaluare a activității organizațiilor studențești
		5.5.3. Întărirea cadrului instituțional pentru implementarea prevederilor Codului studentului	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	c. IP-OB.5.5-03 Raport anual de implementare a Codului studentului în UMFC
		5.5.4. Evaluarea anuală a activității organizațiilor studențești și alocarea de fonduri speciale destinate pentru finanțarea proiectelor acestora - Organizarea concursului de selecție a activităților extracurriculare în vederea depunerii de proiecte pentru obținerea de finanțare. - Sprijinirea și susținerea logistică și materială a organizațiilor studențești și a grupurilor de studenți în scopul organizării evenimentelor propuse de către aceștia.		Nr solicitari suport studenti solutionate
		5.5.5. Alocarea, pentru asociațiile studențești, a unor spații disponibile pentru organizarea de evenimente destinate dezvoltării profesionale a studenților.		
20.		5.6.1. Evaluarea infrastructurii curente și asigurarea adaptării acesteia pentru studenții cu dizabilități (rampe de	Rector, PrPS, Centrul de	a. IP-OB.5.6-01 Număr cadre didactice beneficiare de forme



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
	5.6. Integrarea studenților cu cerințe speciale (dizabilități)	acces în toate spațiile de studiu, cercetare, cazare, servirea mesei, marcaje în limbajul Braille, softuri de traducere în limbajul Braille a cursurilor ș.a.); 5.6.2. Promovarea unor cursuri de pregătire a cadrelor didactice în vederea formării pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități 5.6.3. Implementarea de intervenții de facilitare a integrării studenților cu dizabilități în viața comunității academice a UMFCF	consiliere, decani, structuri administrative, studenți	de pregătire pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități b. IP-OB.5.6-02 Număr studenți cu dizabilități beneficiari ai Centrului de consiliere c. IP-OB.5.6-03 Pachet de informații pentru studenții cu dizabilități Centralizare facilitati studenti dizabilitati
21.	5.7. Îmbunătățirea serviciilor de cazare și masa	5.7.1. Aprobarea și implementarea unei strategii multianuale de investiții în cămine, elaborată împreună cu reprezentanții studenților. 5.7.2. Uniformizarea si modernizarea condițiilor de cazare, suplimentarea numărului de spații de învățare adecvate (săli de lectură) 5.7.3. Soluționarea tuturor cererilor de cazare ale studenților pe motive sociale, corelate cu rezultatele profesionale.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.5.7-01 Strategie multianuale de investiții în cămine, elaborată împreună cu reprezentanții studenților și asumată de UMFCF b. IP-OB.5.7-02 Număr cămine cu acces la internet de calitate c. IP-OB.5.7-03 Parteneriat pentru furnizarea de programe



