



PROGRAM MANAGERIAL

PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI DE

DECAN

2024 - 2029

Planul managerial pentru organizarea activității din facultatea de Farmacie se bazează pe planul strategic de dezvoltare instituțională a Universității de Medicină și Farmacie „Carol Davila” din București (numită în continuare UMFCD).

Pilonii de bază acestui plan strategic sunt:

1. Misiunea și viziunea UMFCD

- a. ”Misiunea asumată de UMFCD este aceea de universitate de educație și cercetare avansată, care să genereze și să transfere cunoaștere în domeniul biomedical la nivelul societății, în acest fel contribuind la îmbunătățirea sănătății oamenilor, precum și la asigurarea echității în sănătate și la dezvoltarea durabilă.”

Pe baza activităților educaționale, de cercetare științifică și inovare, UMFCD își propune să aibă un impact major în dezvoltarea cunoașterii, în dezvoltarea economică și tehnologică la nivel național și internațional, iar facultatea de Farmacie fiind parte integrantă a universității se va organiza ca aceste activități interne să se desfășoare în consens cu misiunea asumată de universitate.

- b. ”Viziunea asupra evoluției pe termen mediu și lung a universității noastre se centrează pe o instituție puternic internaționalizată, ancorată în performanță și competitivitate, ce desfășoară un proces didactic centrat pe student și o activitate de cercetare aliniată complet la Agenda Europeană 2030 pentru Dezvoltare Durabilă”.

În sensul organizării procesului didactic centrat pe student, în facultatea de Farmacie se va urmări ca soluțiile care sunt propuse la nivel de universitate să fie puse în practică



Str. Traian Vuia 6, sector 2, București, tel.: 021-318 07 47/48/49, www.umfed.ro, email: decanat.farmacie@umfed.ro
la programul de licență / masterat în Farmacie și masteratele care se desfășoară în
coordonarea facultății.

2. Rolul societal

”UMFCD va continua să ofere soluții strategice și concrete la problemele medicale și de sănătate publică, promovând o cultură medicală științifică de excelență”.

În cadrul facultății de Farmacie soluțiile strategice se vor propune și stabili împreună cu conducerea universității având scopul îmbunătățirii sănătății la nivel național.

3. Educație și formare

”UMFCD urmărește consolidarea și adaptarea ofertei educaționale pentru a răspunde mai bine nevoilor și așteptărilor pieței muncii și societății, cu accent sporit pe elevarea rolului studentului, care este centrul tuturor activităților didactice și extracurriculare”.

În acest scop, în facultatea de Farmacie propunerile de conținut ale ofertei educaționale vor fi adaptate nevoilor pieței farmaceutice, iar materiile de studiu prevăzute în planul de învățământ vor avea în structura lor ceea ce este esențial pentru ca absolvenții studiilor din această facultate să se poată adapta la cerințele actuale ale pieții muncii, care este atât de variată pentru farmaciști.

4. Cercetare avansată

”Cercetarea științifică avansată este un pilon esențial în menținerea sănătății populației și UMFCD se va implica activ în găsirea unor soluții inovative pentru diminuarea și eliminarea principalelor cauze de morbiditate și mortalitate și pentru promovarea metodelor de prevenție timpurie” .

În cadrul facultății de Farmacie sunt preocupări constante în sensul dezvoltării unor teme de cercetare care să aibă aplicabilitate practică, fie către realizarea unor produse finite (medicament, supliment alimentar, produse nutritive), fie în domeniul metodelor de sinteză, analiză și control al medicamentului.

5. Sustenabilitate și responsabilitate față de mediu

”UMFCD se angajează să integreze obiectivele ONU de dezvoltare durabilă în toate aspectele vieții universitare, în scopul alinierii la politica globală și europeană”.



Str. Traian Vuia 6, sector 2, București, tel.: 021-318 07 47/48/49, www.umfed.ro, email: decanat.farmacie@umfed.ro

Între activitățile concrete care se desfășoară în facultatea de Farmacie, sunt respectate toate reglementările referitoare la protecția mediului. Ca urmare, se folosesc tehnici de sinteză specifice chimiei verzi, s-a renunțat la activitățile didactice care utilizau reactivi cu un nivel ridicat de toxicitate, au fost înlocuite instrumentele de măsură a temperaturii cu rezervoare cu mercur. Această abordare va fi pusă în aplicare și în continuare, încercând să fie optimizat atât procesul didactic, cât și cel de cercetare în care sunt implicați studenți, masteranzi, doctoranzi.

