



**PLAN OPERAȚIONAL 2024  
AL UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE BUCUREȘTI**

**Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 23.04.2024 și de către Senatul Universitar din data de 25.04.2024**

Abrevieri	Notă de fundamentare privind Planul operațional al UMFCD pe anul 2024
<p>CA Consiliul de administrație CAPI Compartiment Audit Public Intern CPC Compartiment Patrimoniu Cultural CCPEP Centrul de Consiliere Psihologică, Educațională și Profesională CEAC Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității CEDU Comisia de Etică și Deontologie Universitară CSD Consiliu Școlii Doctorale CSUD Consiliu pentru Studii Universitare de Doctorat CTT Centrul de Transfer Tehnologic DCDI Direcția Cercetare-Dezvoltare-Inovare DD Directorii departamentelor DBACS Direcția Burse, Abonamente și Cantina Studențească DSCAÎCS Direcția Social, Cazare, Administrarea și Întreținerea Cămine Studențești DGA Direcția Generală Administrativ DGSU Direcția Generală Secretariat Universitate DFC Direcția Financiar Contabilă</p>	<p>Planul operațional pentru anul 2024 a fost întocmit în baza Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021 – 2029, ediția revizuită <a href="https://umfcd.ro/despre-umfcd/biroul-rectorului/plan-strategic-de-dezvoltare-institutionala-2021-2029/">https://umfcd.ro/despre-umfcd/biroul-rectorului/plan-strategic-de-dezvoltare-institutionala-2021-2029/</a></p> <p>Pe lângă Planul Strategic, în întocmirea planului operațional s-au luat în considerare următoarele documente:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor ARACIS (evaluarea instituțională);</li><li>Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor IAAR (evaluarea instituțională internațională)</li><li>Propunerile pentru anul 2024 ale structurilor din UMFCD.</li></ol>



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, [www.umfed.ro](http://www.umfed.ro), email: [rectorat@umfed.ro](mailto:rectorat@umfed.ro)

DMC	Departamentul Managementul Calității	<p>Planul operațional are următoarele particularități:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- include activitățile cu caracter permanent, sau planificate pentru implementare în anul 2024</li><li>- conține două anexe:<ul style="list-style-type: none"><li>● Anexa 1 – Măsuri derivate din recomandările ARACIS</li><li>● Anexa 2 – Măsuri derivate din recomandările IAAR</li><li>● Măsuri noi propuse de structurile universității pentru anul 2024</li></ul></li><li>- pentru a asigura trasabilitatea evaluării interne s-a menținut numerotarea din Planul strategic pentru direcțiile strategice, obiective, activități și indicatori ;</li><li>- obiectivele/activitățile prevăzute în planul strategic care au fost îndeplinite în anii anteriori, sau pentru care nu se preconizează măsuri de implementate în acest an calendaristic nu sunt incluse în planul operațional (din acest motiv numerotarea este discontinuă pe alocuri) ;</li><li>- activitățile care nu sunt numerotate sunt activități noi, propuse pentru implementare în anul 2024, sau începând din anul 2024.</li></ul>
DPEMC	Direcția Postuniversitar și Educație Medicală Continuă	
DSICD	Direcția Sisteme Informatice Și Comunicații Digitale	
DRUNOS	Direcția Resurse Umane, Normare, Organizare și Salarizare	
CIEH	Centrul de Inovare și E-Health	
ICDG	Institutul de Cercetare-Dezvoltare în Genomică	
OTM	Politică de recrutare a cercetătorilor deschisă, transparentă și bazată pe merit	
PrIULM	Prorectorul pentru învățământul universitar de licență și de master	
PrIP	Prorectorul pentru învățământul postuniversitar	
PrCSI	Prorectorul pentru cercetare științifică și inovare	
PrODAS	Prorectorul pentru organizarea și dezvoltarea activităților studențești	
PrCI	Prorectorul pentru cooperare internațională	
PrSIEAC	Prorectorul pentru strategie instituțională, evaluare academică și calitate	
PrDIIDTI	Prorectorul pentru dezvoltarea infrastructurii informaționale, digitalizare și tehnologii inovative	
SAS	Societatea Antreprenorială Studențească	
SJC	Serviciul Juridic și Contencios	
SMEC	Serviciul de Management și Evaluarea Calității	



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. crt	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
1	2	3	4	5	6
1.	<b>OB 1.1. Diversificarea și dezvoltarea programelor de studii ale UMFCD și corelarea lor cu programele academice naționale și europene</b>	1. Alinierea programelor de studii în raport cu structura calificărilor de pe piața forței de muncă din domeniul medical (în condițiile respectării standardelor Agenției Naționale pentru Calificări, a standardelor și a profilurilor ocupaționale pentru învățământul medical)	IP-OB.1.1-1-01 Număr de programe de studii pe care le oferă universitatea  IP-OB.1.1-1-02 Număr de programe de studii înscrise în RNCIS	PrSIECA, PrÎULM, Decani, DMC, DD	Permanent
		2. Adaptarea continuă a programelor de studii la cerințele pieței muncii în context european și global, luând în considerare inovația și digitalizarea, cu accent pe dezvoltarea acelor competențe profesionale și transversale care asigură răspunsul adecvat la nevoile societății și ale pacienților	IP-OB.1.1-2-01 Număr de programe de studii noi pe care le oferă universitatea  IP-OB.1.1-2-02 Număr programe de studiu adaptate la cerințele pieței muncii	PrÎULM, Decani, DD	Permanent
		3. Actualizarea periodică a planurilor de învățământ și a curriculumelor de studii pe discipline, ținând cont de tendințele actuale de evoluție a profesiilor medicale la nivel global și european și de provocările actuale și viitoare ale societății moderne, marcată de îmbătrânirea accentuată a	IP-OB.1.1-3-01 Număr de planuri de învățământ actualizate IP-OB.1.1-3-02 Număr curriculume de studii pe discipline actualizate anual	PrÎULM, Decani, DD	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	populației, creșterea poverii bolilor cronice, inovație și digitalizare			
	4. Dezvoltarea învățământului centrat pe student/rezident, cu accent pe utilizarea metodelor interactive de învățare și a accesului la tehnologie. Dezvoltarea de metode interactive de predare și învățare cu antrenarea concretă a studenților, aplicarea de metode moderne de transmitere a acestora către studenți, pregătire practică la standarde internaționale.	IP-OB.1.1-4-01 Număr de fișe disciplină actualizate cu metode interactive de predare și învățare	PrÎULM, Decani, DD	Permanent
	5. Optimizarea programelor de licență, masterat și doctorat, în colaborare cu Universități partenere din țară și străinătate, cu accent pe oferta educațională cu predare în limbi de circulație internațională, pentru a stimula programele de schimburi de studenți sau cadre didactice.	IP-OB.1.1-5-01 Număr de programe licență, masterat, doctorat în colaborare cu universități din țară IP-OB.1.1-5-02 Număr de programe licență, masterat doctorat în colaborare cu universități din străinătate	PrÎULM, Decani, DD	Permanent
	6. Introducerea și dezvoltarea de programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională (pentru fiecare facultate)	IP-OB.1.1-6-01 Număr de programe de studii în limbi de circulație internațională pe care le oferă universitatea	PrÎULM, Decani	Permanent
	7. Dezvoltarea de noi programe de master, în urma unor analize ale pieței muncii	IP-OB.1.1-7-01 Număr de sesiuni / întâlniri cu angajatorii IP-OB.1.1-7-02 Număr programe noi de master dezvoltate	PrSIECA, PrÎULM, Decani, DMC, DD PrSIECA, PrÎULM, CEACs, Decani, DMC, DD	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, [www.umfed.ro](http://www.umfed.ro), email: [rectorat@umfed.ro](mailto:rectorat@umfed.ro)

	8. Promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale și stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă, mai ales cu cadre didactice din universitățile din țară și străinătate.	IP-OB.1.1-8-01 Număr de colaborări interdisciplinare efectuate în cadrul programelor doctorale	Director CSUD	Permanent
	9. Susținerea procesului de acreditare a școlii doctorale la nivel național și internațional.	IP-OB.1.1-9-01 Analiza internă a activității Școlii Doctorale	Director CSUD, CSUD, CSD	Permanent
	10. Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii de doctorat și a programelor postdoctorale	IP-OB.1.1-10-01 Număr de studenți doctoranzi admiși IP-OB.1.1-10-02 Număr de cercetări postdoctorale inițiate	Director CSUD, CSUD, CSD	Permanent
	11. Elaborarea unor instrumente de monitorizare a activității medicilor rezidenți în stagiile clinice, plecând de la modele deja operaționale	IP-OB.1.1-11-01 Instrumente de monitorizare a activității medicilor rezidenți elaborate	PrîP	Permanent
	12. Dezvoltarea paletelor de cursuri postuniversitare și de atestate de studii complementare în funcție de evoluția nevoii de formare și a cerințelor de supraspecializare din domeniul medico-farmaceutic	IP-OB.1.1-12-01 Număr de cursuri EMC furnizate în universitate IP-OB.1.1-12-02 Număr de atestate de studii complementare furnizate de universitate IP-OB.1.1-12-03 Număr de programe postuniversitare de perfecționare furnizate de universitate	PrîP	Permanent
	13. Dezvoltarea alternativelor de continuare a studiilor de licență pentru	IP-OB.1.1-13-01 Număr de programe de masterat furnizate de universitate	PrîULM, Decani, DD	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		absolvenții programelor de licență de până la 240 credite (asistenți medicali)			
		14. Promovarea metodelor de formare bazate pe tehnologii inovative la toate ciclurile de formare	IP-OB.1.1-14-01 Număr metode de formare bazate pe tehnologii inovative promovate pe an	Decani, prodecani, DD	Permanent
		15. Participarea activă la demersul național de reformare a sistemului de învățământ superior și a sistemului de sănătate, cu definirea unui plan de carieră solid pentru studenții din profesii medicale, pentru a crește motivația intrinsecă a acestora de a se specializa și a profesa în România	IP-OB.1.1-15-01 Număr participări în comitete de reformare a sistemului de învățământ superior și a sistemului de sănătate	CA, senat	Permanent
		16. Dezvoltarea oportunităților și a metodelor de orientare în cariera medicală a studenților	IP-OB.1.1-16-01 Număr studenți beneficiari de orientare în carieră/ an	PrODAS, director CCPEP, decani, prodecani, DD	Permanent
2.	<b>OB 1.2. Creșterea calității serviciilor educaționale și ale programelor de studii ale UMFCD</b>	1. Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor	IP-OB.1.2-1-01 Număr de programe de studii revizuite în anul academic respectiv	PrIULM, PrSIEAC Decani, DD, CEAC	Permanent
		2. Asigurarea unei structuri optime a numărului de studenți pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat și postdoctorat).	IP-OB.1.2-2-01 Număr de studenți pe programe / formațiuni de studiu	PrIULM, Director CSUD, Decani, DD, CEAC	Permanent
		3. Redefinirea statutului studentului doctorand în acord cu prevederile legislației actuale	IP-OB.1.2-3-01 Statut student doctorand redefinit	Director CSUD	Permanent
		4. Asigurarea numărului optim de cadre didactice pentru toate programele de studii din universitate	IP-OB.1.2-4-01 Număr cadre didactice titulare	CA, decani, DRUNOS	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		IP-OB.1.2-4-02 Număr studenți pe cadru didactic		
	6. Continuarea demersurilor de asigurare a omogenității, reproductibilității și transparenței procesului didactic la nivelul disciplinelor și al clinicilor și al procesului de evaluare a studenților	IP-OB.1.2-6-01 Număr discipline cu manual unic	Decani, prodecani, DD	Permanent
	7. Continuarea demersurilor de asigurare unei politici de admitere transparente și clare, pe bază de concurs de admitere	IP-OB.1.2-7-01 Metodologie de admitere publicată pe site	PrÎULM, decani,	Permanent
	8. Aplicarea generalizată și standardizată a sistemului de evaluare a personalului didactic din UMF de către studenți cu respectarea normelor academice specifice și a valorilor eticii medicale și profesionale	IP-OB.1.2-8-01 Număr rapoarte privind feed-back-ul studenților elaborate	PrSIEAC , PrODAS, PrÎULM, decani, directorii de departamente, organizații studentesti	Permanent
	9. Aplicarea consecventă a evaluării colegiale și utilizarea rezultatelor pentru îmbunătățirea procesului didactic și de cercetare; organizarea de sesiuni de analiză metodologică pe probleme sau teme didactice transdisciplinare	IP-OB.1.2-9-01 Număr rapoarte de evaluări colegiale realizate	PrSIEAC, PrÎULM, decani, prodecani, directorii de departamente	Permanent
	10. Analiza sistematică a opiniei cadrelor didactice privind desfășurarea activităților de învățământ și cercetare și provocările cu care se confruntă	IP-OB.1.2-10-01 Analiza chestionarelor din metodologia privind evaluarea opiniei cadrelor didactice față de procesul didactic	PrSIEAC, PrÎULM, decani, prodecani, directorii de departamente	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	11. Asigurarea stabilității sistemului de evaluare internă a cadrelor didactice, în sensul respectării unei corelații juste între cele două componente de bază ale activității acestora (activitatea didactică și cea de cercetare).	IP-OB.1.2-11-01 Sistem de evaluare corelat conform metodologiei de evaluare colegială	PrÎULM, decani, directori de departamente	Permanent
	12. Dezvoltarea oportunităților de pregătire pedagogică a cadrelor didactice	IP-OB.1.2-12-01 Număr cadre didactice ce au accesat programe de formare pedagogică	PrSIEAC, PrÎULM, decani, prodecani, directorii de departamente, DRUNOS	Permanent
	13. Încurajarea personalului didactic în vederea publicării online, pe platformele create în acest sens, a suporturilor de curs și a materialelor științifice dedicate dezvoltării personale și profesionale a studenților.	IP-OB.1.2-13-01 Număr suporturi de curs și materiale științifice publicate online	PrÎULM, decani, directorii de departamente	Permanent
	14. Promovarea tuturor acțiunilor necesare îndeplinirii și dezvoltării criteriilor de evaluare și ierarhizare ale universităților și ale programelor de studii în rândul cadrelor didactice și cercetătorilor științifici, în scopul îmbunătățirii finanțării publice	IP-OB.1.2-14-01 Număr de criterii îndeplinite pentru ierarhizarea UMFCD	CA, decani, DGSU, directorii de departamente	Permanent
	16. Dezvoltarea simulării medicale pentru toate programele de studii	IP-OB.1.2-16-01 Număr de participanți la activități de simulare medicală IP-OB.1.2-16-02 Număr de discipline care au activități de	PrDIIDTI, PrÎULM decani, DD, CSUD	Permanent





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

			simulare medicală incluse în fișa de disciplină		
		18. Crearea de parteneriate cu cabinete private de stomatologie în vederea facilitării accesului studenților la practica privată prin desfasurarea de activitate medicala supervizata pentru studenti si rezidenti	IP-OB.1.2-18-01 Număr de parteneriate încheiate cu cabinete private de stomatologie	PrODAS, Decan Facultatea de Stomatologie	Permanent
		19. Susținerea personalului didactic și de cercetare în vederea dezvoltării și consolidării carierei academice	IP-OB.1.2-19-01 Număr de cadre didactice care și-au completat pregătirea pedagogică în anul academic respectiv	PrIULM, PrSIEAC, decani, directori de departamente, DRUNOS	Permanent
		20. Susținerea demersurilor de preluarea a organizării și desfășurării Rezidențiatului de la Ministerul Sănătății de către Universitățile de Medicină și Farmacie	IP-OB.1.2-20-01 Organizarea / desfășurarea rezidențiatului de către UMFCD	Rector, PrIP, DPEMC, decani, structurile administrative ale universității	Permanent
3.	<b>OB 1.3. Asigurarea unei baze materiale competitive pentru desfășurarea unui învățământ de calitate</b>	1. Modernizarea bazei materiale a UMFCD pentru a asigura accesul studenților la echipamente de ultimă generație;	IP-OB.1.3-1-01 Număr de proiecte pentru dezvoltarea bazei materiale	PrDIIDTI, PrODAS, decani, directori de departamente, structuri administrative	Permanent
		2. Încurajarea și facilitarea accesului la metode de învățare centrate pe tehnologie și digitalizare (live streaming din sala de operație, implementare sisteme de videoproiecție și videoconferința)	IP-OB.1.3-2-01 Număr de proiecte pentru dezvoltarea metodelor de învățare centrate pe tehnologie și digitalizare	PrDIIDTI, decani, directori de departamente	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, [www.umfed.ro](http://www.umfed.ro), email: [rectorat@umfed.ro](mailto:rectorat@umfed.ro)