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		5.7.4. Menținerea reducerilor de taxe pentru cazarea copiilor cadrelor didactice, respectiv a gratuității pentru cazarea copiilor instituționalizați sau orfani	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	antivirus performante pentru studenți d. IP-OB.5.7-04 Număr studenți beneficiari de mese furnizate de cantina universității
		5.7.5. Informatizarea sistemului de sesizare a problemelor întâmpinate de studenții locatari ai căminelor (caietul electronic de probleme) și managementul informatizat al acestor situații.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	e. IP-OB.5.7-05 Număr studenți beneficiari de servicii medicale la cabinetul medical al UMFCD
		5.7.6. Asigurarea cazării pe toată durata anului sub același cost;		
		5.7.7. Modernizarea accesului la internet in toate caminele UMFCD si imbunatatirea securitatii cibernetice		
		5.7.8. Oferirea de programe antivirus performante pentru toți studenții locatari în căminele universității, în baza unui parteneriat cu o companie românească de prestigiu internațional.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	
		5.7.9. Extinderea capacitatii de servire studenti prin asigurarea unui program extins de funcționare a cantinelor UMFCD si prin deschiderea de noi puncte de lucru Dezvoltarea platformei catering.umfed. ro.	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	
		5.7.10. Modernizarea cabinetului medical al UMFCD si		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		asigurarea asistenței medicale de calitate pentru studenți, cu accent pe serviciile preventive adaptate nevoilor specifice ale studenților	Rector, PrPS, decani, structuri administrative, studenți	
		5.7.11. Continuarea diversificării meniurilor la cantina studențească și adaptarea acestora la cerințele studenților, prin elaborarea planurilor de meniuri pentru o perioadă de doua săptămâni.		
		5.7.12. Neintroducerea adaosului comercial la alimentele destinate studenților		
		Dezvoltarea și implementarea unui sistem intern de sondare a gradului de satisfacție a studenților față de serviciile de suport - Aplicarea chestionarului privind gradul de satisfacție a studenților față de condițiile existente în <i>căminele UMFCD</i>. - Elaborarea și aplicarea unui chestionar pentru analiza gradului de satisfacție a studenților față de serviciile oferite de <i>cantina UMFCD</i> și a serviciilor oferite de <i>personalul administrativ</i> privind activitatea prorectoratului cu probleme studențești		
22.	6.1. Reabilitarea, consolidarea, extinderea,	6.1.1. Actualizarea inventarului și a situației juridice a clădirilor și terenurilor din patrimoniul UMFCD.	CA, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
	refuncționalizarea clădirilor existente	6.1.2. Realizarea unei dezvoltări planificate a patrimoniului – cu analiza nevoilor reale de reabilitare, modernizare și dotare, a stării actuale a clădirilor și terenurilor și a necesități de reabilitare		a. IP-OB.6.1-01 Contract de finanțare pentru modernizarea Facultății de Medicină
		6.1.3. Reabilitarea imobilului în care își desfășoară activitatea Facultatea de Medicină Generală situat în municipiul București, B-dul Eroii Sanitari nr.8		b. IP-OB.6.1-02 Număr studii de fezabilitate pentru obiectivele de investiții
		6.1.4. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești Splai 46 și Splai 48	CA, structuri administrative	c. IP-OB.6.1-03 Număr contracte de lucrări pentru obiectivele de investiții
		6.1.5. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești B2 și E din complex Grozavesti, U3 din complex Regie și A2 din Belvedere, finalizare lucrări de reabilitare, modernizare și dotare cu mobilier cămin U1	CA, structuri administrative	d. IP-OB.6.1-03 Număr obiective de investiții finalizate
		6.1.7. Consolidare clădire Rectorat, str Dionisie Lupu Nr 37	CA, structuri administrative	e. IP-OB.6.1-05 Baza sportivă modernizată
		6.1.8. Continuarea proiectului de extindere a Facultății de Medicină Dentară inițiat în parteneriat cu primăria Sectorului 4	CA, structuri administrative, studenți	f. IP-OB.6.1-06 Spații de cazare pentru invitații UMFCD modernizate
		6.1.9. Reparații capitale și reparații curente la clădiri existente, în baza urgentelor a priorităților conform	CA, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice și măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		documentelor justificative și a sumelor aprobate în buget cu această destinație a) Amenajarea restaurantului cantină din Bolintineanu și operationalizarea lui; b) Asfaltare alei cămine U1-U6. c) Achiziționare și dotare rulotă food truck. d) Amenajare cafenea în noua clădire a Facultății de Medicină Demtară situată în Sos.Olteneiței, sector 4.		
		6.1.10. Continuarea modernizării bazei sportive a UMFCD	CA, structuri administrative, studenți	
		6.1.11. Amenajarea restaurantului cantina din Bolintineanu și operationalizarea lui	CA, structuri administrative, studenți	
		6.1.12. Modernizarea spațiilor de cazare pentru invitații UMFCD	CA, structuri administrative	
23.	6.2. Identificarea de spații noi pentru activitățile universității	6.2.1. Modernizarea actualelor spații de învățământ și extinderea cu noi spații de învățământ și cercetare; modernizarea dotării și tehnologiei la care au acces studenții și cadrele didactice - Relocare Serviciu studenți internaționali - Relocare Birou Relații Publice	CA, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.6.2-01 Contract de finanțare pentru construcția unui nou centru de cercetare b. IP-OB.6.2-02 Suprafața totală a spațiilor noi pentru pregătirea profesională a



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		6.2.2. Achiziționarea unei clădiri pentru concentrarea întregului personalul administrativ		studenților, rezidenților și medicilor aflați în stagiile de pregătire de licență/postuniversitară
		6.2.3. Realizarea de construcții noi cu scop de spatiu de invatamant sau cazare in strada Vasile Milea nr. 4 Sector 6 Bucuresti		c. IP-OB.6.2-03 Centru de simulare funcțional la care au acces studenții
		6.2.4. Achiziția de noi cladiri în vederea creșterii calității actului medical și pregătirii profesionale a studenților, rezidenților și medicilor aflați în stagiile de pregătire de licență/postuniversitară cat si pentru creerea unui centru de simulare al UMFCD	CA, structuri administrative, studenți	
24.	6.3. Analiza continuă și fructificarea de oportunități de finanțare pentru infrastructura universității	6.3.1. Constituirea de comisii/grupuri de lucru pentru analiza oportunităților de finanțare din bugetul național și/sau din fonduri europene		a. IP-OB.6.3-01 Participări la reuniuni programatice pentru definirea priorităților de finanțare la nivel național, sectorial sau regional
		6.3.2. Participarea activă a UMFCD la consultările publice pentru prioritizarea multianuală a investițiilor naționale și europene la nivel național și regional	CA, structuri administrative, studenți	b. IP-OB.6.3-02 Număr întâlniri cu factori de decizie pentru prezentarea proiectelor UMFCD
		6.3.3. Comunicarea permanentă cu entitățile de decizie privind proiectele UMFCD		
25.	7.1. Definirea unui cadru strategic de susținere și promovare	7.1.1. Identificarea de oportunități de dezvoltare a accesului la tehnologie pentru programele de învățământ și cercetare din universitate	CA, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.7.1-01 Centru de ehealth funcțional