Din obiectivele generale stabilite la nivelul universității pentru realizarea misiunii sale, toate se regăsesc în planul de dezvoltare a facultății, atât din punctul de vedere al resurselor umane calificate și înalt calificate, la care să fie prezent spiritul și gândirea critică, cât și al posibilității desfășurării activităților de cercetare avansată, și prin aceasta să aibă un impact la dezvoltarea științei bio-medicale.

Principiile pe baza cărora funcționează UMFCF sunt urmărite și aplicate de către membrii comunității facultății de Farmacie, iar ceea ce se propune la nivel de universitate va face parte și va fi urmărit în procesul de implementare. Ne referim la activități de management care să fie orientate către performanță și calitate, cu atenție asupra continuității activităților desfășurate în prezent și asupra calității acestora, a modalității de comunicare cu întregul colectiv al facultății (cadre didactice și cadre didactice auxiliare), activitățile care să permită reușita atât academică, dar și profesională a studenților, inclusiv participarea lor activă în procesul decizional.

Următoarele elemente vor face parte integrantă din activitățile care se vor desfășura în facultatea de Farmacie:

- Activități dedicate dezvoltării spiritului antreprenorial al studenților, prin invitarea reprezentanților mediului de afaceri, care au dezvoltat sau lucrează în companii private
- Gestionarea resurselor umane și materiale, având în vedere un beneficiu instituțional pe termen mediu
- Dezvoltarea infrastructurii materiale și digitale și utilizarea noilor tehnologii în procesul didactic, atât pentru studenți, masteranzi, cât și pentru cadrele didactice și didactice auxiliare
- Stabilirea obiectivelor cercetării din facultate în concordanță cu obiectivele stabilite la nivel de universitate, țară și european
- Realizarea de activități comune cadre didactice-studenți al căror scop este formarea de specialiști care să fie capabili să se adapteze la cerințele în continuă schimbare ale



cercetării farmaceutice și medicale, cu cunoașterea și aplicarea principiilor de etică a cercetării.

Facultatea de Farmacie, prin întreg corpul didactic, aderă și va respecta întotdeauna valorile centrale ale universității, care se bazează pe:

- Egalitate și respect în comunitatea academică
- Recunoașterea și recompensarea meritului
- Solidaritate instituțională și spirit de echipă
- Proiectarea unei imagini publice de elită
- Transparență decizională și colaborare
- Înțelegere interculturală și diversitate
- Deschidere și etică în educație și cercetare
- Accesibilitate conform standardelor academice
- Sustenabilitate și protecția mediului

În urma **analizei SWOT** realizată pentru perioada 2020-2023 la nivelul universității au fost vizibile rezultate pozitive, prin schimbările care au fost făcute. Același lucru am realizat și în facultatea de Farmacie, având ca scop o evaluare realistă a situației actuale, pentru a putea face planuri adecvate pentru progresul facultății, împreună cu remediarea situațiilor care necesită intervenția concretă pe termen mediu și lung.

În egală măsură, pentru această perioadă pot fi translate câteva dintre punctele cheie ale analizei SWOT a universității, în ceea ce este specific pentru facultatea de Farmacie.

În domeniul educației și cercetării pot fi identificate următoarele aspecte pozitive:

- Realizarea dosarelor în vederea înregistrării RNCIS și a acreditării ARACIS pentru
 - program master Nutriție și siguranță alimentară - 4 semestre
- Introducerea a noi programe de licență și masterat:
 - licență și master integrat în domeniul Farmacie (în limba franceză)
 - masterat Monitorizarea și analiza studiilor clinice



- Un colectiv de cadre didactice înalt calificate, performante, flexibile, dinamice și ambițioase
- Vizibilitate îmbunătățită la nivel național și internațional,
 - o creșterea numărului de lucrări publicate
 - o aderarea la AUF, CIDPHARMEF, FIP
 - o continuarea activității în CEEPUS