		3. Favorizarea accesului la metode de învățare bazate pe tehnologie și digitalizare de tipul centre de simulare în domeniul Sănătate;	IP-OB.1.3-3-01 Număr de studenți care au acces la învățare în centre de simulare	PrDIIDTI, decani, directori de departamente	Permanent
		6. Organizarea de conferințe, simpozioane și workshop-uri pentru a promova schimbul de experiență și bune practici în utilizarea tehnologiei în educație medicală.	IP-OB.1.3-6-01 Număr de conferințe, simpozioane, workshop-uri pentru studenți	PrDIIDTI, PrCSI, PrCI, DSICD	Permanent
		7. Dezvoltarea de spații de lucru colaborative și laboratoare echipate cu tehnologie de ultimă generație pentru studenți și cercetători	IP-OB.1.3-7-01 Număr spații de lucru și laboratoare echipate cu tehnologie de ultimă generație pentru studenți și cercetători	Pr. CSI, PrDIIDTI, Decani, Dir. DCDI, directori de departamente, DGA	Permanent
		8. Promovarea utilizării realității virtuale și augmentate în procesul de învățământ și cercetare	IP-OB.1.3-8-01 Număr tehnici virtuale pilotate	PrDIIDTI, Decani	Permanent
		9. Evaluarea periodică a eficacității infrastructurii tehnologice și a resurselor educaționale pentru a asigura funcționarea optimă a acestora și îmbunătățirea continuă.	IP-OB.1.3-9-01 Număr de evaluări anuale ale infrastructurii tehnologice	PrDIIDTI, decani, DD, DGSU, structurile administrative	Permanent
		10. Implicarea comunității academice în procesul de luare a deciziilor privind dezvoltarea și modernizarea infrastructurii tehnologice și a bazei materiale pentru învățământ și cercetare.	IP-OB.1.3-10-01 Număr de consultări pt modernizarea infrastructurii tehnologice	CA, Senat	Permanent
<b>4.</b>	<b>OB 1.4. Optimizarea comunicării cu studenții</b>	1. Creșterea performanțelor programelor de mentorat și tutorat în cadrul tuturor programelor de studii;	IP-OB.1.4-1-01 Număr de studenți care beneficiază de	PrODAS, decani, DD, organizații studențești	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		programe de mentorat / tutoriat		
	2. Sprijinirea inițiativelor Societăților studentești cu impact regional;	IP-OB.1.4-2-01 Număr de inițiatives cu impact regional implementate	PrODAS, decani, DD, organizații studentești	Permanent
	3. Facilitarea interacțiunii dintre studenți și secretariatele facultăților prin utilizarea unor instrumente online, precum și prin adaptarea programului de lucru cu publicul	IP-OB.1.4-3-01 Număr acțiuni de facilitare implementate	PrODAS, decani, structuri administrative, organizații studentești	Permanent
	4. Facilitarea parcursului educațional pentru studenții internaționali prin traducerea tuturor regulamentelor interne, a contractelor de studiu, de cazare și a informațiilor utile în limba engleză și franceză	IP-OB.1.4-4-01 Număr regulamente / contracte de studii / informații utile traduse	Structuri administrative	Permanent
	5. Extinderea implementării funcționalitatilor sistemului de gestiune informatizată a studenților și a școlarității la nivelul celor patru facultăți	IP-OB.1.4-5-01 Sistem de gestiune informatizată funcțional în cele 4 facultăți	PrDIIDTI, decani, structuri administrative	Permanent
	6. Elaborarea Calendarului studenților în care vor fi cuprinse principalele activități studentești, cum ar fi: perioada sesiunilor de evaluare, termenele de plată a taxelor școlare, de mobilitate academica, reînmatriculări, prelungiri de școlaritate etc.	IP-OB.1.4-6-01 Calendarul studenților disponibil pe site- ul universității	PrODAS, decani, organizații studentești	Mai 2024
	7. Modernizarea sistemului de informatizare a procesului	IP-OB.1.4-7-01 Implementare soft administrativ	PrDIIDTI, Decani, DGSU, structuri	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		administrativ în relația cu studenții: utilizarea paginii personale pentru cereri adresate facultății (adeverință electronică, situație școlară electronică etc).		administrative, organizației studențești	
		8. Promovarea și informarea studenților cu privire la canalele de comunicare disponibile, astfel încât să știe cum să acceseze informațiile relevante și să între în contact cu facultatea sau universitatea.	IP-OB.1.4-8-01 Site actualizat	PrDIIDTI, structuri administrative	2024
5.	<b>OB 2.1. Dezvoltarea cadrului strategic pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul cadrelor didactice și al studenților</b>	2. Regândirea direcțiilor de cercetare pentru dezvoltarea medicinei personalizate, care utilizează progresul științific în științele «omice» pentru predicția riscului de boala, diagnosticul timpuriu și identificarea unor tratamente țintite, adaptate particularităților pacienților.	IP-OB.2.1-2-01 Direcții cercetare actualizate	PrCSI, DCDI, decani, DD	Anual
		3. Participare activă la creionarea politicilor de cercetare europene și la definirea obiectivelor programelor de cercetare finanțate de UE, prin valorificarea oportunităților generate de faptul ca UMFCFCD este prima universitate din România acceptată ca membră în UnILiON (Universities Informal Liaison Offices Network)	IP-OB.2.1-3-01 Număr de grupuri de lucru pentru definirea de politici de cercetare europeană în care participă reprezentanți UMFCFCD	PrCSI, PrCI, DCDI	Permanent
		4. Identificarea și susținerea prioritară a unor direcții strategice de cercetare	IP-OB.2.1-4-01 Număr programe de cercetare cu finanțare UE	PrCSI, DCDI	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	în care universitatea are avantaje competitive importante			
	5. Redefinirea statutului cercetătorului în medicină, prin promovarea unor măsuri care încurajează diversitatea în cariera academică, facilitând îmbinarea activității de cercetare științifică cu cea medicală și didactică	IP-OB.2.1-5-01 Raport de analiză asupra setului de măsuri necesare pentru redefinirea statutului cercetătorului în medicină	PrCSI, DCDI	2024
	6. Implementarea unei politici deschise, transparente și bazate pe merit (OTM) în recrutarea cercetătorilor, cu deschiderea mai largă a mediului academic pentru cercetătorii din mediul privat și din străinătate și încurajarea atragerii cercetătorilor cu competențe avansate din străinătate pentru conducerea de proiecte de cercetare.	IP-OB.2.1-6-01 Politica OTM redactată  IP-OB.2.1-6-02 Număr de cercetători cu competențe avansate atrași în UMFCD	PrCSI, DCDI	Permanent
	7. Implementarea unor politici în sprijinul reformei europene a evaluării în cercetare, prin dezvoltarea unor noi metode de evaluare, care să recunoască un spectru cât mai larg de activități (inclusiv comunicarea, generarea și implementarea de noi tehnologii, sisteme de inteligență artificială)	IP-OB.2.1-7-01 Plan de măsuri	PrCSI, DCDI	Permanent
	8. Identificarea de oportunități pentru finanțarea extinderii și modernizării spațiilor și tehnologiilor destinate cercetării în UMFCD, inclusiv	IP-OB.2.1-8-01 Contract BEI implementat conform planificării	PrCSI, DCDI, ICDG	2024



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		construcția de noi centre de cercetare, prin concretizarea unor proiecte inițiate (ex. CAREVASC, ICDG)	IP-OB.2.1-8-02 Contract de finanțare ROGEN semnat		
		9. Consolidarea activităților centrelor de cercetare existente și asigurarea unor relații mai strânse cu școala doctorală	IP-OB.2.1-9-01 Număr de echipe mixte de cercetare implicate în programe de master / doctorat	PrCSI, DCDI	Permanent
		10. Încurajarea interdisciplinarității și a transdisciplinarității în cercetare, prin asigurarea colaborării între departamente și discipline pentru temele de cercetare și crearea de colective de cercetare care să asigure o perspectivă holistică și inovativă	IP-OB.2.1-10-01 Număr teme interdisciplinare de cercetare IP-OB.2.1-10-02 Număr colective de cercetare	PrCSI, DCDI	Permanent
		11. Încheierea de parteneriate cu Academia Română, universități, institute naționale de cercetare și stațiuni de cercetări, cu unități de cercetare din spitale, cu instituții naționale și cu organizații profesionale, în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale și a schimburilor de date pentru proiecte de cercetare	IP-OB.2.1-11-01 Număr acorduri/parteneriate încheiate în scop de cercetare	PrCSI, DCDI	Permanent
		13. Participarea la rețele/consorții de cercetare naționale și internaționale	IP-OB.2.1-13-01 Număr de consorții de cercetare la care UMFCD este membră	PrCSI, DCDI	Permanent
		14. Dezvoltarea mecanismelor de strângere de fonduri pentru stimularea cercetării și a vizibilității cercetării	IP-OB.2.1-14-01 Valoare fonduri pentru stimularea cercetării contractate în 2024	PrCSI, DCDI	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

<b>6. OB 2.2. Dezvoltarea mecanismelor și instrumentelor pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul studenților și al cadrelor didactice</b>	1. Implementarea proiectului strategic pentru realizarea unei infrastructuri naționale de excelență în domeniul genomică, inclus în Programul Operațional Sănătate	IP-OB.2.2-1-01 Contract de finanțare ROGEN semnat	PrCSI, ICDG,	Permanent
	2. Implicarea bibliotecii în susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin creșterea numărului de publicații achiziționate, dezvoltarea fondului de carte electronică (e-books), achiziția de baze de date științifice specifice fiecărui domeniu de cercetare, achiziționarea de licențe pentru diverse programe software specializate și dezvoltarea schimbului interbibliotecar intern și internațional de publicații.	IP-OB.2.2-2-01 Număr de publicații achiziționate IP-OB.2.2-2-02 Număr de baze de date la care oferă acces universitatea IP-OB.2.2-2-03 Număr de schimburi interbibliotecare interne și internaționale	PrCSI, DCDI, Director Bibliotecă	Permanent
	3. Construcția și operaționalizarea Centrului de Cercetare în domeniul bolilor cardio și cerebrovasculare, o infrastructură deschisă de cercetare a UMFCD, înscrisă în roadmap-ul infrastructurilor de cercetare de interes național, cu suport financiar parțial din partea Băncii europene de Investiții	IP-OB.2.2-3-01 Elaborare SF și DALI IP-OB.2.2-3-02 Achiziție design and build	PrCSI, UIP BEI, DGA	2029
	4. Înființarea unei platforme colaborative cu industria biomedicală și farmaceutică pentru a facilita dezvoltarea unor proiecte comune de cercetare, pentru a susține formarea practică a cercetătorilor și pentru a	IP-OB.2.2-4-01 Număr de proiecte comune dezvoltate	PrCSI, director DCDI	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	promova inițiativele inovatoare ale universității			
	5. Accelerarea activităților dedicate transferului tehnologic, pentru valorificarea rezultatelor cercetărilor cu potențial translațional și aplicativ înalt, cu șanse de generare de brevete, spin-off-uri și start-up-uri	IP-OB.2.2-5-01 Număr de brevete / spin-off / start-up	PrCSI, director CTT	Permanent
	6. Inițierea unor proiecte Seed Fund - fond de lansare dedicat proiectelor mici interdisciplinare, de colaborare pe termen scurt, pentru stabilirea unor consorții și susținerea unor direcții exploratorii și obținerea de rezultate preliminare în vederea aplicării la proiecte de cercetare colaborativă la nivel European	IP-OB.2.2-6-01 Număr proiecte Seed Fund inițiate	PrCSI, director DCDI	Permanent
	8. Actualizarea regulamentelor vizând cercetarea (codul de etică, regulamentul comisiei de etică, gestiunea datelor de cercetare) și a structurilor de cercetare conform modificărilor legislative recente la nivel național și european	IP-OB.2.2-8-01 Număr regulamente actualizate	PrCSI, director DCDI	2024
	9. Creșterea implicării studenților și cadrelor didactice aflate la început de cariera în activitatea de cercetare	IP-OB.2.2-9-01 Număr studenți și asistenți universitari implicați în proiecte de cercetare	PrCSI, decani, director CTT	Permanent
	10. Crearea unei platforme operaționale în cadrul DCDI, cu funcționalități multiple, pentru o mai	IP-OB.2.2-10-01 Platformă operațională pentru valorificarea cercetării	PrCSI, director DCDI	2024





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	buna evidența a aplicațiilor pentru proiecte de cercetare, o derulare mai eficientă și mai transparentă a proiectelor de cercetare câștigate și o valorificare optima a rezultatelor cercetării			
	11. Punerea în valoare a infrastructurii de cercetare prin actualizarea, întreținerea și dezvoltarea continuă a acesteia și prioritizarea achiziționării de echipamente de cercetare performante, utilizate în regim open access	IP-OB.2.2-11-01 Număr echipamente de cercetare performante achiziționate	CA, director DCDI, structuri administrative	Permanent
	13. Participarea la competițiile pentru crearea unor centre de excelență interdisciplinare în cercetarea biomedicală și farmaceutică	IP-OB.2.2-13-01 Număr de competiții centre de excelență la care a participat UMFC	PrCSI, director DCDI	Permanent
	14. Continuarea programelor de succes: Stimularea publicării - "Publish not perish", Granturile de Cercetare Carol Davila pentru mobilități de cercetare de lungă durată.	IP-OB.2.2-14-01 Număr de articole finanțate prin programul "Publish not perish" IP-OB.2.2-14-02 Număr de mobilități de lungă durată finanțate	PrCSI, director DCDI	Permanent
	15. Stimularea accesării de fonduri suplimentare dedicate cercetării științifice prin acordarea unui suport administrativ profesionist	IP-OB.2.2-15-01 Număr de cereri de finanțare în competiții naționale / internaționale	PrDIIDTI, PrCSI, director DCDI,	Permanent
	16. Susținerea activității de cercetare cu impact important în ierarhizarea națională și internațională a	IP-OB.2.2-16-01 Număr publicații științifice din zona	PrCSI, director DCDI	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	universității, cu accent pe activitatea de cercetare care s-a concretizat în publicații științifice din zona roșie de indexare științifică	roșie susținute pentru publicare OA		
	17. Susținerea financiară transparentă a cadrelor didactice și cercetătorilor în vederea participării la conferințe internaționale de prestigiu, care să asigure creșterea vizibilității universității noastre și să contribuie la obținerea finanțării publice suplimentare.	IP-OB.2.2-17-01 Număr de finanțări pentru cadre didactice și cercetători în vederea participării la conferințe internaționale	PrCSI, PrCI	Permanent
	18. Stimularea participării studenților de la programele de licență, masterat și doctorat la activitatea de cercetare, prin îmbunătățirea activității cercurilor științifice studențești și participarea acestora în colective de cercetare, la simpozioane, conferințe sau competiții naționale și internaționale	IP-OB.2.2-18-01 Număr de studenți participanți la simpozioane, conferințe, competiții IP-OB.2.2-18-01 Număr de studenți participanți în cercuri științifice studențești	PrCSI, PrCI, PrIULM, director CSUD, decani, DD	Permanent
	19. Optimizarea raportării activității în cercetare- adaptarea platformei actuale de raportare a rezultatelor științifice la cerințele de raportare pentru finanțarea învățământului superior și pentru evaluarea internă a cadrelor didactice.	IP-OB.2.2-19-01 Platformei de raportare a rezultatelor științifice actualizată	PrCSI, director DCDI	Permanent
	20. Sprijinirea formării de noi coordonatori de doctorat de înaltă calitate și a dezvoltării programelor doctorale Europene	IP-OB.2.2-20-01 Număr teze de abilitate susținute IP-OB.2.2-20-02 Număr coordonatori de doctorat	PrCSI, CSUD, decani, DD	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		21. Instruirea cadrelor didactice și a studenților în managementul proiectelor și în oportunitățile existente de finanțare a cercetării	IP-OB.2.2-21-01 Număr cadrele didactice instruite	PrCSI, director DCDI	Permanent
7.	<b>OB 2.3. Creșterea vizibilității cercetării științifice la nivel național, regional și internațional pentru consolidarea rolului UMFCD ca lider de opinie, participant activ la inițierea unor politici de sănătate și contributor activ la viața comunității</b>	1. Creșterea vizibilității infrastructurii și serviciilor de cercetare din Universitate prin actualizarea bazei EERTIS- Engage in the European Research and Technology System.(Engage in the Romanian Research Infrastructures System)	IP-OB.2.3-1-01 Baza EERTIS- Engage in the European Research and Technology System – actualizată cu infrastructura UMFCD	PrCSI, director DCDI	Permanent
		3. Selectarea temelor de cercetare propuse la admiterea la doctorat pentru pozițiile vacante de student-doctorand, în conformitate cu strategia instituțională de finanțare a unor domenii prioritare și teme de interes	IP-OB.2.3-23-01 Teme de cercetare actualizate	PrCIS, Director CSUD, decani, DD	Permanent
		4. Implicarea membrilor afiliați ai UMFCD (DHC, profesori invitați, alumni) în inițierea de programe comune de cercetare și în promovarea realizărilor cercetării științifice ale UMFCD	IP-OB.2.3-4-01 Număr programe comune de cercetare prin implicarea DHC, profesori invitați, alumni	PrCSI, director DCDI, PrODAS, PrCI	Permanent
		5. Afilierea la infrastructuri europene de cercetare avansată și la rețele internaționale	IP-OB.2.3-5-01 Număr de afilieri la infrastructuri europene și internaționale de cercetare	PrCSI, director DCDI	Permanent
		6. Susținerea membrilor comunității academice pentru ocuparea unor poziții de top în organisme de decizie	IP-OB.2.3-6-01 Număr cadre didactice promovate în care reprezintă UMFCD în organisme de decizie	CA, Senat	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		la nivel național, regional și internațional			
		7. Prezentarea proiectelor și realizărilor de excepție obținute în cercetarea științifică, cu diseminare largă la nivel național, european și internațional către mass-media și societate	IP-OB.2.3-7-01 Număr conferințe de presă/comunicare privind proiecte de cercetare diseminate la nivel național, european și internațional	PrCSI, DCDI	Permanent
		8. Exercițarea unui lobby activ pentru promovarea inițiativelor de cercetare ale UMFCD către decidenți politici naționali și europeni (workshop-uri, mese rotunde, conferințe, întâlniri informale, documente strategice)	IP-OB.2.3-8-01 Număr de workshop-uri, conferințe organizate	Rector, prorectori, decani	Permanent
		9. Dezvoltarea mecanismelor de strângere de fonduri pentru stimularea cercetării și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării	IP-OB.2.3-9-01 Valoare fonduri pentru stimularea cercetării și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării	PrCSI, director DCDI	Permanent
		10. Organizarea de ateliere / sesiuni de pregătire privind metodologia cercetării, precum și pentru elaborarea unor aplicații de proiect, ținute pe surse de finanțare	IP-OB.2.3-10-01 Număr ateliere / sesiuni de pregătire privind metodologia cercetării	PrCSI, director DCDI	Permanent
8.	<b>OB 3.1. Crearea unui mediu de lucru stimulat și productiv pentru toate categoriile de personal</b>	1. Dezvoltarea unei strategii de atragere și de menținere a resurselor umane din cadrul universității, concomitent cu asigurarea oportunităților de dezvoltare a carierei universitare în sinergie cu practica medicală în specialitate și respectiv de	IP-OB.3.1-1-01 Strategie de atragere și menținere a resurselor umane	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	2024