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
	a digitalizării la nivelul UMFCF	7.1.2. Dezvoltarea Centrului de informatică de ehealth in cadrul UMFCF centrat pe instruirea studentilor cu privire la noile tehnologii disponibile, aplicabilitatea inteligenței artificiale in sectorul medical si care va servi si ca hub antreprenorial	CA, structuri administrative, studenți	b. IP-OB.7.1-02 Strategie pentru integrarea tuturor soluțiilor digitale administrative asumată de conducerea UMFCF
		7.1.3. Încurajarea proiectelor de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health și integrarea acestor soluții în platformele IT ale UMFCF	CA, structuri administrative, studenți	c. IP-OB.7.1-01 Număr proiecte de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health
		7.1.4. Identificarea de oportunități de finanțare în ciclul de finanțare UE 2021- 2028 pentru soluții digitale la nivelul UMFCF	CA, structuri administrative, studenți	Nr. activități de digitalizare
		7.1.5. Planificarea unei strategii pentru integrarea tuturor soluțiilor digitale administrative implementate în cadrul UMFCF	CA, structuri administrative, studenți	
26.	7.2. Accelerarea digitalizării activităților didactice și de cercetare din universitate	7.2.1. Informatizarea disciplinelor cu echipamente și licențe IT pentru activități față în față și în sistem on-line, cu echipamente de videoproiecție, videoconferință	CA, structuri administrative, studenți	a. IP-OB.7.2-01 Soft pentru evaluarea cadrelor didactice funcțional
		Dezvoltarea platformelor de e-learning		b. IP-OB.7.2-02 Program de administrare a proiectelor de cercetare funcțional
		7.2.4. Operationalizarea programului de administrare a proiectelor de cercetare		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		7.2.5. Operationalizarea programului utilizat pentru raportarea rezultatelor cercetării	CA, structuri administrative, studenți	c. IP-OB.7.2-03 Program pentru raportarea rezultatelor cercetării funcțional Nr discipline care utilizează soluții de e-learning Program pentru raportarea rezultatelor cercetării funcțional. Platforma de raportare a rezultatelor activității de cercetare științifică optimizată
27.	7.3. Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate	7.3.1. Utilizarea sistemului electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate pentru Programul anual de achiziții publice	CA, structuri administrative	a. IP-OB.7.3-01 Sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate funcțional
		7.3.2. Implementarea si operationalizarea unei platforme electronice pentru Gestiunea Documentelor si urmarirea documentelor in format electronic codificate ISO si implementarea unei solutii de arhiva electronica	CA, structuri administrative	b. IP-OB.7.3-02 Sistem electronic de gestiune a documentelor implementat
		7.3.3. Operationalizare soft inventariere electronica prin aplicare de coduri de bare pentru toate bunurile UMFCF	CA, structuri administrative	c. IP-OB.7.3-03 Soft de inventariere electronica implementat
		7.3.4. Modernizarea softului de școlaritate: plata electronica taxe, eliberare adeverinte electronic		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		7.3.5. Modernizarea softului de cazare si burse	CA, structuri administrative, studenți	d. IP-OB.7.3-04 Soft de școlaritate modernizat e. IP-OB.7.3-05 Soft de cazare și burse modernizat
28.	8.1. Îmbunătățirea capacității de finanțare a universității și asigurarea sustenabilității	8.1.1. Accesarea cât mai eficientă a fondurilor de finanțare instituțională (bază/suplimentară/dezvoltare instituțională) și complementară de la Minsietrul Educației.	CA, Director CSUD Director Școala Doctorală Conducători de doctorat Structuri administrative	a. IP-OB.8.1-01 Quantum finanțare anuală de la Ministerul Educației b. IP-OB.8.1-02 Quantum finanțare anuală din alte surse c. IP-OB.8.1-03 Fundație în activitate
		8.1.2. Creșterea veniturilor din alte activități, atât prin crearea de parteneriate strategice cu mediul economico-social, cât și prin dezvoltarea altor activități conexe, inclusiv prin creșterea capacității de accesare a fondurilor europene nerambursabile..	CA, structuri administrative	
		8.1.4. Modernizarea clădirilor UMFCD prin atragerea de investiții private.	CA, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
29.	8.2. Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCF	8.2.1. Dezvoltarea structurilor și a responsabilităților privind asigurarea calității în UMFCF	Rector, PrSIEAC, decani, directori de departament, studenți	a. IP-OB.8.2-01 Structuri pentru asigurarea calității funcționale b. IP-OB.8.2-02 SCIM implementat și funcționale c. IP-OB.8.2-03 Certificare ISO 9001 a UMFCF
		8.2.2. Actualizarea documentelor strategice și operaționale și dezvoltarea cadrului de proceduri și instrumente privind asigurarea calității în UMFCF	Rector, PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți	
		8.2.3. Creșterea capacității instituționale pentru asigurarea calității la nivelul UMFCF și dezvoltarea mecanismelor interne de îmbunătățire continuă a calității în UMFCF	Întreaga comunitate academică	
		8.2.4. Implementarea măsurilor pentru îndeplinirea recomandărilor ARACIS ca urmare a acreditării instituționale	Rector, PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți	
		8.2.5. Participarea la oportunități de pregătire și la evenimente organizate de ARACIS și la activități naționale și internaționale privind managementul calității și susținerea cadrelor didactice pentru a deveni evaluatori ARACIS	Idem	
		8.2.6. Creșterea capacității de implementare a Standardelor de Control Managerial Intern (cf. Ordin 600 / 2018 al		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		SGG); identificarea activităților procedurabile și actualizarea permanentă a procedurilor operaționale și de sistem		
		8.2.7. Dezvoltarea si implementarea auditurilor interne cu scopul îmbunătățirii continue a proceselor și a rezultatelor la nivelul UMFCF	Idem	
		8.2.8. Desfășurarea autoevaluării sistemului de control intern/managerial		
		8.2.9. Recertificarea UMFCF conform ISO 9001	Idem	
		Instruiri privind standardele aplicabile activității Facultăților și privind implementarea procedurilor și SCIM	PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți	Numărul de Instruiri/persoane instruite
		Organizarea unui eveniment intern (online) – Ziua Mondială a Acreditării pentru promovarea culturii calității	CEAC, DMC, decani, directori de departament, studenți	Concluziile evenimentului
30.	8.3. Optimizarea activitatilor departamentelor	8.3.1. Flexibilizarea și simplificarea structurii organizatorice a universității, în special în zona administrativă, prin găsirea unui echilibru numeric între	CA, structuri administrative	a. IP-OB.8.3-01 Organigrama UMFCF actualizată