În domeniul managerial aspectele pozitive pot fi rezumate astfel:

Puncte tari:

Facultatea de Farmacie este parte a UMFCF, care la nivel național este cea mai mare și cea mai veche Universitate de Medicină și Farmacie din țară, cu peste 12.000 de studenți pe an, cu acreditare ARACIS (grad de încredere ridicat) și acreditare instituțională internațională (IAAR). Universitatea beneficiază de o tradiție îndelungată și atinge cea mai înaltă poziție dintre universitățile de medicină din România în clasificările URAP, Global Ranking of Academic Subjects, Times Higher Education World University Rankings 2024

- Un număr optim de cadre didactice pentru a îndeplini criteriile de calitate pentru procesul de învățământ
- Corpul profesoral are o pregătire de înaltă ținută, în linie cu tradiția și cu prestigiul Universității;
- Cadrele didactice ale UMFCF au contribuții importante în domeniul cercetării avansate, în practica medicală de excelență, dar și în asigurarea expertizei necesare la nivel național și internațional în sectorul de sănătate (cadre didactice din facultate sunt implicate în activitățile de management universitare, asociații profesionale – colegii teritoriale și naționale ale farmaciștilor, Asociații naționale ale decanilor, comisii la nivelul ministerului sănătății, ale Academiei de Științe medicale, precum și la nivel internațional: EMA (European Medical Agency), EUFEPS (European Federation for Pharmaceutical Sciences), CIDPHARMEF, EAHP (Asociația europeană a farmaciștilor de spital)
- Membrii comunității academice din facultatea de Farmacie participă la concursuri de ocupare de post în spitale (farmacist, farmacist clinician, farmacist șef), precum și la reuniuni internaționale ale organismelor Uniunii Europene (European Medicine Agency)



Str. Traian Vuia 6, sector 2, București, tel.: 021-318 07 47/48/49, www.umfd.ro, email: decanat.farmacie@umfd.ro

- Asigurarea accesului studenților la o pregătire clinică excelentă a studenților (cursuri și seminarii de semiologie în clinică universitară, activități didactice de urgențe medicale prin Centrul de inovatie si eHealth, în centrul de simulare medicală)
- Facilități multiple ale campusului (cămine pentru studenți – UMFCF fiind una dintre puținele universități care onorează toate solicitările de cazare, o bază sportivă în proces de modernizare, cantine).
- Instrumente informatice de management al școlarității, operaționalizare servicii Google Education, acces gratuit la internet pentru studenți și cadre didactice, dotarea spațiilor de învățământ cu echipamente IT.
- Universitatea are o politică susținută de orientare spre societate și de susținere a studenților (Centrul de Consiliere Psihologică, Educațională și Profesională, burse sociale, burse doctorale, Congresul UMFCF, Congresul Internațional al Studenților, Hackaton4Health).
- Universitatea asigură accesul universal la o gamă extinsă de materiale de formare și de cercetare (Biblioteca UMFCF prin fondul propriu de carte și resursele electronice accesibile prin biblioteca virtuală).
- Universitatea are o Editură proprie contribuind la promovarea cercetării și a cunoașterii.
- Universitatea a atras sau este în curs de a atrage unele proiecte strategice fără precedent în evoluția ei seculară, proiecte cu impact major la nivel național și internațional
- Asigurarea condițiilor de promovare a cadrelor didactice conform legislației în vigoare și desfășurarea corectă a acestor concursuri
- Programe noi de licență și masterat în coordonarea facultății de Farmacie
- Organizarea și sprijinirea manifestărilor științifice studențești
- Implicarea în organizarea periodică a unor evenimente cu mediul economic și de afaceri pentru promovarea unei atitudini flexibile și menținerea capacității de adaptare la cerințele pieții muncii
- Implicarea în reabilitarea și repararea spațiilor pentru activități didactice teoretice (cursuri și seminarii) și a laboratoarelor necesare pentru desfășurarea lucrărilor practice
- Reabilitarea și autorizarea unui spațiu pentru biobaza pentru a veni în sprijinul activităților de cercetare aferente studiilor doctorale sau proiectelor în care UMFCF este coordonator sau partener