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	pregătire profesională continuă pe parcursul vieții			
	2. Crearea și menținerea unui climat de muncă prietenos și colegial	IP-OB.3.1-2-01 Număr sesizări privind conflicte interne	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative, SJC, Comisia de Disciplină	Permanent
	3. Îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru toate cadrele didactice, adaptate nevoilor specifice ale acestora. Asigurarea sănătății și securității muncii și adaptarea mediului de muncă la condițiile generale de desfășurare a activității și la situații de criză.	IP-OB.3.1-3-01 Număr de instruirii individuale privind securitatea și sănătatea în muncă	Prorectori, decani, directori de departament, DGA	Permanent
	4. Realizarea Contractului Colectiv de Muncă la nivelul instituției care să reglementeze condițiile de muncă specifice ale personalului didactic și auxiliar din departamentele și clinicile universitare.	IP-OB.3.1-4-01 Actualizarea CCM la nivelul UMFC	Rector, sindicat UMFC, direcția DRUNOS	2024
	5. Crearea unui nou Regulament de alegeri a Reprezentanților angajaților nesindicalizați bazat pe principiul nediscriminării și al egalității de șanse.	IP-OB.3.1-5-01 Regulamentul de alegeri a reprezentanților angajaților nesindicalizați	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	2024
	6. Eficientizarea comunicării prin dezvoltarea dialogului social, creșterea transparenței în luarea deciziilor. Întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice din departamentele fiecărei facultăți	IP-OB.3.1-6-01 Număr întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice	Prorectori, decani, directori de departament, structuri administrative	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	7. Crearea unui mecanism de consultare regulată pentru a stabili strategia de dezvoltare instituțională și pentru posibilitatea coordonării activităților.	IP-OB.3.1-7-01 Număr consultări privind strategia de dezvoltare instituțională pe an	Rector, PrSIEAC	Permanent
	8. Susținerea departamentelor și facultăților pentru atragerea în învățământ a celor mai buni absolvenți de la programele de doctorat	IP-OB.3.1-8-01 Număr absolvenți ai programelor de doctorat angajați	Prorectori, decani, director CSUD, direcția DRUNOS	Permanent
	10. Realizarea anuală a unui studiu cu privire la satisfacția angajaților UMFCD din București (didactic și personal administrativ) și valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia în planul/strategia de dezvoltare instituțională și în planurile anuale de activitate ale universității.	IP-OB.3.1-10-01 Studiu cu privire la satisfacția angajaților realizat IP-OB.3.1-10-02 Număr angajați participanți la studiul privind satisfacția angajaților	PrSIEAC, direcția DRUNOS	Permanent
	11. Realizarea unui proces de peer-review în cadrul evaluării colegiale obligatorii în vederea stimulării creșterii reflecției personale asupra activității didactice de predare	IP-OB.3.1-11-01 Număr rapoarte evaluări colegiale	PrSIEAC, Decani, directori departamente	Permanent
	12. Crearea unui mecanism transparent pentru atragerea și menținerea elitei academice în universitate, indiferent de vârstă. Acordarea statutului de profesor emerit, după pensionare, cadrelor didactice care au contribuit substanțial la formarea studenților și doctoranzilor, la creșterea prestigiului	IP-OB.3.1-12-01 Număr profesori emeriți	Prorectori, decani, directori departamente	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		universității, la producția științifică de înaltă calitate, în conformitate cu prevederile legale.			
		13. Susținerea unor competiții sportive și artistice interfacultăți, în scopul dezvoltării sentimentului de apartenență la comunitatea academică.	IP-OB.3.1-13-01 Număr competiții sportive	ProDAS, organizații studențești	Permanent
		14. Încurajarea sindicatelor pentru re poziționarea lor în universitate și comunicarea deschisă, permanentă cu acestea.	IP-OB.3.1-14-01 Număr membri de sindicat / număr total de angajați	Prorectori, decani, directori department, structuri administrative	Permanent
<b>9.</b>	<b>OB 3.2. Asigurarea accesului la oportunități extinse de formare continuă și de dezvoltare profesională pentru toate categoriile de personal (cadrele didactice de la toate nivelurile, personal didactic auxiliar, personal administrativ</b>	1. Întocmirea Planului de formare profesională pentru personalul UMFCO (pe baza nevoilor de formare profesională pentru toate categoriile de personal)	IP-OB.3.2-1-01 Plan de formare profesională al UMFCO	Prorectori, decani, DRUNOS, conducătorii de structuri	Permanent
		2. Stimularea performanțelor personalului didactic și de cercetare, didactic-auxiliar și administrativ, prin susținerea participării la programe de formare continuă	IP-OB.3.2-2-01 Număr participări la programe de formare continuă	Decani, DD, DRUNOS, conducătorii de structuri	Permanent
		3. Încurajarea organizării unor programe de pregătire continuă și a unor acțiuni de tip team building ale departamentelor și colectivelor din universitate	IP-OB.3.2-3-01 Număr de activități de tip team-building organizate	DRUNOS, conducătorii de structuri	Permanent
		5. Creșterea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate	IP-OB.3.2-5-01 Număr comunicări / publicări privind participarea membrilor comunității la proiecte cu	PrCSI, director DCDI, directori departamente	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

			finanțare europeană nerambursabile		
		6. Regândirea criteriilor de promovare în UMFCO prin creșterea ponderii activității didactice în procesul de promovare a cadrelor didactice	IP-OB.3.2-6-01 Metodologie proprie de concurs modificată, cu creșterea ponderii activității didactice	CA, decani, directori de departamente	Permanent
		7. Furnizarea de instrumente pentru desfășurarea de activități în format on-line și identificarea de oportunități pentru creșterea competențelor digitale ale personalului didactic și didactic auxiliar.	IP-OB.3.2-7-01 Număr instrumente / platforme pentru desfășurarea activității on-line	CA, PrDIIDTI, decan, directori de departament	Permanent
<b>10.</b>	<b>OB 3.3. Acordarea de sprijin instituțional pentru dezvoltarea profesională a tuturor categoriilor de personal.</b>	2. Susținerea membrilor comunității pentru participarea la proiecte de întărire a capacității administrative în instituțiile publice (inclusiv prin susținerea acestora pentru ocuparea unor funcții de conducere pe bază de competențe).	IP-OB.3.3-2-01 Număr cadre didactice care ocupă funcții de conducere la nivel înalt, instituții administrative din sistemul de sănătate, organizații internaționale sau naționale	Senat, CA	Permanent
		3. Acordarea suportului UMFCO din București pentru activități desfășurate în afara universității noastre, în cadrul asociațiilor profesionale și de cercetare, prin realizarea unui set de proceduri care să permită desfășurarea de activități în universitate de către aceste asociații în condiții avantajoase pentru ambele părți.	IP-OB.3.3-3-01 Set de proceduri definit	Rector, prorectori, decani, DRUNOS	2024
		4. Încheierea unor parteneriate pentru crearea de facilități financiare din partea băncilor pentru cadrele	IP-OB.3.3-4-01 Număr parteneriate privind facilități fiscale încheiate	Rector, prorector, structuri administrative	Permanent





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		didactice, personalul administrativ și studenți			
		5. Încheierea de protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare pentru petrecerea timpului liber, pentru angajații UMFCD	IP-OB.3.3-5-01 Număr protocoale încheiate cu universitățile din țară	Rector, structuri administrative	Permanent
<b>11. OB 3.4. Recunoașterea muncii și a performanței prin stimulente financiare</b>	1. Promovarea și acordarea gradațiilor de merit și a sporurilor salariale cadrelor didactice, cercetătorilor, personalului didactic auxiliar și administrativ pe criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal.	IP-OB.3.4-1-01 Număr angajați care beneficiază de gradații de merit	Rector, CA, decani, structuri administrative	Permanent	
	2. Acordarea, în continuare, a bonurilor de masă pentru angajații universității, în conformitate cu prevederile legale în vigoare	IP-OB.3.4-2-01 Număr angajați care beneficiază de bonuri de masă	Rector, structuri administrative, Director DRUNOS	Permanent	
	3. Instituirea unui program de premii sau recunoaștere pentru cadrele didactice, cercetători și personalul auxiliar didactic care au obținut rezultate remarcabile în domeniul lor de activitate.	IP-OB.3.4-3-01 Număr angajați premiați	Rector, CA, structuri administrative	Permanent	
	4. Organizarea unor evenimente periodice de recunoaștere a performanței, în cadrul cărora se pot acorda premii și se pot evidenția realizările notabile ale angajaților.	IP-OB.3.4-4-01 Număr de evenimente pentru recunoașterea performanței	Rector, CA, prorectori, decani, directori structuri administrative	Permanent	



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

12.	<b>OB 3.5. Crearea de oportunități de leadership și avansare</b>	3. Organizarea unor proiecte sau inițiative interdisciplinare și inovatoare, care să permită angajaților să demonstreze abilitățile de leadership și să-și dezvolte experiența în acest domeniu.	IP-OB.3.5-3-01 Număr de proiecte / inițiative realizate prin leadership	Rector, CA, prorectori, decani, directori structuri administrative	Permanent
		4. Promovarea diversității și incluziunii în procesul de avansare, asigurând că toate categoriile de personal au oportunități egale de a avansa în cadrul universității.	IP-OB.3.5-4-01 Strategie privind egalitatea de gen	Rector, CA, prorectori, decani, directori structuri administrative	Permanent
		5. Implementarea unui program de retenție a talentelor, pentru a menține liderii și profesioniștii talentați în cadrul universității.	IP-OB.3.5-5-01 Număr de gradații de merit acordate de universitate	Decani, directori de departament, structuri administrative	Permanent
13.	<b>OB 4.1. Extinderea și consolidarea parteneriatelor naționale și internaționale ale UMFCD privind învățământul și cercetarea științifică</b>	1. Continuarea identificării de oportunități de a participa la Inițiativa Universităților Europene și încheierea de parteneriate / consorții cu instituții de prestigiu din țară, pentru promovarea valorilor comune europene și atingerea unui grad înalt de calitate, performanță, atractivitate, competitivitate și complementaritate pentru obiective integrate global, multidisciplinar	IP-OB.4.1-1-01 Număr parteneriate / consorții pentru promovarea valorilor comune europene	PrCI	Permanent
		2. Dezvoltarea relațiilor și cu state non-UE prin oportunitățile oferite de programul ERASMUS+ în ceea ce privește statele terțe.	IP-OB.4.1-2-01 Număr parteneriate cu state non UE	PrCI	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	3. Continuarea aplicării la fondurile de dezvoltare instituțională pentru internaționalizare, în cadrul competiției organizate anual de către ministerul Educației.	IP-OB.4.1-3-01 Număr proiecte fonduri de dezvoltare instituțională aprobate	PrCI	Permanent
	4. Creșterea numărului de teze de doctorat realizate în cotutelă internațională;	IP-OB.4.1-4-01 Număr de teze de doctorat realizate anual în cotutelă internațională	PrCI, director CSUD	Permanent
	5. Încheierea de parteneriate / consorții cu instituții de prestigiu din țară, pentru promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice	IP-OB.4.1-5-01 Număr parteneriate / consorții pentru promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice	Rector, PrCI	Permanent
	6. Analizarea și actualizarea tuturor protocoalelor de cooperare internațională prin evaluarea acțiunilor realizate în cadrul acestora și renunțarea la acordurile internaționale rămase formale	IP-OB.4.1-6-01 Număr protocoale de cooperare internațională active	PrCI	Permanent
	7. Implicarea universității în clustere europene și naționale de sănătate pe diverse specialități	IP-OB.4.1-7-01 Număr de implicări în clustere europene și naționale	PrCI	Permanent
	8. Atragerea de studenți internaționali prin dezvoltarea și promovarea programelor doctorale în limba engleză, acordarea unor burse de studiu pe criterii de performanță pentru studenții internaționali;	IP-OB.4.1-8-01 Număr de burse de studiu acordate pe criterii de performanță pentru studenții internaționali	PrCI, Director CSUD	Permanent
	9. Încheierea de acorduri și parteneriate cu ambasadele străine în	IP-OB.4.1-9-01 Număr acorduri / parteneriate cu	PrCI	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	vederea eficientizării activităților operaționale necesare pentru obținerea vizelor pentru candidații străini și pentru promovarea ofertei educaționale a UMFCD de către acestea	ambasade pentru obținerea vizelor pentru candidații străini		
	10. Promovarea internațională susținută a ofertei educaționale cu predare în limbi de circulație internațională	IP-OB.4.1-10-01 Număr promovări pe platforme internaționale	PrCI, PrÎULM, decani, organizații studențești, structuri administrative	Permanent
	11. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu personalitățile ce dețin titlul de Doctor Honoris Causa	IP-OB.4.1-11-01 Număr proiecte ce implică personalități ce dețin titlul de Doctor Honoris Causa	PrCI, PrCSI, CSUD, PrODAS, structuri administrative	Permanent
	12. Dezvoltarea capacității instituționale a Compartimentului de Relații Internaționale prin alocarea de resurse logistice și financiare, inclusiv operaționalizarea sistemului de referenți de specialitate pe diferite zone geografice, pentru a asigura sprijinul necesar tuturor celorlalte structuri din universitate pentru procesul de internaționalizare și pentru toate deplasările în străinătate	IP-OB.4.1-12-01 Valoarea totală finanțare IP-OB.4.1-12-02 Număr referenți angajați în cadrul Compartimentului de Relații Internaționale	Rector, PrCI, structuri administrative	Permanent
	13. Favorizarea schimburilor interuniversitare și internaționale de studenți și de cadre didactice prin programe de tip (SCOPE&SCORE, ERASMUS, TransMed, ERASMUS+ și alte colaborări bilaterale) și	IP-OB.4.1-13-01 Număr de studenți beneficiari ai schimburilor interuniversitare – pe tipuri	PrCI	Permanent