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
	didactice, auxiliar-didactice si administrative	personalul didactic și personalul administrativ, acesta din urmă fiind prestator de servicii pentru educație și cercetare.		b. IP-OB.8.3-02 Toate procesele/rezultatele de interes pentru comunitatea academică vizibile pe site-ul UMFCF
		8.3.2. Reorganizarea și profesionalizarea direcției general administrative în vederea eficientizării serviciilor de achiziții publice și de urmărire a contractelor, prin angajarea de specialiști în domeniu.	CA, structuri administrative	
		8.3.3. Optimizarea comunicării între discipline și decanat, respectiv rectorat prin stimularea comunicării electronice printr-un sistem de ticketing pentru creșterea trasabilității și transparenței	CA, decanate, structuri administrative	
		8.3.4. Creșterea stabilității, a predictibilității și a transparenței tuturor proceselor din UMFCF	CA, structuri administrative	
		8.3.5. Digitalizarea proceselor gestionate de aparatul auxiliar-didactic prin operaționalizarea sistemului informatic de management a documentelor cât și de inventariere electronică a bunurilor. Crearea unui intranet unde să se poată descărca toate documentele necesare diferitelor operațiuni	CA, structuri administrative	
		8.3.6. Sustinerea unei comunicări permanente cu Sindicatul ca partener în dezvoltarea Universității	CA, sindicat	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
31.	9.1. Dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea, prin implementarea de proiecte comune, care să vizeze starea de bine a studenților și prosperitatea comunității	9.1.1. Încheierea unui parteneriat cu organizațiile studențești	CA, structuri administrative	a. IP-OB.9.1-01 Parteneriate cu Organizații studențești
		9.1.2. Dezvoltarea împreună cu organizațiile studențești a unui plan comun de acțiuni de responsabilitate socială - Organizarea concursului de selecție a activităților extracurriculare în vederea depunerii de proiecte pentru obținerea de finanțare. - Sprijinirea și susținerea logistică și materială a organizațiilor studențești și a grupurilor de studenți în scopul organizării evenimentelor propuse de către aceștia.	CA, structuri administrative	b. IP-OB.9.1-02 Număr parteneriate cu instituții, CSO, entități private c. IP-OB.9.1-03 Număr beneficiari intervenției medico-sociale/de sănătate publică d. IP-OB.9.1-04 Număr studenți/doctoranzi implicați în intervenții de sănătate publică e. IP-OB.9.1-05 Număr angajați implicați intervenției de sănătate publică
		9.1.3. Dezvoltarea de parteneriate cu organizații ale societății civile, instituții, entități private pentru implementarea de intervenții medicale și de sănătate publică la nivelul populației - dezvoltarea de proiecte în parteneriat cu mediul de afaceri în domeniul prevenției afecțiunilor specifice medicinei dentare	CA, structuri administrative	
		9.1.4. Implementarea de intervenții medicale și de sănătate publică în comunități/grupuri vulnerabile	CA, structuri administrative	
		9.1.5. Capitalizarea experienței de intervenții în comunități	CA, structuri administrative	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice si măsuri de realizare	Responsabili	Indicatori măsurabili
		9.1.6. Cultivarea interesului comunității academice pentru inițiative de dezvoltare durabilă la nivelul UMFCF	CA, structuri administrative	