Puncte slabe:

- Baza materială - echipamentele care sunt uzate fizic și moral și care trebuie înlocuite



- În cadrul unei tendințe tot mai evidente de dezvoltare a abordărilor centrate pe student și a metodelor de predare interactive, persistă pe alocuri unele redundanțe sau legături fragile cu abilitățile și competențele necesare pe piața muncii la unele discipline.
- Programele de mentorat și tutorat necesită mai multă dezvoltare și integrarea cu comunitatea Alunni
- Sistemul de evaluare internă a cadrelor didactice valorizează activitatea de cercetare, dar accentul pe activitatea didactică este mai redus.
- La nivelul școlii doctorale există unele vulnerabilități, în special legate de vizibilitatea cercetării și de abordările interdisciplinare ale cercetărilor; există puține doctorate conduse în cotutelă.
- Organizațiile studențești reprezentative au o vizibilitate moderată în diseminarea opiniilor / luărilor de poziție.
- Birocrația specifică sistemelor administrative publice
- Vizibilitatea și recunoașterea națională și internațională a realizărilor cadrelor didactice și a studenților

Oportunități identificate:

- Profesia de farmacist este reglementată sectorial și recunoscută la nivel european, facilitând libera circulație a profesioniștilor și schimburile profesionale în UE.
- Revizuirea planurilor de învățământ și a conținutului fișelor disciplinelor în corelație cu cerințele de pe piața muncii, continuă, pe baza standardelor ARACIS și a Directivei europene 36/2001
- Cererea în creștere pentru personalul medical și farmaceutic la nivel național și european oferă oportunități de dezvoltare și extindere a programelor de formare (programe în limbi străine)
- Inițiativele de cercetare la nivel european, cum ar fi Horizon Europe și Programul Comunitar de Sănătate, oferă oportunități de implicare în cercetare de excelență și colaborare cu alte instituții din UE.
- Programele de mobilitate sporesc vizibilitatea studenților și a cadrelor didactice din facultatea de Farmacie și facilitează colaborarea internațională.
- Oportunitatea generată de contextul geostrategic de a dezvolta programe academice și de cercetare pentru a răspunde cererii crescute în domeniul sănătății publice, epidemiologiei



Str. Traian Vuia 6, sector 2, București, tel.: 021-318 07 47/48/49, www.umfed.ro, email: decanat.farmacie@umfed.ro

și studiilor clinice, cercetării medicale – programe postuniversitare noi (vaccinarea în farmacii, homeopatie, apifitoterapie)

- Oportunitatea de a contribui la îmbunătățirea sănătății și bunăstării comunităților locale prin proiecte și inițiative de responsabilitate socială
- Atragerea de fonduri prin sponsorizări / colaborări pentru dezvoltarea de laboratoare cu institute de cercetare și în parteneriat cu industria farmaceutică
- Realizarea unor protocoale cu parteneri industriali și cu parteneri din mediul academic
- Demararea de proiecte de cercetare cu parteneri economici, dezvoltarea de laboratoare comune
- Aderarea la asociații profesionale recunoscute în plan național și internațional
- Implicarea cadrelor didactice în conducerea unor conferințe internaționale, a unor reviste de specialitate din țară și străinătate

Amenințări / Riscuri identificate

- Dezechilibrul financiar în învățământul medical: disparitatea între finanțarea de la buget per student/rezident și costul real al pregătirii acestora poate afecta calitatea și sustenabilitatea sistemului.
- Infrastructura de sănătate învechită și lipsa continuității reformelor: Starea infrastructurii de sănătate și absența unei reforme eficiente pot descuraja profesioniștii să practice în România.
- Scăderea demografică: Reducerea numărului de elevi poate conduce la o scădere a numărului de candidați la toate ciclurile de studii
- Percepția negativă asupra sistemului de sănătate public și a personalului medical: o atitudine negativă a societății românești față de performanța sistemului de sănătate și personalul medical poate afecta imaginea universității.
- Finanțarea redusă a sistemului de sănătate din România: Cu cea mai scăzută finanțare din UE, accesul la tehnologie și servicii medicale avansate este limitat, ceea ce poate influența decizia studenților și a profesioniștilor medicali de a rămâne în țară.
- Instabilitatea internațională cu impact asupra continuității studiilor universitare pentru studenții internaționali originari din zone de conflict
- Axarea cadrelor didactice în activitățile pe care le desfășoară exclusiv pe criteriile de promovare, ceea ce poate genera o necorelare cu planurile de dezvoltare pentru facultatea de Farmacie