UMFCD: cod fiscal: 4192910, cont: RO57TREZ70220F330500XXXX, banca: TREZORERIE sect. 2  
tel: +40.21 318.0719; +40.21 318.0721; +40.21 318.0722



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	extinderea programelor și la toate facultățile din UMFCF; noi categorii de mobilități Erasmus teaching (asistenți universitari), doctoranzi și personal didactic auxiliar și administrativ.	IP-OB.4.1-13-02 Număr de cadre didactice beneficiare ale schimburilor interuniversitare – pe tipuri		
	14. Organizarea de școli de vară și cursuri internaționale cu participarea profesorilor invitați și a studenților din străinătate.	IP-OB.4.1-14-01 Număr școli de vară / cursuri IP-OB.4.1-14-02 Număr profesori / studenți din străinătate participanți	PrCI, decani	Permanent
	15. Atragerea de cercetători postdoctorali internaționali	IP-OB.4.1-15-01 Număr de cercetători postdoctoranzi internaționali	PrCI, PrCSI, director CSUD	Permanent
	16. Sustinerea International Medical Students' Congress of Bucharest pentru atragerea unui număr mai mare de participanți străini	IP-OB.4.1-16-01 Număr participanți străini la International Medical Students' Congress of Bucharest	CA, organizații studențești, structuri administrative	Permanent
	17. Susținerea Congresului anual al UMFCF	IP-OB.4.1-17-01 Număr participanți la Congresul anual al UMFCF	CA, organizații studențești, structuri administrative	Permanent
	18. Extinderea prezenței membrilor comunității academice în lumea științifică și organizații internaționale, în scopul promovării imaginii universității noastre.	IP-OB.4.1-18-01 Număr cadre didactice care reprezintă UMFCF în organizații internaționale	PrCI, PrSCI, PrODAS, structuri administrative	Permanent
	19. Menținerea acreditării internaționale a universității	IP-OB.4.1-19-01 Număr de recomandări IAAR implementate	PrCI, PrSIEAC, decani, CEAC, DMC	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, [www.umfed.ro](http://www.umfed.ro), email: [rectorat@umfed.ro](mailto:rectorat@umfed.ro)

<b>14.</b>	<b>OB 4.2. Optimizarea comunicării publice și transparentizare</b>	1. Reorganizarea structurilor cu rol de comunicare și relații publice și implementarea unui plan de comunicare strategic, care să stabilească direcțiile și prioritățile de comunicare ale universității și să asigure coerența mesajelor transmise	IP-OB.4.2-1-01 Structură de comunicare reorganizată IP-OB.4.2-1-02 Plan de comunicare elaborat	CA, PR, director DGSU	Permanent
		2. Dezvoltarea unor programe de formare în comunicare pentru personalul implicat în activități de comunicare și relații publice.	IP-OB.4.2-2-01 Număr participări la programe de formare a personalului implicat în activități de comunicare și relații publice	Director DGSU, structuri administrative	Permanent
		3. Îmbunătățirea continuă a site-ului universității – actualizare permanentă, creșterea gradului de comunicare/vizibilității a informațiilor de interes public, în română și în limbile de circulație internațională pentru care se organizează programe de studii	IP-OB.4.2-3-01 Site actualizat continuu, în limbile română, engleză și franceză	structuri administrative	Permanent
		4. Creșterea transparenței prin publicarea actelor de decizie de la nivelul UMFCD și a actelor normative relevante pe site-ul universității	IP-OB.4.2-4-01 Număr acte de decizie aprobate afișate pe site-ul universității	structuri administrative	Permanent
		5. Organizarea de evenimente internaționale de promovare a ofertei educaționale	IP-OB.4.2-5-01 Număr evenimente internaționale de promovare organizate	PrCI, organizații studențești	Permanent
<b>15.</b>	<b>OB 4.3. Îmbunătățirea</b>	1. Promovarea pe rețelele de socializare și alte platforme online pentru a atinge un public mai larg și a	IP-OB.4.3-1-01 Număr platforme online de promovare pentru UMFCD	PrCI, organizații studențești	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

<b>identității vizuale a universității</b>	crește implicarea comunității în activitățile universității.			
	2. Sprijinirea procesului de internaționalizare a congresului UMFCD prin atragerea unor participanți internaționali și promovarea universității pe plan internațional.	IP-OB.4.3-2-01 Congres UMFCD organizat anual IP-OB.4.3-2-02 Număr comunicate media despre UMFCD /an	PrCI, PrCSI, organizații studențești	Permanent
	4. Promovarea muzeelor existente în UMFCD pentru a atrage atenția asupra patrimoniului cultural și istoric al instituției.	IP-OB.4.3-4-01 Număr evenimente de promovare a muzeelor UMFCD	CPC, organizații studențești	Permanent
	5. Promovarea și consolidarea imaginii bibliotecii UMFCD pentru a evidenția resursele și serviciile acesteia pentru comunitatea academică.	IP-OB.4.3-5-01 Număr evenimente de promovare a imaginii bibliotecii UMFCD	Director bibliotecă, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
	6. Stimularea redactării tezelor de doctorat în limbi de circulație internațională;	IP-OB.4.3-6-01 Număr de teze de doctorat redactate în limbi de circulație internațională	Director CSUD	Permanent
	7. Invitarea unor personalități de prestigiu din străinătate în calitate de referenți în comisiile de doctorat.	IP-OB.4.3-7-01 Număr de personalități de prestigiu participante în calitate de referenți în comisiile de doctorat	Director CSUD	Permanent
	8. Promovarea evenimentelor culturale și sportive organizate în cadrul UMFCD pentru a susține participarea activă a comunității la aceste activități.	IP-OB.4.3-8-01 Număr de evenimente culturale și sportive organizate în cadrul UMFCD	ProDAS, decani, organizații studențești, structuri administrative	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	9. Continuarea realizării de parteneriate cu instituții culturale și de artă la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune și promovare reciprocă.	IP-OB.4.3-9-01 Număr de parteneriate cu instituții culturale și de artă	CPC	Permanent
	10. Stimularea participării membrilor comunității la competiții sportive naționale și internaționale pentru a promova spiritul sportiv și unitatea în cadrul universității.	IP-OB.4.3-10-01 Număr de participanți la competiții sportive interne și internaționale	Toate structurile	Permanent
	11. Promovarea UMFCD în cadrul târgurilor educaționale și la alte evenimente de profil, în țară și străinătate, pentru a atrage studenți și colaboratori internaționali.	IP-OB.4.3-11-01 Număr târguri educaționale la care UMFCD a fost prezentă anual	PrCI, organizații studențești	Permanent
	12. Modernizarea Editurii UMFCD și promovarea produselor acesteia, inclusiv prin publicarea de lucrări științifice și manuale.	IP-OB.4.3-12-01 Număr de lucrări științifice publicate IP-OB.4.3-12-01 Număr de manuale publicate	Director editura	Permanent
	13. Implementarea unui sistem electronic de informare lunară a comunității UMFCD cu privire la evenimentele recente, pentru a menține comunitatea informată și implicată în viața universității.	IP-OB.4.3-13-01 Număr de informări lunare / anuale	Structuri administrative	Permanent
	14. Creșterea sprijinului financiar din partea UMFCD pentru membrii comunității academice care participă la manifestări științifice internaționale	IP-OB.4.3-14-01 Număr de cadre didactice și studenți care participă la manifestări științifice internaționale	PrCI, structuri administrative	Permanent





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, [www.umfed.ro](http://www.umfed.ro), email: [rectorat@umfed.ro](mailto:rectorat@umfed.ro)

<b>16. OB 5.1. Stimularea participării active a studenților în procesul decizional</b>	1. Încurajarea participării studenților în managementul transparent și performant al universității	IP-OB.5.1-1-01 Număr de întâlniri cu organizații studențești	PrSIEAC, CEAC, DMC	Permanent
	2. Implicarea studenților în realizarea reformei curriculare	IP-OB.5.1-2-01 Număr consultări cu studenții privind reforma curriculară	PrÎULM, Decani, DD	Permanent
	3. Reglementarea participării reprezentanților studenților, cel puțin în calitate de invitați, la ședințele structurilor administrativ – funcționale;	IP-OB.5.1-3-01 Număr ședințe ale structurilor administrativ – funcționale la care a fost prezent un student	PrÎULM, PrODAS, structuri administrative	Permanent
	4. Dezvoltarea și promovarea unor platforme online sau aplicații mobile pentru colectarea de feedback și sugestii din partea studenților cu privire la diverse aspecte ale vieții universitare și a procesului de învățământ	IP-OB.5.1-4-01 Număr de platforme online / aplicații mobile pentru colectarea de feedback de la studenți	PrSIEAC, PrODAS, CEAC, director DSICD, DMC	Permanent
	5. Organizarea de evenimente și ateliere de lucru pentru dezvoltarea abilităților de leadership și comunicare ale studenților, pentru a-i pregăti să devină reprezentanți eficienți ai comunității studențești în procesul decizional.	IP-OB.5.1-5-01 Număr de evenimente și ateliere de lucru pentru dezvoltarea abilităților de leadership și comunicare pentru studenți	Rector, PrODAS, PrDIIDTI, decani, organizații studențești, CIEH, SAS	Permanent
	6. Asigurarea unei comunicări eficiente și transparente între organizațiile studențești și administrația universității pentru a promova colaborarea și a facilita implicarea studenților în activități și	IP-OB.5.1-6-01 Număr întâlniri între organizațiile studențești și administrația UMFCD	PrODAS, PrDIIDTI, structuri administrative, organizații studențești	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		proiecte relevante pentru comunitatea academică.			
17.	<b>OB 5.2. Stimularea acumulărilor calitative prin susținerea programelor de burse și dezvoltarea acestora</b>	1. Consultarea studenților privind stabilirea numărului și a cuantumurilor bursei de studiu și a celor sociale (și, implicit, a bursei de performanță și de merit), în funcție de alocațiile bugetare acordate de ministerul de resort	IP-OB.5.2-1-01 Metodologie privind acordarea bursei revizuită prin consultări cu studenții	Rector, PRODAS, decani, structuri administrative, studenți	2024
		2. Dezvoltarea unor parteneriate cu autoritățile locale, cu reprezentanți ai mediului privat sau cu alte entități în vederea augmentării fondului de burse	IP-OB.5.2-2-01 Număr parteneriate dezvoltate cu autoritățile locale / mediu privat	Rector, PRODAS, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
		3. Garantarea bursei și a altor drepturi financiare legale, pe baza alocațiilor primite de la bugetul de stat și prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare (completate cu contribuții din venituri proprii, dacă este cazul).	IP-OB.5.2-3-01 Valoare alocații primite de la bugetul de stat pentru plata bursei IP-OB.5.2-3-02 Număr de proiecte FSS	Rector, PRODAS, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
		4. Creșterea ponderii bursei acordate pe criteriile sociale în numărul total al bursei prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare și	IP-OB.5.2-4-01 Valoare burse sociale / valoare totală burse acordate	Rector, PRODAS, decani, structuri administrative, studenți	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		prin alocarea de venituri proprii, dacă este cazul.			
		5. Implicarea studenților în buna funcționare a campusului universitar (cămine, cantină, bază sportivă etc.) cu dezvoltarea sentimentului de apartenență la UMFCD	IP-OB.5.2-5-01 Număr consultări cu studenții privind buna funcționare a campusului	Rector, PRODAS, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
		6. Recunoașterea activităților de excelență profesională a studenților.	IP-OB.5.2-6-01 Număr burse de excelență pt activități extracurriculare/sportive IP-OB.5.2-6-02 Număr burse de excelență în cercetare	Rector, PRODAS, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
18.	<b>OB 5.3. Prevenirea abandonului universitar și sprijinirea orientării profesionale</b>	1. Dezvoltarea activității CCPEP pt a asigura consilierea unui număr cât mai mare de studenți, organizarea de evenimente de carieră.	IP-OB.5.3-1-01 Număr de beneficiari ai CCPEP	PRODAS, director CCPEP, organizații studențești	Permanent
		2. Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice didactice sau de consiliere psihologică și emoțională	IP-OB.5.3-2-01 Număr studenți cu risc de abandon universitar monitorizați / an IP-OB.5.3-2-02 Număr studenți ce au abandonat studiile / an	PRODAS, CCPEP, decani, studenți	Permanent
		3. Implementarea unui sistem de mentorat între studenții mai experimentați și cei noi, pentru a oferi suport academic și consiliere în adaptarea la mediul universitar.	IP-OB.5.3-3-01 Număr de sesiuni comune studenți – medici Alumni	Rector, PRODAS, CCPEP, decani, organizații studențești	Permanent
		4. Dezvoltarea personală a studenților, pentru a dobândi mai multă autonomie, originalitate, creativitate, capacitate de comunicare, capacitate	IP-OB.5.3-4-01 Număr de studenți beneficiari ai programelor de dezvoltare personală CCPEP	PRODAS, CCPEP, decani, studenți	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		de elaborare de strategii și politici, precum și formarea abilităților pentru adaptarea la situații noi			
		5. Dezvoltarea de parteneriate cu alte centre de consiliere de carieră ale instituțiilor de învățământ preuniversitar pentru oferirea de sprijin liceenilor în alegerea corectă a traseului educational	IP-OB.5.3-5-01 Număr de parteneriate cu centre de consiliere de carieră din instituții de învățământ preuniversitar	Rector, PRODAS, CCPEP, decani, studenți	Permanent
		6. Dezvoltarea comunității ALUMNI, o componentă importantă pentru mediul academic și dezvoltarea profesională ulterioară datorită potențialului și calităților de care pot da dovadă reprezentanții acesteia	IP-OB.5.3-6-01 Număr de membri ai comunității ALUMNI IP-OB.5.3-6-02 Număr de acțiuni desfășurate în colaborare cu membri ai comunității ALUMNI IP-OB.5.3-6-03 Chestionar privind integrarea pe piața muncii aplicat anual membrilor comunității ALUMNI	Rector, PRODAS, CCPEP, decani, studenți	Permanent
19.	<b>OB 5.4. Încurajarea participării studenților la evenimente extracurriculare</b>	1. Stimularea participării la evenimente științifice, culturale și/sau sportive la nivel național și internațional prin promovarea acestor evenimente în cadrul universității și prin acordarea de recunoaștere academică pentru participarea activă la astfel de activități.	IP-OB.5.4-1-01 Număr de participanți din UMFCD la manifestări culturale / științifice / sportive	PRODAS, decani, studenți	Permanent
		2. Sprijinirea studenților pentru organizarea de manifestări culturale și	IP-OB.5.4-2-01 Număr de manifestări culturale /	PRODAS, decani, studenți	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		științifice prin acordarea de finanțare sau acces la resursele universității pentru organizarea acestor evenimente.	științifice / sportive organizate de studenți		
		3. Sprijinirea activităților sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative ale studenților la competiții naționale și internaționale.	IP-OB.5.4-3-01 Număr de participări la activități sportive la nivel național și internațional	PrODAS, decani, studenți	Permanent
		4. Facilitarea accesului la spațiile UMFCD, special amenajate pentru activitățile sportive, în baza legitimației de student, în afara orelor didactice de sport, conform unui program prestabilit	IP-OB.5.4-4-01 Număr de studenți ce folosesc spațiile UMFCD dedicate activităților sportive	PrODAS, decani, studenți	Permanent
		5. Promovarea și organizarea de evenimente culturale și sportive proprii ale universității pentru a stimula participarea studenților și a crea un mediu vibrant și activ în campus	IP-OB.5.4-5-01 Număr evenimente culturale / sportive proprii organizate de Universitate	PrODAS, decani, studenți	Permanent
<b>20.</b>	<b>OB 5.5. Susținerea și dezvoltarea organizațiilor studențești</b>	1. Asigurarea dialogului permanent cu studenții și cu organizațiile acestora, atât la nivel de facultate, cât și la nivel de universitate	IP-OB.5.5-1-01 Număr consultări cu organizațiile studențești	Rector, PrODAS, decani, studenți	Permanent
		2. Oferirea de sprijin organizațiilor studențești în realizarea anuală a „Ghidului Studentului”.	IP-OB.5.5-2-01 Ghidul studentului actualizat	Rector, PrODAS, decani, studenți	2024