ANEXA 1 – MĂSURI SPECIFICE DERIVATE DIN RECOMANDĂRILE ARACIS CU PRILEJUL EVALUĂRII INSTITUȚIONALE 2021 (Anexa A-comisia de experți; B-studenți evaluatori; C-evaluator internațional)

A	Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCF	- Analiza oportunității și fezabilității derulării de studii de benchmarking în domeniul asigurării calității - Instrumentele de analiză a satisfacției studenților vor fi revizuite și supuse aprobării senatului universitar.	CA, CEAC, CEACf, PrSIEAC, DMC	Instrumente revizuite
A/ B/ C	Revizuirea și diseminarea principiilor de etică, integritate academică și deontologie profesională	- Revizuirea Codului de etică și deontologie profesională - Codul de etică și deontologie profesională revizuit va fi promovat în rândul întregii comunități academice - Se vor organiza cel puțin două evenimente anuale în comunitatea academică pe teme de etică, integritate academică și deontologie profesională, inclusiv în ceea ce privește prevederile și aplicarea codului (5, 11).	CEDU, organizații studențești	Cod revizuit 2 evenimente de diseminare/an 2 dezbateri anuale pentru promovarea normelor de etică și integritate academică.



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		- Se vor analiza și identifica măsuri pentru creșterea rolului proactiv al CEDU în promovarea eticii și integrității academice. - Se vor analiza posibilitățile de aplicare sistematică a verificărilor de similitudine, cu instrumente relevante pentru acest scop. Rezultatele analizei vor fi incluse în planurile operaționale		
A	Analizarea oportunității elaborării și aprobării de regulamente / metodologii privind admitere la studii universitare de master și activitatea profesională a studenților la master	Capitole/prevederi distincte atât pentru admiterea la programele de masterat, altele decât cele oferite comasat, cât și pentru activitatea profesională a studenților la programele de masterat	PrIULM, CA	Regulamente, metodologii revizuite
A/ B	Monitorizarea inserției profesionale a tuturor absolvenților de studii de licență și/sau master	- monitorizarea în dinamică a rezultatelor de la concursurile anuale de rezidențiat; - explorarea posibilităților de dezvoltare de parteneriate cu organizații profesionale, cu universități și cu angajatori din România și din state primitoare de absolvenți ai UMFCFCD privind schimbul de informații referitoare la inserția pe piața muncii a absolvenților UMFCFCD;	Prorector cu probleme studențești, decanate, Direcția generală secretariat, Direcția antreprenoriat studențesc,	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		- dezvoltarea graduală a comunității Alunni a UMFCF prin diseminarea de informații și prin organizarea de activități studențești cu implicarea membrilor acestei comunități; - realizarea unui website propriu (alumni.umfed.ro) pentru activitatea comunității alunni, integrat în website-ul umfed.ro și actualizarea și diseminarea acestui website; - continuarea dezvoltării bazei de date a absolvenților UMFCF și a platformei Alunni, care să înlesnească conectarea și interacțiunea între membrii acestei comunități; - aplicarea unui scurt chestionar anual membrilor comunității Alunni privind situația profesională; - realizarea cel puțin a unui eveniment anual cu implicarea comunității Alunni; - includerea propunerilor din Rapoartele anuale ale Comitetului de coordonare a comunității Alunni în planurile operaționale ale universității; - publicarea datelor privind inserția profesională a absolvenților pe site-ul universității.	alunni, activități studențești, proiecte și programe	
A 17	Intensificarea eforturilor de atragere a studenților din cele trei cicluri de studii și de la toate programele,	încurajarea dezvoltării activității cercurilor științifice studențești și a participării studenților în colective de cercetare, precum și la simpozioane, conferințe sau competiții naționale și internaționale, inclusiv prin susținerea acestor participări din veniturile proprii ale universității;	PrPCS, PrCEI, PrPS, decani, directori de departamente, școala doctorală,	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	în echipe de cercetare științifică	- organizarea de întâlniri/webinarii pe teme de cercetare cu studenții (în cadrul organizațiilor studențești și a manifestărilor științifice organizate de către acestea); - diseminarea în rândul studenților a Strategiei de cercetare, a universității;	organizații studențești	
A 19	Creșterea gradului de implicare a tutorilor de an în îndrumarea și consilierea studenților, inclusiv în ceea ce privește feed-back-ul oferit studenților după evaluare.	- Se va promova Regulamentul de tutoriat și se va solicita feedback atât din partea tutorilor cât și a studenților pentru îmbunătățirea calității și creșterea eficienței îndrumării oferite. - Se va stabili un calendar de întâlniri ale studenților/reprezentanților acestora cu tutorele de an – minim una pe semestru, sau la solicitarea studenților. - Întâlnirile cu tutorii vor fi documentate printr-un proces verbal succint (formular standard cu menționarea problemei ridicate de studenți și a modului de rezolvare etc). - Se vor realiza ateliere/ întâlniri de lucru cu tutorii de an pentru schimbul de bune practici în îndrumarea studenților.	PrPS, decani	
A 26/ B	Configurarea unor instrumente de comunicare operativă, în timp real, către studenți, prin site-ul instituției actualizat permanent	- Pe site-ul instituției se va înființa o rubrică de noutăți, în care se vor publica operativ și în limbaj nespecific principalele decizii ale consiliului de administrație. - Existența acestei noi rubrici va fi diseminată în rândul studenților -Se va urmări ameliorarea versiunii în limba engleză pentru site-ul universității	Direcția generală secretariat universitate, organizațiile studențești	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