- Rigorile financiare determinate de finanțarea aprobată de ministerul educației corelate cu nivelul de acoperire a cheltuielilor cu salariile cadrelor ce intenționează promovare didactică
- Scăderea numărului de studenți la programele dezvoltate în cadrul facultății de Farmacie (licență / master integrat)
- Diminuarea nivelului pregătirii la disciplinele fundamentale (elevi de liceu/studenți în primii ani de facultate)
- Permanenta schimbare a pieței muncii și riscul saturării cererii de specialiști în unele din domeniile în care pot activa absolvenții facultății de Farmacie

Direcțiile strategice al UMFCF pe termen mediu sunt raportate la contextul internațional și național de evoluție a învățământului superior, pe criterii de performanță pentru asigurarea calității în învățământul superior promovate de ARACIS și își propun să genereze:

- Excelență în educație;
- Excelență în cercetare și inovare;
- Ascensiunea continuă în topurile internaționale ale celor mai performante universități;

Prin obiectivele propuse și prin rezultatele așteptate membrii comunității din facultatea de Farmacie sunt parte ale realizării acestui program de management universitar.

Acțiunile necesare care se desprind din direcțiile strategice corelate cu situația specifică pentru facultatea de Farmacie sunt:

1. Plan didactic

a. Acțiuni centrate pe student

i. Infrastructură

1. Intervenții de mică anvergură - facilitarea accesului în clădire al persoanelor cu dizabilități
2. Modernizare laboratoare lucrări practice
3. Înlocuirea echipamentelor uzate moral și fizic
4. Identificare și reabilitarea de spații pentru a fi utilizate în scop didactic
5. Digitalizare - echipamente, software, training pentru utilizarea platformelor actuale (educație, cercetare, administrație) și a centrului de simulare din centrul de e-Health

ii. Resurse umane



Str. Traian Vuia 6, sector 2, București, tel.: 021-318 07 47/48/49, www.umfd.ro, email: decanat.farmacie@umfd.ro

1. Training pedagogic – competențe în predare / evaluare pe baza teoriilor moderne ale educației (principiile învățării active, educația adultului)
2. Training profesional – schimburi interuniversitare, mobilități
- iii. Parteneriate
 1. Stagii de practică
 2. Feed-back angajatori / absolvenți privind calitatea programelor academice
- b. Acțiuni care să determine introducerea de programe de studiu noi concordante cu piața muncii
 - i. Analiza situației actuale
 - ii. Dialoguri cu angajatori / absolvenți – feedback privind necesitatea introducerii unor noi programe
2. Cercetare
 - a. Analiza infrastructurii actuale
 - b. Teme de cercetare interdisciplinare : obținerea substanței active – transfer tehnologic
 - c. Angajarea de personal dedicat activității de cercetare
 - d. Traininguri – echipamente și metode noi utilizate în domeniul farmaceutic
 - e. Linii de cercetare noi
 - f. echipe de cercetare multidisciplinare – cu membrii din celelalte universități din București, România, Europa
 - g. cercuri științifice în care studenții sunt integrați
3. Promovare programe / activități desfășurate în facultate (termen scurt, mediu, lung)
 - a. Promovarea online - rețele sociale
 - b. Promovarea prin materiale printate
 - c. Promovarea față în față

Ca o concluzie, planurile sunt structurate pe ceea ce conducerea universității și-a propus în urma unor analize detaliate ale situației învățământului universitar în România, cu specificul dat de domeniul medical, în care toți ne desfășurăm activitatea. Ne dorim progres pentru universitate, pentru ca el înseamnă în mod egal profesioniști mai buni, oameni mai sănătoși, într-o țară în care sunt atât de multe lucruri de apreciat.

Prof. Univ. Dr. Doina Drăgănescu

11.03.2024