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		3. Întărirea cadrului instituțional pentru implementarea prevederilor Codului studentului	IP-OB.5.5-3-01 Raport anual de implementare a Codului studentului în UMFCD	Organizații studențești	Permanent
		4. Evaluarea anuală a activității organizațiilor studențești și alocarea de fonduri speciale destinate pentru finanțarea proiectelor acestora	IP-OB.5.5-4-01 Raport anual de evaluare a activității organizațiilor studențești IP-OB.5.5-4-02 Valoarea fondurilor speciale destinate finanțării proiectelor organizațiilor studențești	Rector, PRODAS, decani, organizații studențești	Permanent
		5. Alocarea, pentru asociațiile studențești, a unor spații disponibile pentru organizarea de evenimente destinate dezvoltării profesionale a studenților.	IP-OB.5.5-5-01 Număr evenimente studențești organizate în spațiile UMFCD	Rector, PRODAS, decani, studenți	Permanent
21.	<b>OB 5.6. Incluziunea studenților cu nevoi speciale</b>	1. Evaluarea infrastructurii curente și asigurarea adaptării acesteia pentru studenții cu dizabilități	IP-OB.5.6-1-01 Număr obiective de infrastructură adaptate utilizării de către studenți cu dizabilități	Rector, PRODAS, CCPEP, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
		2. Promovarea unor cursuri de pregătire a cadrelor didactice în vederea formării pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități	IP-OB.5.6-2-01 Număr cadre didactice beneficiare de forme de pregătire pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități	Rector, PRODAS, CCPEP, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
		3. Implementarea de intervenții de facilitare a integrării studenților cu dizabilități în viața comunității academice a UMFCD	IP-OB.5.6-3-01 Pachete de informații pentru studenții cu dizabilități	Rector, PRODAS, CCPEP, decani, structuri administrative, studenți	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		4. Organizarea de activități de incluziune și promovarea unei culturi a diversității și incluziunii în cadrul universității.	IP-OB.5.6-4-01 Număr studenți cu dizabilități beneficiari ai Centrului de consiliere IP-OB.5.6-4-02 Număr evenimente de incluziune organizate	PrODAS, CCPEP, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
22.	<b>OB 5.7. Optimizarea serviciilor de cazare și masă</b>	1. Aprobarea și implementarea unei strategii multianuale de investiții în cămine, elaborată împreună cu reprezentanții studenților	IP-OB.5.7-1-01 Strategie multianuală de investiții în cămine elaborată împreună cu reprezentanții studenților și asumată de UMFCD	PrODAS, DSCAÎCS, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
		2. Uniformizarea și modernizarea condițiilor de cazare, suplimentarea numărului de spații de învățare adecvate (săli de lectură);	IP-OB.5.7-2-01 Număr spații de cazare modernizate IP-OB.5.7-2-02 Număr spații de învățare noi	Rector, PrODAS, decani, DSCAÎCS, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
		3. Soluționarea tuturor cererilor de cazare ale studenților pe motive sociale, corelate cu rezultatele profesionale.	IP-OB.5.7-3-01 Număr cereri de cazare pe motive sociale soluționate din total număr cereri depuse pe an	PrODAS, DSCAÎCS organizații studențești	Permanent
		4. Menținerea reducerilor de taxe pentru cazarea copiilor cadrelor didactice, respectiv a gratuității pentru cazarea copiilor instituționalizați sau orfani	IP-OB.5.7-4-01 Număr de reduceri de taxe acordate	PrODAS, decani, DSCAÎCS, organizații studențești	Permanent
		5. Informatizarea sistemului de sesizare a problemelor întâmpinate de studenții locatari ai căminelor (caietul electronic de probleme) și	IP-OB.5.7-5-01 Număr sesizări electronice primite de la studenți pe an	PrODAS, decani, DSCAÎCS, organizații studențești	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		managementul informatizat al acestor situații.			
		6. Asigurarea cazării pe toată durata anului universitar sub același cost;	IP-OB.5.7-6-01 Decizie internă privind menținerea tarifelor la cazare pe toată perioada anului	PrODAS, DSCAÎCS	Permanent
		7. Modernizarea accesului la internet în toate căminele UMFCD și îmbunătățirea securității cibernetice	IP-OB.5.7-7-01 Număr cămine cu infrastructură IT modernă	PrODAS, structuri administrative	Permanent
		8. Extinderea capacității de servire studenți prin ajustarea programului de funcționare la cantine	IP-OB.5.7-8-01 Număr studenți beneficiari de mese furnizate de cantina universității	PrODAS, DBACS	Permanent
		9. Continuarea diversificării meniurilor la cantina studențească și adaptarea acestora la cerințele studenților, prin elaborarea planurilor de meniuri pentru o perioadă de două săptămâni.	IP-OB.5.7-9-01 Plan meniuri pentru 2 săptămâni elaborate	PrODAS, DBACS	Permanent
		10. Sprijinirea, dezvoltarea și încurajarea spiritului antreprenorial la nivelul comunității universitare prin inițierea și organizarea de activități specifice în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești a UMFCD	IP-OB.5.7-10-01 Număr de activități specifice organizate în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești a UMFCD	PrODAS, SAS, CiEH, decani, organizații studențești	Permanent
23.	<b>OB 6.1. Reabilitarea, consolidarea, extinderea, refuncționalizarea cladirilor existente</b>	1. Actualizarea inventarului și a situației juridice a clădirilor și terenurilor din patrimoniul UMFCD	IP-OB.6.1-1-01 Inventarierea anuală	DGA, SJC, DSCAÎCS. CPC	Permanent
		2. Realizarea unei dezvoltări planificate a patrimoniului – cu	IP-OB.6.1-2-01 Plan de investiții multianual	CA, DGA, SJC, DSCAÎCS	Permanent

UMFCD: cod fiscal: 4192910, cont: RO57TREZ70220F330500XXXX, banca: TREZORERIE sect. 2  
tel: +40.21 318.0719; +40.21 318.0721; +40.21 318.0722





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	analiza nevoilor reale de reabilitare, modernizare și dotare. Starea actuală a clădirilor și terenurilor – necesități de reabilitare	IP-OB.6.1-2-02 Studii de specialitate privind starea clădirilor și terenurilor		
	3. Reabilitarea imobilului în care își desfășoară activitatea Facultatea de Medicină Generală situat în Municipiul București, B-dul Eroii Sanitari nr. 8 - încadrat în clasa întâi de risc seismic;	IP-OB.6.1-3-01 Studiu de fezabilitate si DALI IP-OB.6.1-3-02 Lansare licitație proiectare și construcție a Palatului Facultății de Medicina Generala	CA, DGA, SJC,	2024
	4. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești Splai 46 și Splai 48 - risc seismic;	IP-OB.6.1-4-01 Contract de finanțare pentru consolidarea și reabilitarea căminelor studențești Splai 46 și Splai 48 cu Compania Națională de Investiții IP-OB.6.1-4-02 Contract de execuție lucrări pentru consolidarea și reabilitarea căminelor	CA, DGA, SJC, DBACS	2024
	5. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești E din complex Grozavesti și A2 din Belvedere	IP-OB.6.1-5-01 Contractarea de servicii pentru obținerea DALI IP-OB.6.1-5-02 Contract de execuție lucrări pentru consolidare și reabilitare	PrODAS, DGA, SJC, DSCAÎCS	2024
	6. Consolidare clădire Rectorat, str Dionisie Lupu Nr 37	IP-OB.6.1-6-01 Contractarea de servicii pentru elaborarea	CA, DGA, SJC	2024



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

			studiului de fezabilitate și obținerea DALI		
		7. Operaționalizare completă a proiectului de extindere a Facultății de Stomatologie inițiat în parteneriat cu Primăria Sectorului 4	IP-OB.6.1-7-01 Proiect complet funcțional	CA, DGA, SJC, decan, organizație studențească	Permanent
		8. Reparații capitale și reparații curente la clădiri existente, în baza urgențelor, a priorităților conform documentelor justificative și a sumelor aprobate în buget cu aceasta destinație	IP-OB.6.1-8-01 Lista reparații capitale / curente efectuate în regim de urgență	CA, DGA, SJC	Permanent
		9. Modernizarea bazei sportive a UMFCD	IP-OB.6.1-9-01 Contracte de execuție lucrări modernizare a bazei sportive	PrODAS, DGA, SJC	Permanent
		10. Amenajarea restaurantului cantina din Bolintineanu și operaționalizarea lui	IP-OB.6.1-10-01 Contract de proiectare și execuție lucrări pentru consolidarea, reabilitarea și modernizarea căminului studențesc, inclusiv pentru cantină	PrODAS, DGA, SJC, DBACS	Permanent
		11. Reabilitarea spațiilor de cazare pentru invitații UMFCD	IP-OB.6.1-11-01 Plan de reabilitate	CA, DGA, SJC, DSCAÎCS	Permanent
		12. Modernizare camere de cămin campus UMFCD	IP-OB.6.1-12-01 Număr camere de cămin modernizate	PrODAS, DGA, SJC, DACĂ ÎCS	Permanent
<b>24.</b>	<b>OB 6.2. Identificarea de spații noi pentru activitățile universității</b>	1. Modernizarea actualelor spații de învățământ și extinderea cu noi spații de învățământ și cercetare; modernizarea dotării și tehnologiei la care au acces studenții și cadrele didactice	IP-OB.6.2-1-01 Număr spații de învățământ modernizate / extinse	Rector, CA, DGA	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		5. Achiziționarea sau închirierea de noi spații necesare pentru dezvoltare activităților curriculare sau extracurriculare studențești	IP-OB.6.2-5-01 Contracte de achiziție / închiriere	Rector, CA, DGA	Permanent
25.	<b>OB 6.3. Analiza continuă și fructificarea de oportunități de finanțare pentru infrastructura universității</b>	1. Constituirea de comisii/grupuri de lucru pentru analiza oportunităților de finanțare din bugetul național și/sau din fonduri europene	IP-OB.6.3-1-01 Număr de comisii / grupuri de lucru constituite IP-OB.6.3-1-02 Valoarea finanțărilor de la bugetul național / fonduri europene	CA, DGA, DFC	Permanent
		2. Participarea activă a UMFCD la consultările publice pentru prioritizarea multianuală a investițiilor naționale și europene la nivel național și regional	IP-OB.6.3-2-01 Număr participări la reuniuni programatice pentru definirea priorităților de finanțare la nivel național, sectorial sau regional	CA, DGA, DFC	Permanent
		3. Comunicarea permanentă cu entitățile de decizie privind proiectele UMFCD	IP-OB.6.3-3-01 Număr întâlniri cu factori de decizie pentru prezentarea proiectelor UMFCD	Rector, CA, DGA, DFC	Permanent
		4. Obținerea de finanțare pentru dezvoltarea Institutului de Cercetare și Dezvoltare în Genomică și a altor proiecte strategice	IP-OB.6.3-4-01 Contract de finanțare pentru dezvoltarea Institutului de Genomică	Rector, CA, DGA, DFC, director ICDG	2024
		5. Obținere finanțare pentru modernizare cămine și cantine	IP-OB.6.3-5-01 Număr de contracte de finanțare pentru modernizare cămine și cantine	CA, PrODAS, DGA, DFC, DSCAİCS, DBACS	Permanent
		6. Continuarea demersurilor privind transferul Spitalului CF 2 dec la Ministerul Transporturilor către UMFCD	IP-OB.6.3-6-01 Hotărâre de Guvern privind transferul Spitalului CF2 și operaționalizarea acestuia	Rector, CA, Senat	2024



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

<b>26. OB. 7.1. Definierea unui cadru strategic de susținere și promovare a digitalizării la nivelul UMFCD</b>	1. Planificarea unei strategii pentru integrarea tuturor soluțiilor digitale administrative implementate în cadrul UMFCD	IP-OB.7.1-1-01 Strategie pentru digitalizare asumată de conducerea UMFCD	PrDIIDTI, DSICD, CieH, studenți	2024
	2. Identificarea de oportunități de dezvoltare a accesului la tehnologie pentru programele de învățământ și cercetare din universitate	IP-OB.7.1-2-01 Număr de proiecte de dezvoltare a accesului la tehnologie pentru programele de învățământ și cercetare din universitate	PrDIIDTI, DSICD, CieH, studenți, structuri administrative	Permanent
	3. Crearea unui program de instruire și formare continuă a întregului personal al UMFCD în utilizarea noilor tehnologii și a soluțiilor digitale, pentru a le spori competențele digitale	IP-OB.7.1-3-01 Număr personal format în utilizarea noilor tehnologii	PrDIIDTI, DSICD, CieH, structuri administrative, studenți	2024
	4. Încurajarea proiectelor de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health și integrarea acestor soluții în platformele IT ale UMFCD	IP-OB.7.1-4-01 Număr proiecte de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health	PrDIIDTI, PrCSI, DSICD, DCDI, CieH, studenți	Permanent
	5. Identificarea de oportunități de finanțare în ciclul de finanțare UE 2021- 2027, Horizon Europe și IHI pentru soluții digitale la nivelul UMFCD	IP-OB.7.1-5-01 Număr de proiecte la care UMFCD este aplicant	PrDIIDTI, PrCSI, DSICD, DCDI, CieH, studenți	Permanent
	6. Colaborarea cu universități, instituții similare și cu parteneri din industrie pentru schimbul de bune practici și pentru dezvoltarea de proiecte comune de cercetare și dezvoltare în domeniul digitalizării medicale.	IP-OB.7.1-6-01 Număr acorduri de colaborare încheiate IP-OB.7.1-6-02 Număr proiecte comune de cercetare în domeniul digitalizării	PrDIIDTI, PrCSI, PrCI, DSICD, DCDI, CieH, studenți	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		7. Promovarea culturii digitale în comunitatea universitară	IP-OB.7.1-7-01 Număr activități de promovare a culturii digitale	PrDIIDTI, DSICD, CieH, studenți	Permanent
27.	<b>OB. 7.2. Accelerarea digitalizării activităților didactice și de cercetare din universitate</b>	1. Informatizarea disciplinelor cu echipamente și licențe IT pentru activități față în față și în sistem on-line, cu echipamente de videoproiecție, videoconferință	IP-OB.7.2-1-01 Număr echipamente IT achiziționate IP-OB.7.2-1-02 Număr licențe IT achiziționate	PrDIIDTI, DSICD, structuri administrative, decani, DD	Permanent
		2. Modernizare infrastructură rețelistică și servere, capabilă să susțină nevoile digitale ale universității.	IP-OB.7.2-2-01 Număr servere / rețelistică modernizate	PrDIIDTI, DSICD, DGA	Permanent
		3. Modernizarea softului pentru evaluarea cadrelor didactice	IP-OB.7.2-3-01 Soft pentru evaluarea cadrelor didactice funcțional	PrDIIDTI, Decani, DSICD, DGA	2024
		4. Implementarea unui sistem informatic în vederea respectării cu strictețe a criteriilor științifice la concursurile pentru ocuparea posturilor didactice din cadrul universității	IP-OB.7.2-4-01 Sistem informatic implementat	PrDIIDTI, Decani, DSICD, DGA	2024
		5. Operaționalizarea programului de administrare a proiectelor de cercetare	IP-OB.7.2-5-01 Program de administrare a proiectelor de cercetare funcțional	PrDIIDTI, PrCSI, DCDI, CTT	2024
		6. Operaționalizarea programului utilizat pentru raportarea rezultatelor cercetării	IP-OB.7.2-6-01 Program pentru raportarea rezultatelor cercetării funcțional	PrDIIDTI, PrCSI, DCDI, CTT	2024
		7. Dezvoltarea de programe de competențe digitale și biotehnologice inovative	IP-OB.7.2-7-01 Număr de programe dezvoltate pentru competențe digitale și biotehnologice inovative	PrDIIDTI, DSICD	2024