B	Recomandările privind rolul activ al studenților în toate aspectele vieții academice	- continuarea și dezvoltarea implicării studenților în procesele de definire, implementare și evaluare a politicii și a obiectivelor de asigurare a calității - organizarea a cel puțin două întâlniri de consultare cu organizațiile studențești anual - Pe parcursul anului 2023 se vor organiza debateri semestriale privind Planul strategic cu întreaga comunitate academică.	Pr SIEAC, DMC, organizațiile studențești	
C	Recomandările privind cercetarea științifică	- Se va analiza posibilitatea de a oferi stimulente financiare pentru atragerea de cercetători postdoctorali din străinătate. - Se va urmări promovarea cercetării interdisciplinare reprezintă, obiectiv asumat prin planul strategic și prin noua strategie privind cercetarea științifică. - Deși stimularea financiară a cadrelor didactice la începutul carierei este limitată de legislația generală, universitatea va analiza alternative posibile de implementare.	PrPCS, PrCEI, școala doctorală, PrPIULM, RUNOS; organizațiile studențești, structurile administrative din universitate	

ANEXA 2 – MĂSURI NOI PROPUSE DE STRUCTURILE UNIVERSITĂȚII



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

1	Îmbunătățirea politicii de sanatate și securitate in munca	Instruiri pe teme specifice de combatere și prevenție	Personalul din facultate Personalul din secretariat Șefi de Disciplină Secretar Șef	Nr sesiuni de instruire Nr persoane instruite
2	Cresterea performantei angajatilor prin:	- Instruiri repetate pe teme de specialitate, etica și deontologie profesională - cerinte legale si alte cerinte aplicabile Sistemul de management al calitatii aplicat - Managementul riscurilor profesionale - Îmbunătățirea comunicării interne - Cresterea constientizării personalului cu privire la importanta muncii lor conforma cu cerintele politicii UMFCF, a fisei de post si a documentelor SMC - Asigurarea securitatii si sanatatii in munca	Secretar Șef	31.12.2023
3	Eficientizarea activității de secretariat	- Instruirea personalului decanatelor cu privire la procedurile operaționale pentru activitatea de secretariat 2020 - Identificarea principalelor riscuri care ar putea interveni în atingerea obiectivelor stabilite - Stabilirea unor planuri de măsuri pentru combaterea principalelor riscurilor		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