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

<b>28. OB. 7.3. Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate</b>	1. Implementarea și operaționalizarea unui sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate pentru Programul anual de achiziții publice pentru transparentizare și urmărire electronică a situației solicitărilor	IP-OB.7.3-1-01 Sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate funcțional	PrDIIDTI, DGA, DSICD	2024
	2. Implementarea și operaționalizarea unei platforme electronice pentru Gestiunea Documentelor și urmărirea documentelor în format electronic codificate ISO și implementarea unei soluții de arhiva electronică	IP-OB.7.3-2-01 Sistem electronic de gestiune a documentelor implementat	PrDIIDTI, DGA, DSICD	2024
	3. Digitalizarea proceselor administrative din cadrul Școlii doctorale pentru gestionarea studenților doctoranzi și a programelor de pregătire doctorală	IP-OB.7.3-3-01 Soft pentru procesele administrative funcțional	PrDIIDTI, DGA, DSICD, CSUD	2024
	4. Operationalizare soft inventariere electronică prin aplicare de coduri de bare pentru toate bunurile UMFCD	IP-OB.7.3-4-01 Soft de inventariere electronica implementat	PrDIIDTI, DGA, DSICD, DFC	2024
	5. Modernizarea softului de școlaritate: plata electronica taxe, eliberare adeverințe electronic	IP-OB.7.3-5-01 Soft de școlaritate modernizat	PrDIIDTI, DGA, DSICD, DFC	2024
	6. Modernizarea softului de cazare și burse	IP-OB.7.3-6-01 Soft de cazare și burse modernizat	PrDIIDTI, PrODAS, DBACS, DSCAÎCS, DSICD	2024
	7. Modernizarea serviciilor digitale pentru gestionarea resurselor umane	IP-OB.7.3-7-01 Soft gestionare resurse umane modernizat	PrDIIDTI, DSICD, DRUNOS	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		8. Modernizarea serviciilor digitale pentru gestionarea financiar-contabilă	IP-OB.7.3-8-01 Soft gestionare activități financiar contabile modernizat	PrDIIDTI, DSICD, DFC	Permanent
		9. Modernizarea softului de gestionare a candidaților la Concursul de admitere	IP-OB.7.3-9-01 Soft gestionare înscriere concursuri admitere.	PrDIIDTI, PrÎULM, decani, DGSU, DSICD	Permanent
29.	<b>OB. 8.1. Îmbunătățirea capacității de finanțare a universității și asigurarea sustenabilității</b>	1. Accesarea cât mai eficientă a fondurilor de finanțare instituțională (bază/suplimentară/dezvoltare instituțională) și complementară de la Ministerul Educației.	IP-OB.8.1-1-01 Valoarea fondurilor de finanțare instituțională și complementară atrase de la Ministerul Educației	Rector, CA, DFC	Permanent
		2. Creșterea veniturilor din alte activități, atât prin crearea de parteneriate strategice cu mediul economico-social, cât și prin dezvoltarea altor activități conexe, inclusiv prin creșterea capacității de accesare a fondurilor europene nerambursabile.	IP-OB.8.1-2-01 Valoarea veniturilor obținute din alte activități. IP-OB.8.1-2-02 Valoarea fondurilor europene nerambursabile accesate	Rector, CA, structuri administrative	Permanent
		3. Dezvoltarea fundației UMFCD care să sprijine real și activ derularea proiectelor educaționale, de cercetare și de responsabilitate socială	IP-OB.8.1-3-01 Număr proiecte educaționale, de cercetare și de responsabilitate socială dezvoltate	Rector, CA, structuri administrative	Permanent
		4. Identificarea și atragerea de investitori privați pentru modernizarea clădirilor universității, inclusiv renovări, extinderi și îmbunătățiri ale facilităților existente.	IP-OB.8.1-4-01 Număr parteneriate încheiate cu investitori privați IP-OB.8.1-4-02 Valoarea finanțărilor atrase de la investitori privați	Rector, CA, DGA, DFC	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		5. Finalizarea procesului de intabulare a tuturor clădirilor și terenurilor din patrimoniul universității și valorificarea eficientă a celor neprofitabile	IP-OB.8.1-5-01 Număr clădiri / terenuri neintabulate din totalul clădirilor / terenurilor din proprietatea UMFCD	Rector, CA, DGA, DFC, SJC	Permanent
		6. Identificarea și valorificarea spațiilor disponibile în scopuri publicitare, în conformitate cu legislația în vigoare, pentru a genera venituri suplimentare la bugetul universității	IP-OB.8.1-6-01 Număr parteneriate / contracte încheiate pentru valorificarea în scopuri publicitare a spațiilor disponibile IP-OB.8.1-6-02 Valoarea veniturilor obținute din parteneriatele / contractele de publicitate	Rector, CA, DGA, DFC	Permanent
30.	<b>OB. 8.2. Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCD</b>	1a. Actualizare comisiilor de evaluarea și asigurarea calității în conformitate cu noul cadru legislativ	IP-OB.8.2-1-01 Număr CEAC actualizate	PrSIEAC, CEAC, DMC	2024
		1b. Actualizarea regulamentelor privind evaluarea și asigurarea calității	IP-OB.8.2-1-02. Număr regulamente actualizate	PrSIEAC, CEAC, DMC	2024
		2. Revizuirea și îmbunătățirea politicii și planurilor de asigurare a calității în UMFCD	IP-OB.8.2-2-01 Politica de calitate actualizată IP-OB.8.2-2-02 SCIM implementat și funcțional	PrSIEAC, CEAC, DMC, Comisia de monitorizare, SMECA	Permanent
		3. Dezvoltarea mecanismelor interne de îmbunătățire continuă a calității în universitate și a cadrului de proceduri și instrumente specifice	IP-OB.8.2-3-01 Certificare ISO 9001 a UMFCD IP-OB.8.2-3-02 Dezvoltare program SCIM	PrSIEAC, CEAC, DMC, SMECA	Permanent
		4. Realizarea de evaluări interne periodice privind calitatea, analiza rezultatelor și transpunerea acestora în	IP-OB.8.2-4-01 Plan anual de evaluare internă a calității	PrSIEAC, DMC, CAPI	Permanent





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	acțiuni de îmbunătățire continuă a calității	IP-OB.8.2-4-02 Număr misiuni control intern managerial efectuate IP-OB.8.2-4-03 Raport anual de evaluare internă a calității IP-OB.8.2-4-03 Număr măsuri emise și implementate din număr măsuri emise		
	5. Facilitarea accesului la programe de formare și instruire privind evaluarea și asigurarea calității pentru personalul UMFCF, cu accent pe practicile și standardele de asigurare a calității	IP-OB.8.2-5-01 Număr participanți la instruirii privind asigurarea calității	PrSIEAC, CEAC, DMC, Șefi structuri, DRUNOS	Permanent
	6. Instruirea structurilor și membrilor comunității academice privind politica de calitate și instrumentele aferente	IP-OB.8.2-6-01 Număr ședințe de instruire a membrilor comunității academice	PrSIEAC, DMC, CEAC	Permanent
	7. Implementarea coordonată a măsurilor necesare pentru menținerea și îmbunătățirea standardelor de acreditare impuse de ARACIS	IP-OB.8.2-7-01 Număr recomandări rezultate din evaluările externe incluse în planul operațional anual IP-OB.8.2-7-02 Număr recomandări implementate	PrSIEAC, DMC, CEAC	Permanent
	8. Participarea la oportunități de pregătire, la evenimente organizate de ARACIS și la activități naționale și internaționale privind managementul calității și susținerea cadrelor didactice pentru a deveni evaluatori ARACIS	IP-OB.8.2-8-01 Număr participări la evenimente privind managementul calității IP-OB.8.2-8-02 Număr. cadre didactice care s-au înscris în Registrul Național al evaluatorilor ARACIS	PrSIEAC, CEAC, DMC, decani, DD	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		9. Consolidarea sistemului de asigurare a calității la nivelul studiilor doctorale, prin îmbunătățirea mecanismelor de selecție și de evaluare a conducătorilor de doctorat și a studenților doctoranzi, evaluarea anuală a calității programelor doctorale și a îndeplinirii indicatorilor ARACIS.	IP-OB.8.2-9-01 Mecanism de selecție și evaluare a conducătorilor de doctorat revizuit IP-OB.8.2-9-02 Raport anual privind evaluarea calității programelor doctorale	PrSIEAC, director CSUD	Permanent
		10. Coordonarea proceselor interne aferente acreditărilor ARACIS sau acreditării internaționale	IP-OB.8.2-10-01 Număr ședințe CEAC	PrSIEAC, CEAC, decani, DMC	Permanent
		11. Creșterea capacității de implementare a Standardelor de Control Intern Managerial	IP-OB.8.2-11-01 Raport SCIM IP-OB.8.2-11-02 Număr de standarde implementate / dezvoltate	PrSIEAC, DMC, Comisia de monitorizare	Permanent
		12. Recertificarea UMFCD conform ISO 9001	IP-OB.8.2-13-01 Menținerea certificării ISO 9001	PrSIEAC, DMC	Permanent
31.	<b>OB. 8.3. Optimizarea activităților departamentelor didactice, auxiliar-didactice și administrative</b>	1. Implementarea consecventă a procedurilor și mecanismelor de asigurare a calității la nivelul tuturor structurilor din UMFCD.	IP-OB.8.3-1-01 Număr de proceduri implementate	PrSIEAC, Comisia de monitorizare, decani, DMC, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
		2. Optimizarea comunicării între discipline și decanate, respectiv rectorat	IP-OB.8.3-2-01 Număr de ședințe organizate între discipline și Decanate / Rectorat	Rector, prorectori, decani, directori discipline, DGSU, organizații studențești	Permanent
		3. Creșterea stabilității, a predictibilității și a transparenței tuturor proceselor din UMFCD	IP-OB.8.3-3-01 Afișarea metodologiilor și a	CA, PrDIIDTI, DGSU, șefi structuri administrative, DMC	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfcd.ro, email: rectorat@umfcd.ro

			regulamentelor pe site-ul UMFCO IP-OB.8.3-3-02 Proceduri distribuite către responsabilii de calitate prin drive-ul universității		
		4. Susținerea unei comunicări permanente cu Sindicatul ca partener în dezvoltarea universității	IP-OB.8.3-5-01 Număr ședințe / întâlniri cu Sindicatul	CA, sindicat	Permanent
32.	<b>OB. 9.1. Dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea și încheierea de parteneriate strategice pentru sănătatea publică</b>	1. Încheierea unui parteneriat cu organizațiile studențești	IP-OB.9.1-1-0 Parteneriat semnat între UMFCO și organizațiile studențești	Rector, PRODAS, organizații studențești	Permanent
		2. Dezvoltarea împreună cu organizațiile studențești a unui plan comun de acțiuni de responsabilitate socială	IP-OB.9.1-2-01 Plan comun de acțiune de responsabilitate socială	CA, Rector, PRODAS, organizații studențești	Permanent
		3. Stabilirea și consolidarea parteneriatelor cu instituții de sănătate, ONG-uri și alte organizații relevante pentru a implementa intervenții de sănătate publică în comunități.	IP-OB.9.1-3-01 Număr parteneriate încheiate de UMFCO cu instituții, organizații ale societății civile, entități private	CA, Rector, PRODAS, organizații studențești	Permanent
		4. Implementarea de intervenții medicale și de sănătate publică în comunități/grupuri vulnerabile, care să permită studenților să contribuie activ la bunăstarea comunității	IP-OB.9.1-4-01 Număr beneficiari intervenții medico sociale/de sănătate publică	CA, Rector, PRODAS, organizații studențești	Permanent
		5. Capitalizarea experienței de intervenții în comunități	IP-OB.9.1-5-01 Număr ședințe/dezbateri privind experiența intervenției în comunități	CA, Rector, PRODAS, organizații studențești, decani, DD	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		6. Cultivarea interesului comunității academice pentru inițiative de dezvoltare durabilă la nivelul UMFC	IP-OB.9.1-6-01 Număr comunicări către mediul academic privind dezvoltarea durabilă	CA, Rector, PRODAȘ, organizații studențești, decani, DD	Permanent
		7. Crearea de oportunități și programe pentru a încuraja studenții să se implice în activități de responsabilitate socială.	IP-OB.9.1-7-01 Număr comunicări/programe pentru încurajarea studenților privind implicarea în activități de responsabilitate socială.	CA, Rector, PRODAȘ, organizații studențești, decani, DD, structuri administrative	Permanent
		8. Realizarea de cercetări aplicate și studii care abordează problemele și nevoile specifice comunităților locale și regionale.	IP-OB.9.1-8-01 Număr cercetări / studii realizate	CA, Rector, PRODAȘ, organizații studențești, decani, DD	Permanent
		9. Diseminarea rezultatelor cercetării în comunitate pentru a informa și îmbunătăți practicile de sănătate publică	IP-OB.9.1-9-01 Număr comunicări / informări către comunitate privind practicile de sănătate publică	CA, Rector, PRODAȘ, organizații studențești, decani, DD	Permanent
33.	<b>OB 9.2 Colaborare activă cu sectorul economic și contribuția la dezvoltarea locală și regională</b>	1. Dezvoltarea de parteneriate cu companii și organizații din sectorul economic pentru a sprijini dezvoltarea profesională, interdisciplinară a studenților și a absolvenților	IP-OB.9.2-1-01 Număr parteneriate cu companii, organizații din sectorul economic pentru sprijinirea studenților și a absolvenților	Rector, PRODAȘ, DFC, organizații studențești	Permanent
		2. Promovarea stagiilor de practică, mentoratului profesional și a oportunităților de angajare pentru studenți	IP-OB.9.2-2-01 Număr de informări privind stagiile de practică IP-OB.9.2-2-02 Număr absolvenți care au promovat examenul de rezidențiat	PrÎULM, PrÎP, PRODAȘ, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
		3. Implicarea universității în proiecte de dezvoltare locală și regională care aduc beneficii tangibile comunităților	IP-OB.9.2-3-01 Număr proiecte de dezvoltare locală	CA, rector, prorectori, decani, organizații	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

				studențești, structuri administrative	
		4. Participarea activă la dialogul și procesele de luare a deciziilor la nivel local și regional pentru promovarea sănătății și educației.	IP-OB.9.2-4-01 Număr de întâlniri cu comunitățile	Comunitatea academică prin reprezentanți	Permanent
34.	<b>OB 10.1 Educație și conștientizare în domeniul sustenabilității</b>	1. Dezvoltarea de programe didactice și de cercetare axate pe inovații sustenabile în domeniul sănătății	IP-OB.10.1-1-01 Număr de evenimente și activități didactice și cercetare axate pe inovații sustenabile	PRODAS, decani, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
		2. Stimularea colaborării interdisciplinare pentru abordarea problemelor de mediu și sănătate dintr-o perspectivă sustenabilă	IP-OB.10.1-2-01 Număr de colaborări interdisciplinare privind problemele de mediu și sănătate	Rector, prorectori, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
35.	<b>OB 10.2 Încurajarea predării și cercetării orientate spre sustenabilitate</b>	1. Integrarea temelor legate de sustenabilitate și responsabilitatea față de mediu în programele educaționale și activitățile extracurriculare	IP-OB.10.2-1-01 Număr de teme legate de sustenabilitatea și responsabilitatea față de mediu	Rector, prorectori, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
		2. Organizarea de evenimente și campanii de sensibilizare pentru a promova conștientizarea ecologică în rândul membrilor comunității academice	IP-OB.10.2-2-01 Număr evenimente și campanii de sensibilizare pentru a promova conștientizarea ecologică	Rector, prorectori, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
36.	<b>OB. 10.3. Asigurarea egalității de gen și reducerea inegalităților de orice natură</b>	1. Susținerea participării femeilor și fetelor de pretutindeni în toate activitățile UMFCF, inclusiv în managementul universității	IP-OB.10.3-1-01 Număr femei / fete în toate activitățile UMFCF	CA, Rector	Permanent
		2. Asigurarea unui mediu incluziv, nediscriminatoriu, oferirea de informații și suport psihologic pentru studenți	IP-OB.10.3-2-01 Număr de sesiuni de informare privind suportul psihologic pentru studenți	PRODAS, CCPEP, decanii	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		3. Realizarea/participarea la campanii de promovare a accesului la studii superioare în scopul creșterii incluziunii sociale, economice și politice a tuturor, indiferent de vârstă, sex, dizabilitate, rasă, etnie, origine, religie sau statut economic	IP-OB.10.3-3-01 Număr campanii de promovare a accesului la studii superioare	PRODAS, CCPEP, decani	Permanent
		4. Sprijinirea studenților din medii defavorizate, orfani de unul sau ambii părinți prin burse sociale	IP-OB.10.3-4-01 Număr de burse sociale acordate candidaților din medii defavorizate, orfani de unul sau ambii părinți	PRODAS, DBACS	Permanent
37.	<b>OB. 10.4. Încheierea și implementarea de parteneriate pentru sustenabilitate și mediu</b>	1. Colaborarea cu organizații locale, naționale și internaționale pentru proiecte de mediu și sustenabilitate	IP-OB.10.4-1-01 Număr proiecte de mediu și sustenabilitate	CA, Rector, prorectori	Permanent
		2. Promovarea și participarea la inițiative și proiecte de mediu la nivel comunitar și regional	IP-OB.10.4-2-01 Număr participări la proiecte de mediu la nivel comunitar și regional	CA, Rector, prorectori	Permanent
		3. Militarea pentru un transport sustenabil prin încurajarea utilizării bicicletelor	IP-OB.10.4-3-01 Număr informări pentru încurajarea utilizării bicicletelor	DGA	Permanent
38.	<b>OB. 10.5. Promovarea practicilor ecologice în campusul universității și în societate</b>	1. Tranziția către energie verde - utilizarea de energie din surse alternative ( de ex. panouri fotovoltaice)	IP-OB.10.5-1-01 Număr proiecte panouri fotovoltaice IP-OB.10.5-1-02 Număr proiecte privind utilizarea de energie din surse alternative	CA, Rector, DGA	Permanent
		2. Implementarea de soluții ecologice în facilitățile universitare, prin sporirea utilizării iluminatului natural,	IP-OB.10.5-2-01 Număr proiecte ecologice implementate privind facilitățile universitare	CA, Rector, DGA	Permanent