4	Dezvoltarea implementării sistemului de gestiune informatizată a studenților pe toate palierele specifice: admitere, școlaritate, eliberarea actelor de studii, satisfacție studenți, cursuri opționale,	-organizarea unor stagii de asistare și training pentru personalul implicat - procedură selecție cursuri opționale	Secretar Șef Secretariat Decanat	Număr de instruiți/ an cu privire la softul de gestiune a școlarității
5	Promovarea și consolidarea programelor de studii universitare de licență existente în cadrul facultăților în strânsă legătură cu dezvoltarea infrastructurii și a activităților de cercetare, obiectiv strategic pe termen lung al facultății, ce se integrează în programul de reformă și dezvoltare al U.M.F. ”Carol Davila” din București.	- Popularizarea ofertei educaționale a Facultăților prin organizarea „zilelor porților deschise” și de manifestări de prezentare a ofertei academice pentru liceele din București și din zona de Sud și Sud-Est. - Realizarea unor acțiuni publicitare în mass-media, promovarea site-ului web al universității/facultăților pentru creșterea vizibilității activităților educaționale și de cercetare ale facultății.	Decani, prodecani, Consiliul profesoral, Responsabili programe de studii, Directori de departament Secretariat FMAM	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

6	Creșterea gradului de conștientizare a importanței educației antreprenoriale prin consolidarea competențelor și abilităților tinerilor studenți și absolvenți din primii trei ani ai UMFCF. Extinderea rețelei existente de studenți și tineri absolvenți cu calități antreprenoriale din cadrul Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București și profesionalizarea acestora în cadrul SAS-UMFCF, cu scopul dezvoltării de competențe și abilități antreprenoriale pentru viitor și adaptarea acestora la provocările antreprenoriatului.	6.1.1 Organizarea celei de-a IV ediție a Cursului de competențe antreprenoriale pentru studenți și absolvenți ai UMFCF „Student Antreprenor”. 6.1.2 Organizarea primei scoli de vară cu tematică antreprenorială a SAS-UMFCF. 6.1.3 Program de mentorat: studenții și absolvenții Cursului „Student Antreprenor” și/sau ai școlii de vară vor beneficia de consultanță de specialitate în domeniile necesare în vederea prezentării ideilor de afaceri propuse, prin deplasarea la companii etalon din domeniul medico-farmaceutic. 6.1.4 Luna antreprenoriatului în UMFCF (Ediția I), serie de evenimente pe teme de antreprenoriat. Pe parcursul unei luni se vor desfășura evenimente (workshop-uri, ateliere de lucru, etc.), în cadrul cărora cadre didactice și antreprenori de succes din domeniul medical, stomatologic sau farmaceutic își vor împărtăși experiența lor practică cu studenții și absolvenții interesați. 6.2.1 Dezvoltarea de parteneriate cu alte societăți antreprenoriale studențești din țară prin organizarea unor activități comune cu tematică antreprenorială. 6.2.2 Dezvoltarea unui parteneriat cu o companie internațională de renume pentru a facilita schimbul de idei și bune practici din domeniul antreprenorial, cu scopul inițierii programului „Adoptă un student, crește un antreprenor”.	PrPS, Direcția Antreprenoriat Studențesc, Alumni, Activități Studențești, Proiecte și Programe	IP.OB.6.1-01 Instruirea unui număr minim de 20 de studenți în domeniul antreprenorial; IP.OB.6.1-02 - Realizarea a minim 3 workshop-uri/training-uri prin utilizarea instrumentelor de susținere a antreprenoriatului studențesc; - Participarea a minim 20 de studenți ce vor fi informați și formați - Participarea a minim 10 beneficiari ai programului de mentorat cu reprezentanți ai mediului antreprenorial implicați; - Încheierea a minim 3 acorduri de parteneriat cu reprezentanți ai mediului de afaceri. IP.OB.6.1-04 - Organizarea a minim 4 workshopuri; - Număr minim de 80 studenți/absolvenți participanți. IP.OB6.2-01 - Încheierea unui acord de parteneriat cu o societate antreprenorială studențească din țară; - Realizarea unui workshop cu participarea a minim 20 de studenți.
---	--	--	---	--