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	iluminat eficient energetic și sisteme de ventilație ecologice			
	3. Extinderea practicilor de reciclare și gestionare a deșeurilor în întregul campus, colectarea deșeurilor electronice și înființarea de puncte de colectare a bateriilor uzate	IP-OB.10.5-3-01 Cantități deșeuri reciclabile colectate IP-OB.10.5-4-02 Număr puncte de colectare înființate pe categorii de deșeuri	CA, Rector, DGA	Permanent
	4. Implementarea de inițiative pentru reducerea amprentei de carbon a campusului, cum ar fi utilizarea energiei regenerabile și optimizarea consumului de energie	IP-OB.10.5-4-01 Număr de inițiative implementate pentru reducerea amprentei de carbon a campusului	CA, Rector, DGA	Permanent

## ANEXA 1 – MĂSURI SPECIFICE DERIVATE DIN RECOMANDĂRILE ARACIS CU PRILEJUL EVALUĂRII INSTITUȚIONALE 2021 (Anexa A - comisia de experți; B - studenți evaluatori; C - evaluator internațional)

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice/Măsurile de realizare	Indicatori	Responsabili
A	Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCD	- Analiza oportunității și fezabilității derulării de studii de benchmarking în domeniul asigurării calității - Reconfigurarea structurii rapoartelor CEAC, cu formularea de propuneri de îmbunătățire a calității - Procedură de implementare și monitorizare a recomandărilor CEAC	<ul style="list-style-type: none"><li>● Raport analiză</li><li>● Rapoarte CEAC reconfigurate</li><li>● Procedură aprobată</li></ul>	CA, CEAC, CEACf, PrSIEAC, DMC



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

A/B/ C	Revizuirea și diseminarea principiilor de etică, integritate academică și deontologie profesională	<ul style="list-style-type: none"><li>- Revizuirea Codului de etică și deontologie profesională</li><li>- Organizarea a cel puțin două evenimente anuale în comunitatea academică pe teme de etică, integritate academică și deontologie profesională, inclusiv promovarea normelor de etică și integritate academică.</li></ul>	Cod revizuit  2 dezbateri anuale pentru promovarea normelor de etică și integritate academică.	CEDU, organizații studențești
A	<b>Dezvoltarea, în permanență a sistemului informatic al universității</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-Informatizarea disciplinelor pentru activități față în față și în sistem on-line, (echipamente și licențe IT, echipamente de videoproiecție, videoconferință etc);</li><li>-Extinderea activității Centrului de informatică și e-health (pe baza proiectelor FDI implementate (se va extinde activitatea de simulare și se va integra gradual cu activitatea didactică a disciplinelor obligatorii)ș</li><li>-Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate</li></ul>	Număr fișe disciplină ce au incluse activități de simulare	rector, prorectori, decani, structuri administrative
A/ B	<b>Monitorizarea inserției profesionale a tuturor absolvenților de studii de licență și/sau master</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- monitorizarea în dinamică a rezultatelor de la concursurile anuale de rezidențiat;</li><li>- explorarea posibilităților de dezvoltare de parteneriate cu organizații profesionale, cu universități și cu angajatori din România și din state primate de absolvenți ai UMFCD privind schimbul de informații referitoare la inserția pe piața muncii a absolvenților UMFCD;</li><li>- dezvoltarea graduală a comunității Alumni a UMFCD prin diseminarea de informații și prin</li></ul>	Număr. absolvenți in baza de date alumni Nr ambasadori alumni Nr absolventi care răspund la chestionare alumni Nr parteneriate	PRODAS, PrIULM, PrIP, decani, structuri administrative, organizații studențești





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfcd.ro, email: rectorat@umfcd.ro

		<p>organizarea de activități studentești cu implicarea membrilor acestei comunități;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- realizarea unui website propriu (alumni.umfcd.ro) pentru activitatea comunității alumni, integrat în website-ul umfcd.ro și actualizarea și diseminarea acestui website;</li><li>- continuarea dezvoltării bazei de date a absolvenților UMFCD și a platformei Alumni, care să înlesnească conectarea și interacțiunea între membrii acestei comunități;</li><li>- aplicarea unui scurt chestionar anual membrilor comunității Alumni privind situația profesională;</li><li>- realizarea cel puțin a unui eveniment anual cu implicarea comunității Alumni;</li><li>- includerea propunerilor din Rapoartele anuale ale Comitetului de coordonare a comunității Alumni în planurile operaționale ale universității;</li><li>- publicarea datelor privind inserția profesională a absolvenților pe site-ul universității.</li><li>- analiza și implementarea de noi alternative de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților universității</li></ul>		
<b>B</b>	<b>Transparentizarea reglementărilor interne în domeniul examinării și notării studenților</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>-verificarea anuală a tuturor fișelor de disciplină privind modul de completare la toate secțiunile și, în mod particular, la secțiunea ”evaluare”, în scopul de a evidenția modalitatea de evaluare și de notare;</li><li>- verificarea bibliografiei recomandate în fișele de disciplină atât din punct de vedere al relevanței și actualității cât și pentru includerea capitolelor din</li></ul>	Număr programe de studii la care sunt conforme peste 80% din fișele de disciplină	PrIULM, PrSIEAC, CEAC instituțional și pe facultăți, decani, directori de departament, organizații studentești



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		<p>cărțile utilizate pentru concursul de rezidențiat acolo unde se aplică;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- afișarea pe site-ul universității a tuturor fișelor de disciplină, incluzând toate informațiile aferente, la începutul anului universitar;</li><li>- reevaluarea și ajustarea secțiunii privind evaluarea studenților din chestionarele de feedback asupra procesului didactic destinate studenților</li></ul>		
<b>A 17</b>	<b><i>Intensificarea eforturilor de atragere a studenților din cele trei cicluri de studii și de la toate programele, în echipe de cercetare științifică</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- încurajarea dezvoltării activității cercurilor științifice studențești și a participării studenților în colective de cercetare, precum și la simpozioane, conferințe sau competiții naționale și internaționale, inclusiv prin susținerea acestor participări din veniturile proprii ale universității;</li><li>- organizarea de întâlniri/webinarii pe teme de cercetare cu studenții (în cadrul organizațiilor studențești și a manifestărilor științifice organizate de către acestea);</li><li>- diseminarea în rândul studenților a Strategiei de cercetare a UMFCD</li><li>- integrarea și armonizarea activității de cercetare promovate în cadrul Societăților studențești (SSMB, SSFB și LSDMB) din UMFCD cu noua strategie de cercetare a universității;</li><li>- angajarea studenților în activitatea științifică realizată de UMFC în cadrul parteneriatelor dezvoltate cu universități și institute de cercetare pe teme de inteligență artificială, robotică, telemedicină, realitate virtuală etc.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Nr cercuri studențești</li><li>● Nr studenți participanți la simpozioane, conferințe</li><li>● Nr întâlniri cu studenții pt diseminarea strategiei de cercetare</li></ul>	PrCSI, PrCI, PrPS, PrODAS, decani, directori de departamente, școala doctorală, organizații studențești



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

<b>A 19</b>	<b><i>Creșterea gradului de implicare a tutorilor de an în îndrumarea și consilierea studenților, inclusiv în ceea ce privește feed-back-ul oferit studenților după evaluare.</i></b>	<p>- promovarea Regulamentului de tutoriat și se va solicita feedback atât din partea tutorilor cât și a studenților pentru îmbunătățirea calității și creșterea eficienței îndrumării oferite.</p> <p>- stabilirea unui calendar de întâlniri ale studenților/reprezentanților acestora cu tutorele de an – minim una pe semestru, sau la solicitarea studenților.</p> <p>- întâlnirile cu tutorii vor fi documentate printr-un proces verbal succint (formular standard cu menționarea problemei ridicate de studenți și a modului de rezolvare etc).</p> <p>- se vor realiza ateliere/ întâlniri de lucru cu tutorii de an pentru schimbul de bune practici în îndrumarea studenților.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Eveniment anual în care s-a promovat regulamentul de tutoriat</li><li>● Calendar întâlniri</li><li>● Nr întâlniri cu tutori documentate</li></ul>	PrODAS, PrIULM, decani, directori de departamente, școala doctorală, organizații studentești
<b>A 20</b>	<b><i>Prezentarea și discutarea în Senat, în vederea aprobării, a Bugetelor de venituri și cheltuieli</i></b>	Se va urmări anual discutarea bugetului în senat și obținerea aprobărilor senatului	<ul style="list-style-type: none"><li>● Hotărâre de senat anuală în care este consemnată dezbaterea bugetului de venituri și cheltuieli</li></ul>	DFC
<b>A 21</b>	<b><i>Adaptarea la condițiile mediului economico-social / condițiilor pandemice a procedurilor de selecție și organizare a mobilităților pentru studenți, profesori,</i></b>	<p>- Se vor urmări indicatorii de mobilitate ca tendință</p> <p>- Se vor organiza evenimente on-line între beneficiarii de mobilități, pentru facilitarea schimbului de informații practice privind mediul</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>● Număr mobilități anual</li><li>● Număr evenimente organizate anual</li></ul>	PrCI, Biroul de cooperare internațională, decanate, organizații studentești



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	<i>personal didactic auxiliar și nedidactic</i>	de viață și de învățare/cercetare în comunitățile academice de schimb		
A 22	<i>Aplicarea în practică a prevederilor Regulamentului pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și realizarea unor evaluări periodice, cel puțin anuale, asupra calității, la nivelul fiecărui program de studii și al instituției de învățământ superior</i>	- Atât la nivel instituțional, cât și pe fiecare program de studiu se va realiza o evaluare anuală, materializată printr-un raport anual. - Evaluarea programelor de studii va fi realizată prin utilizarea indicatorilor de performanță ai cadrului de evaluare furnizat de ARACIS	● <b>Rapoarte anuale CEACf, CEAC</b>	CEAC, CEACf, PrSIEAC, DMC
A 23	<i>Consultări periodice cu reprezentanți ai angajatorilor privind competențele (disciplinele și conținutul acestora) pe care le dobândesc absolvenții</i>	Se vor realiza cel puțin două consultări pe an cu angajatorii	2 consultări/an	Rector, prorectori, decani, organizații studentești
A 24	<i>Prezentarea în cadrul regulamentelor interne ale instituției a modalităților prin care aceasta asigură condiții adecvate de acces la resurse de învățare studenților cu nevoi speciale</i>	- Se vor introduce prevederi specifice în regulamentele interne ale UMFCF	Regulamente adaptate	Pr, Direcția generală secretariat universitate, Centrul de consiliere psihologică, educațională și profesională
A 25	<i>Analizarea oportunității evaluării de către studenți a calității serviciilor pe care le furnizează personalul</i>	-Se vor identifica mecanisme și instrumente de feed-back din partea studenților. - Se vor aplica aceste instrumente constant din anul universitar 2022-2023.	Rapoarte periodice	PrODAS, Direcția generală secretariat universitate, decanate, alte structuri din universitate



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	<i>administrativ – secretariat, suport mobilități, cazare etc., cu scopul monitorizării și evaluării periodice</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pe baza analizelor de feed-back se vor defini măsuri de ameliorare ce vor fi incluse în planurile operaționale anuale.</li></ul>		
<b>A 26/ B</b>	<i>Configurarea unor instrumente de comunicare operativă, în timp real, către studenți, prin site-ul instituției actualizat permanent</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Pe site-ul instituției se va înființa o rubrică de noutăți, în care se vor publica operativ și în limbaj nespecific principalele decizii ale consiliului de administrație.</li><li>- Existența acestei noi rubrici va fi diseminată în rândul studenților</li><li>- Pentru toate întâlnirile relevante pentru comunitatea academică se vor elabora informații sintetice asupra rezultatelor, care se vor afișa pe site-ul universității.</li><li>- Se va urmări actualizarea continuă a website-ului universității cu toate informațiile de interes public. În acest sens, se vor actualiza responsabilii de site de la nivelul disciplinelor și se va nominaliza</li><li>- Se va urmări traducerea reglementărilor interne relevante pentru studenții internaționali și afișarea lor pe site-ul universității (129).</li><li>-Se va urmări ameliorarea versiunii în limba engleză pentru site-ul universității</li></ul>		Direcția generală secretariat universitate, organizațiile studențești
<b>B</b>	<i>Recomandările privind activitatea de audit public intern</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Se vor dezbate în senat și se vor face publice rapoartele de audit public intern</li><li>- Măsurile identificate în aceste rapoarte sunt verificate în mod curent din punct de vedere al implementării. Aceste măsuri vor fi incluse, după caz, și în planurile operaționale anuale</li></ul>		Compartimentul audit public intern



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

<b>B</b>	<b><i>Recomandările privind rolul activ al studenților în toate aspectele vieții academice</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- continuarea și dezvoltarea implicării studenților în procesele de definire, implementare și evaluare a politicii și a obiectivelor de asigurare a calității</li><li>- organizarea a cel puțin două întâlniri de consultare cu organizațiile studențești anual</li><li>- Pe parcursul anului 2024 se vor organiza dezbateri trimestriale privind Planul strategic cu întreaga comunitate academică.</li><li>- Se va constitui un comitet de monitorizare a planului, care va include și reprezentanți ai organizațiilor studențești.</li><li>- Se vor realiza planuri operaționale anuale și evaluări anuale ale gradului de implementare.</li></ul>		PrSIEAC, DMC, organizațiile studențești
<b>B</b>	<b><i>Recomandările privind programele de studii și procesul didactic</i></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Conform RIAMEPS se vor avea în vedere permanent recomandările de revizuire a programelor de studii (55, 56, 70, 74, 77, 79-81, 109).</li><li>- În ceea ce privește asigurarea materialelor și consumabilelor necesare, se vor solicita de la discipline estimări, care vor fi luate judicios în considerare în elaborarea planurilor anuale de achiziții publice (32).</li><li>- Se va acorda o atenție din ce în ce mai mare transparentizării procesului de evaluare și uniformizării modului de examinare a studenților în cadrul aceleiași discipline.</li><li>- Se va analiza posibilitatea inițierii de noi programe de masterat care să ofere oportunități de continuare a studiilor de licență pentru programele asistență medicală generală, BFKT,</li></ul>		Rector, PrÎULM, PrSIEAC, decani, organizații studențești, structuri administrative



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		<p>tehnică dentară, urmând etapele din regulamentul menționat (52).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- În ceea ce privește recomandările privind disciplinele opționale de la pct 57-60, se va analiza posibilitatea de implementare a acestora, în contextul specific al fiecărui program de studiu.</li><li>- Se vor dezvolta mecanisme pentru consultarea tuturor părților relevante în definirea și adaptarea programelor de studii la cerințele pieței muncii, iar rezultatele acestor consultări vor fi făcute publice (98, 99).</li><li>- Se va urmări dezvoltarea oportunităților de stimulare a performanței studenților și crearea de programe remediale pentru studenții la risc, creșterea gradului de implicare a îndrumătorilor de serie și implementarea de mecanism de feedback al cadrelor didactice privind parcursul studenților și ulterior finalizării stagiului 110, 118, 119)</li></ul>		
<b>C</b>	<b>Recomandările privind managementul și resursele financiare ale universității</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Dezvoltarea programelor postuniversitare/de educație medicală continuă.</li><li>- Creșterea participării la programele de mobilitate.</li><li>- Se va urmări intensificarea acțiunilor de promovare a programelor de studii ale universității la nivel național și internațional</li></ul>		Rector, PrÎP, PrCI, organizațiile studentești, structurile administrative din universitate
<b>C</b>	<b>Recomandările privind cercetarea științifică</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Se va analiza posibilitatea de a oferi stimulente financiare pentru atragerea de cercetători postdoctorali din străinătate.</li></ul>		PrPCS, PrCI, școala doctorală, PrPIULM, DRUNOS; organizațiile studentești, structurile



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		<ul style="list-style-type: none"><li>- Se va urmări promovarea cercetării interdisciplinare reprezentată, obiectiv asumat prin planul strategic și prin noua strategie privind cercetarea științifică.</li><li>- Deși stimularea financiară a cadrelor didactice la începutul carierei este limitată de legislația generală, universitatea va analiza alternative posibile de implementare.</li></ul>		administrative din universitate
--	--	--	--	---------------------------------

## ANEXA 2 – MĂSURI SPECIFICE DERIVATE DIN RECOMANDĂRILE IAAR CU PRILEJUL ACREDITĂRII INSTITUȚIONALE INTERNAȚIONALE 2023

No .	Recomandările grupului de experți externi	Acțiuni ulterioare	Indicatorii	Termen	Responsabili
1.	Universitatea va dezvolta și va implementa un sistem pentru a obține feedback de la absolvenți și angajatori cu privire la calitatea programului academic și să utilizeze rezultatele pentru îmbunătățirea programului	UMFCD va aproba o metodologie și instrumente pentru colectarea feedback-ului de la absolvenții săi cu privire la calitatea programelor academice	Metodologie aprobată	1 Octombrie, 2024	PrODAS, Reprezentanții studenților
		UMFCD va colecta feedback de la absolvenții săi cu privire la calitatea programelor academice în mod regulat, pe baza metodologiei aprobate	Număr de chestionare de feedback colectate de la absolvenți  Raport analiza feedback la intervale stabilite în metodologie  Măsuri de îmbunătățire a programelor academice	Anual	PrODAS, Reprezentanții studenților





# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		UMFCD va aproba o metodologie și instrumente pentru colectarea feedback-ului de la angajatori cu privire la calitatea programelor academice	Metodologie și instrumente pentru colectarea feedback-ului de la angajatori cu privire la calitatea programelor academice, aprobată	1 Octombrie, 2024	PrSIEAC, DMC
		UMFCD va colecta feedback de la angajatori cu privire la calitatea programelor academice în mod regulat, pe baza metodologiei aprobate.	Număr chestionare de feedback colectate de la angajatori  Raport analiza feedback la intervale stabilite în metodologie  Măsuri de îmbunătățire a programelor academice	Anual	PrSIEAC, DMC
		Datele colectate de la absolvenți și angajatori vor fi folosite pentru îmbunătățirea programelor academice	Programele academice conțin recomandările din raportul de analiză feedback la intervale stabilite în metodologie	Anual	CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente
2.	Universitatea ar trebui să îmbunătățească integrarea programelor educaționale, în special pentru disciplinele preclinice, prin adoptarea celor mai bune practici de la instituții de învățământ medical proeminente și prin asigurarea dezvoltării profesionale pentru	Facultățile vor explora posibilități de integrare a disciplinelor preclinice	Număr discipline preclinice integrate	1 Octombrie, 2024	CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente
		Universitatea va oferi posibilitatea dezvoltării profesionale a personalului academic pentru a se asigura că dobândesc competențele esențiale pentru predarea programelor integrate	Plan de dezvoltare profesională pentru personalul academic  Diplome/certificate obținute de personalul academic/an	Anul academic 2024 – 2025, semestru 1	CA, Decanii



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	personalul academic pentru a se asigura că aceștia dobândesc competențele esențiale pentru predarea programelor integrate	Documentele programelor vor fi adaptate pentru predare integrată	Programe adaptate pentru predare integrată cuprinse în planul de învățământ	Septembrie 2025	CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente
		Studentii înscriși în primul an vor beneficia de programele actualizate	Programe actualizate pentru anul I de studiu	1 Octombrie, 2025	Decanii, Șefii de Departament
3.	Universitatea ar trebui să creeze abordări pedagogice aliniate cu teoriile actuale ale învățării adulților și să faciliteze dezvoltarea profesională a personalului său academic pentru a obține competențele necesare.	Universitatea va facilita accesul personalului său academic la formarea pedagogică	Parteneriat cu Universitatea București  Număr personal academic ce participă la formarea pedagogică / an  Număr personal academic care a finalizat programul de formare pedagogică / an	Anual	PrSIEAC, CA, Decanii
		Documentele programelor (dosarele disciplinelor) vor fi actualizate în funcție de învățarea curentă a adulților	Fișe de discipline actualizate	1 Octombrie, 2025	CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente
4.	Universitatea ar trebui să-și îmbunătățească curriculum-ul prin încorporarea cursurilor obligatorii axate pe medicina complementară, inclusiv practici netradiționale, tradiționale și alternative.	Dosarele disciplinelor vor fi actualizate prin încorporarea cursurilor obligatorii axate pe medicina complementară	Număr fișe de disciplină actualizate prin încorporarea cursurilor obligatorii de medicină complementară	1 Octombrie, 2024	PrSIEAC, PrÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente
5.	Pe lângă modelele tradiționale de evaluare, universitatea ar trebui să	Fișele disciplinelor vor fi actualizate prin adoptarea unor metode de evaluare contemporane, precum	Număr fișe de disciplină actualizate / an pentru evaluarea aptitudinilor și	1 Octombrie, 2025	PrSIEAC, PrÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	creeze și să adopte metode de evaluare contemporane, cum ar fi utilizarea centrului de simulare (OSCE, OSPE), pentru a evalua abilitățile și competențele studenților.	utilizarea centrului de simulare (OSCE, OSPE), pentru evaluarea aptitudinilor și competențelor studenților	competențelor studenților în centrele de simulare		Facultăților, Șefii de Departament
		Procesul va fi documentat și intensificat treptat	Număr de fișe de disciplină actualizate / an universitar	Anual	CEAC, Decanii, DMC, Șefii de Departamente
6.	UMCD ar trebui să stabilească și să aplice o politică pentru a asigura admiterea studenților cu dizabilități în conformitate cu legile și documentele de reglementare relevante ale țării și să-și modernizeze facilitățile pentru a asigura accesibilitatea persoanelor cu dizabilități.	Metodologia de admitere va lua în considerare studenții cu dizabilități	Metodologie de admitere adaptată la nevoile studenților cu dizabilități	1 August, 2024	PrIULM, Decanii
		Facilitățile studenților vor fi reabilitate și modernizate treptat, inclusiv accesibilitatea persoanelor cu dizabilități	Număr de facilități reabilitate, modernizate  Număr de facilități reabilitate, modernizate pentru studenții cu dizabilități	Permanent	PrODAS, Director DGA
7.	Universitatea ar trebui să îmbunătățească vizibilitatea sistemului său de îndrumare pentru a oferi îndrumări studenților în nevoile lor personale, dezvoltarea carierei și activitățile de cercetare.	Va fi aprobat un nou regulament de tutorat	Regulament de tutorat nou	1 Octombrie, 2024	PrODAS, Decanii, Reprezentantul studenților, Șefii de Departamente
		Listele de tutori pentru studenți și orele de activități vor fi puse la dispoziția tuturor	Listele de tutori pentru studenți și orele de activități publicate pe site și la avizierele decanatelor/ disciplinelor	1 Octombrie, 2024	PrODAS, Decanii, Reprezentantul studenților, Șefii de Departamente
8.	UMFCD ar trebui să creeze și să pună în aplicare strategii pentru o integrare	Dezvoltarea de noi centre de cercetare inter și multidisciplinare,	Număr de centre de cercetare inter și multidisciplinare noi, cu acces deschis pentru toți	Permanent	PrCSI, Director DCDI



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	mai extinsă a cercetării în domeniul predării și învățării, împreună cu furnizarea de formare adecvată pentru personalul didactic (1 octombrie 2024)	cu acces deschis pentru toți membrii comunității academice	membrii comunității academice / an		
		Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare	Număr de obiective de infrastructură de cercetare îmbunătățite pe an	Permanent	Rector, CA, Pr. CSI, Director DCDI
		Sprijinirea în continuare a granturilor competitive interne pentru sprijinirea tinerilor cercetători (cercetare personală, publicare, participare la evenimente științifice și stagii de practică în laboratoare sau centre de excelență)	Număr de granturi competitive interne pentru sprijinirea tinerilor cercetători / an	Anual	Pr. CSI, Director DCDI
		Continuarea organizării și susținerii evenimentelor de cercetare ale studenților	Număr de evenimente de cercetare ale studenților organizate / an  Număr de cercuri științifice studențești	Anual	PrODAS, Pr. CSI, Director DCDI
		Continuarea sprijinirii studenților în pregătirea tezei finale de absolvire	Număr de îndrumători / număr de studenți	Permanent	Decanii, Șefii de Departamente
9.	Universitatea ar trebui să depună eforturi pentru a menține un raport adecvat profesor-student, asigurându-se că procesul de predare respectă ghidul oficial al unui profesor pe grupă și gestionarea eficientă a spațiului academic. (1 octombrie 2024).	Având în prezent 2033 de cadre universitare, universitatea își va implementa politica de resurse umane, conform planului strategic (Direcția strategică 3. Dezvoltarea și valorificarea capitalului uman).	Politica de resurse umane implementată conform planului strategic (Direcția strategică 3. Dezvoltarea și valorificarea capitalului uman).	Permanent	Rector, Decanii, Șefii de Departamente
		Universitatea va menține predarea în grupuri mici de studenți (5 până la 8 pentru disciplinele clinice)	Menținerea grupelor de 5 până la 8 studenți pentru disciplinele clinice / an universitar	Permanent	Rector, Decanii, Șefii de Departamente



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

10.	Universitatea ar trebui să promoveze și să sprijine personalul academic în eforturile lor de a-și îmbunătăți cunoștințele și competențele în domeniul educației medicale. (1 octombrie 2024).	Universitatea va oferi acces la formare medicală postuniversitară pentru personalul său academic (participarea gratuită la programele postuniversitare pentru personalul academic propriu)	Număr cadre didactice care au participat gratuit la programele postuniversitare	Permanent	PrÎP
		Universitatea va sprijini și extinde mobilitățile și schimburile internaționale pentru personalul său academic	Număr mobilități și schimburi internaționale pentru personalul academic suportate de Universitate	Permanent	Pr. CI
11.	Universitatea ar trebui să exploreze fezabilitatea implicării părților interesate cheie externe independente în Senat și în alte organe de decizie ale instituției (1 octombrie 2024)	Carta universitară a fost actualizată prin menționarea că invitații Președintelui Senatului/Rectorului pot participa la ședințele Senatului (cu acordul Senatului, fără drept de vot) – art. 24 (2)	Carta Universității versiunea a VII-a a fost actualizată cu aviz de legalitate din partea Ministerului Educației din data de 02.11.2023	Îndeplinit	Președintele Senatului
		Carta universitară a fost actualizată prin menționarea că la ședințele Consiliului de Administrație pot participa invitați ai rectorului (fără drept de vot) – art. 47 (2)	Carta Universității versiunea a VII-a a fost actualizată cu aviz de legalitate din partea Ministerului Educației din data de 02.11.2023	Îndeplinit	Rector
12.	Institutul de învățământ superior ar trebui să ia în considerare adaptarea modelului programului academic și a metodologiilor pentru a asigura relevanța	Facultățile vor explora posibilitățile de a integra teoriile moderne în educație, metodologiile educației adulților și principiile învățării active.	Număr teorii moderne integrate în educația studenților și principiile învățării active	1 Octombrie, 2024	PrÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente, Reprezentanții studenților



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	acestora prin integrarea teoriilor moderne în educație, metodologii ale educației adulților și principii ale învățării active (1 octombrie 2024).	Documentele programelor (curriculum, dosarele disciplinelor) vor fi actualizate prin integrarea teoriilor moderne în educație, metodologiilor educației adulților și principiilor învățării active.	Număr fișe de disciplină actualizate prin integrarea teoriilor moderne în educația studenților și principiilor învățării active	1 Octombrie, 2024	Pr. ÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente, Reprezentanții studenților
		Personalul academic va fi instruit pentru implementarea metodelor actualizate	Număr personal academic instruit în vederea implementării metodelor actualizate	1 Octombrie, 2024	Decanii, CEAC, DMC, Șefii de Departamente
		Procesul va fi documentat și intensificat treptat	Fișe de disciplină actualizate prin integrarea teoriilor moderne în educația studenților și principiilor învățării active / an universitar	Anual	
13.	Universitatea ar trebui să actualizeze principiile și metodele de evaluare, aliniindu-le la schimbările rezultatelor învățării și abordările de predare (1 octombrie 2024)	Facultățile și departamentul vor alinia principiile și metodele de evaluare cu modificările rezultatelor învățării și abordărilor de predare.	Număr principii și metode de evaluare aliniate cu modificările rezultatelor învățării și abordările de predare	1 Octombrie, 2024	PrÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, Șefii de Departamente, Reprezentanții studenților
		Personalul academic va fi instruit pentru implementarea metodelor actualizate	Număr personal academic instruit pentru implementarea metodelor actualizate	1 Octombrie, 2024	Șefii de Departamente
14.	Instituția ar trebui să îmbunătățească cadrul organizațional și strategiile manageriale pentru a asigura eficiența operațională în condiții de evoluție,	Universitatea își va actualiza Politica de calitate	Politica de calitate actualizată	1 Octombrie, 2024	PrSIEAC, DMC, Reprezentanții studenților
		Universitatea își va actualiza regulamentele și metodologiile	Număr regulamente și metodologii actualizate / an universitar	Permanent	Rector, CA



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

răspunzând nevoilor pe termen lung ale diferitelor grupuri de părți interesate (Permanent)	Universitatea va colecta în mod regulat feedback de la studenți, personalul facultății, absolvenți și participanți relevanți.	Plan aplicare chestionare diferențiat pentru studenți, cadre didactice, absolvenți și participanți relevanți.  Raport analiza chestionare	Anual	Pr. SIEAC, CA, DMC, Reprezentanții studenților
	Universitatea va încorpora feedback-ul colectat în acțiunile de îmbunătățire care vor fi incluse în planurile operaționale anuale	Număr de chestionare de feedback colectate  Raport analiza chestionare de feedback colectate	Anual	Pr. SIEAC, CA, DMC, Reprezentanții studenților
	Universitatea va monitoriza implementarea planului strategic	Monitorizare periodică a stadiului de implementare a planului strategic  Analiza anuală a realizării planului operațional	Anual	Pr. SIEAC, CA, DMC, Reprezentanții studenților
	Universitatea va continua să-și îmbunătățească sistemul de control intern managerial	Programul de dezvoltare SCIM  Analiza anuală a standardelor prevăzute în OSGG 600/2018  Număr ședințe de instruire SCIM pentru personalul administrativ	Permanent	Pr. SIEAC, DMC
	Universitatea va spori comunicarea cu studenții și implicarea acestora în toate aspectele vieții academice	Actualizarea permanentă a informațiilor de pe site-ul universității inclusiv pentru programele de limba engleză și franceză	Permanent	Rector, CA, Reprezentanții studenților



# UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, [www.umfed.ro](http://www.umfed.ro), email: [rectorat@umfed.ro](mailto:rectorat@umfed.ro)

	Universitatea va crește comunicarea cu alte părți interesate relevante în ceea ce privește calitatea programelor sale academice și a absolvenților	Număr de ședințe de Consiliu de Administrație/ Consiliul Facultății în care au fost invitați stakeholders pentru a dezbate programele academice	Permanent	Rector, CA, Reprezentanții studenților
--	--	---	-----------	--

Verificat,  
Prof. dr. Florentina - Ligia Furtunescu  
Prorector pentru strategie instituțională, evaluare academică și calitate

Întocmit,  
Corina - Gabriela Popescu  
Șef Serviciu Management și Evaluarea Calității

Referent Marius - Ionuț Ion  
Referent Marilena - Denis Sava  
Referent Roxana - Gabriela Urdea

Data 25.04.2024