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Extinderea rețelei de parteneriate a SAS UMFCFCD prin identificarea de noi parteneri pe plan național/internațional și inițierea unor acțiuni comune pentru susținerea inițiativelor antreprenoriale. Dezvoltarea capacității SAS-UMFCFCD de a reprezenta un vector esențial în sprijinirea și propulsarea inițiativelor antreprenoriale ale membrilor comunității sale. Dezvoltarea spiritului intraprenorial al studenților prin acumularea unor cunoștințe și abilități legate de fluxurile de lucru și de necesarul de	6.3.1 Organizarea unei competiții pentru expunerea planurilor de afaceri dezvoltate în activitățile asumate la punctul 6.1. și premierea celor mai bune 3 planuri de afaceri. 6.3.2 Organizarea unei sesiuni online de pregătire pentru facilitarea participării în cadrul competițiilor de tip hackathon, cu scopul accesării de finanțări pentru dezvoltarea ideilor de afaceri. 6.3.3 Realizarea unei analize a activității SAS, prin aplicarea unui instrument de tip chestionar la nivelul comunității academice a UMFCFCD, în vederea evaluării impactului acțiunilor desfășurate și identificarea nevoilor viitoare. 6.4.1 Organizarea unui atelier de microproducție în cadrul Laboratorului de Tehnici Digitale în Stomatologie al UMFCFCD prin realizarea unor ateliere de lucru destinate studenților de la Facultatea de Stomatologie UMFCFCD și de la Facultatea de Moașe și Asistență Medicală – specializarea Tehnică Dentară. 6.4.2 Organizarea unei expoziții în cadrul unui eveniment studențesc pentru prezentarea materialelor realizate de către studenți în cadrul atelierelor de lucru microproducție.	IP.OB.6.2-02 - Încheierea unui parteneriat cu o companie internațională; - Finanțarea deplasării către aceasta, a unei echipe formată din minim 4 studenți. IP.OB.6.3-01 - Elaborarea metodologiei privind selecția și premierea celor mai bune 3 planuri de afaceri; - Număr minim de 6 studenți premiați. IP.OB.6.3-02 - Desfășurarea unui eveniment online; - Număr minim de 20 studenți instruiți. IP.OB.6.3-03 Analizarea impactului a activităților SAS UMFCFCD prin: - elaborarea unui chestionar; - întocmirea unui raport de evaluare; - întocmirea unui raport de strategie; IP.OB.6.4-01 - Număr minim de 50 de studenți participanți care își vor dezvolta spiritul intraprenorial;
--	--	--



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	resurse din procesul de producție.			- Realizarea a minim 3 ateliere de lucru; - Realizarea a 10.220 dinți artificiali în scop didactic. IP.OB.6.4-02 - Realizarea unui eveniment de prezentare a produselor realizate în cadrul atelierelor de producție; Număr minim de 40 de studenți participanți.
7	Actualizarea Registrului de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate a fi bunuri culturale aparținând U.M.F.C.D. (fișier excel)	Actualizarea Registrului de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate bunuri culturale aparținând U.M.F.C.D, pornind de la înregistrările din Contabilitate	Angajații Biroului Administrarea și Dezvoltarea Patrimoniului, sub coordonarea Șefului de Birou	Numărul de înregistrări din registru și numărul de completări și adăugiri din registru
8	Întocmirea și actualizarea unei baze de date ce va conține Registrul de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate a fi bunuri culturale aparținând U.M.F.C.D.		Angajații Biroului Administrarea și Dezvoltarea Patrimoniului, sub coordonarea Șefului de Birou	
9	Întocmirea și actualizarea situației terenurilor, a construcțiilor și	Actualizarea Registrului de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate bunuri culturale aparținând U.M.F.C.D, pornind de la înregistrările din Contabilitate, conturile 211- terenuri și 212- construcții	Angajații Biroului Administrarea și Dezvoltarea	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE
„CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	clădirilor aparținând patrimoniului cultural al U.M.F.C.D.		Patrimoniului, sub coordonarea Șefului de Birou	
10	Întocmirea și actualizarea situației patrimoniului imaterial (necorporal) aparținând U.M.F.C.D. (filme, tururi virtuale)	Actualizarea Registrului de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate bunuri culturale aparținând U.M.F.C.D, pornind de la filmele existente pe website-ul U.M.F.C.D	Angajații Biroului Administrarea și Dezvoltarea Patrimoniului, sub coordonarea Șefului de Birou	
11	Sporirea securității sistemelor informatice	Încheierea de parteneriate cu diverse instituții interesate de a colabora/sprijini UMFC.D. (ex: GOOGLE, DNSC) Reînnoirea licențelor expirate pentru echipamente care asigură securitatea cibernetică a locațiilor principale.	Rector, Prorectori, Directorii departamentelor administrative, DPO.	Creșterea sumelor alocate departamentului IT pentru achiziționarea de echipamente și licențe.
12	Instruirea angajaților privind prelucrarea datelor personale folosind sistemele UMFC.D	Informarea și pregătirea angajaților prin transmiterea de materiale informative exprimate simplu, pe înțelesul tuturor pentru a evita tentativele de penetrare a rețelelor informatice ale UMFC.D.	DPO și Direcția Sisteme Informatice și Comunicații Digitale	Reducerea numărului alertelor generate și blocate de echipamentele de protecție implementate.