



MANAGEMENTUL PROIECTELOR MEDICO-SOCIALE

COORDONATOR: Prof. univ. dr. Florentina Ligia Furtunescu

RESPONSABIL: Ș.L. dr. Eugenia Bratu

Continut curricular:

Dezvoltarea de cunoștințe :

- Managementul proiectelor – abordări conceptuale, clasificarea proiectelor în sănătate, funcții ale managementului proiectelor
- Diferența program/proiect
- Ciclul de viață al unui proiect
- Elaborarea propunerilor de proiecte – etape și caracteristici
- Metode de identificare a problemelor de sănătate ; metode de prioritizare a problemelor de sănătate
- Scopul și obiectivele proiectului – arborele de probleme
- Planificarea operațională a proiectului – subdiviziunea structurală a muncii, tabelul de resurse, graficul Gantt, drumul critic
- Resursele umane și bugetul proiectului
- Monitorizarea și evaluarea proiectului - definiții, principii, instrumente, indicatori

Dezvoltarea de abilități :

1. Utilizarea tehnicilor de identificare și de prioritizare a problemelor de sănătate
2. Dezvoltarea unui arbore de obiective
3. Planificarea operațională a unui proiect - utilizarea instrumentelor pentru planificarea operațională
4. Construirea matricei logice

Durata cursului: 50 ore

Populația țintă:

Art din Legea 95	Funcții aferente
------------------	------------------



Art. 18 alin. (2)	Directori executivi (inclusiv directori executivi adjuncți de sănătate publică) ai direcțiilor de sănătate publică
Art. 181 alin. (1)	Managerul spitalului, directorul medical, directorul de îngrijiri
Art. 185 alin. (1)	Sef de secție, șef de laborator, șef de serviciu pentru secțiile, laboratoarele și serviciile medicale ale spitalului public
Art. 298 alin. (3 ⁴)	Director general – case de asigurări de sănătate
Art. 299 alin. (3 ¹)	Medic șef – case de asigurări de sănătate

Condiții de admitere: În vederea admiterii în programul de formare continuă, cursanții trebuie să îndeplinească una dintre următoarele condiții prevăzute în Anexa la Ordinul nr. 3143/2022 privind stabilirea criteriilor de evaluare a calității în vederea avizării cursurilor de perfecționare în management sanitar sau management al serviciilor de sănătate, cu modificările ulterioare, respectiv:

- (i) absolvirea uneia dintre formele programului de formare inițială avizate de Ministerul Sănătății;
- (ii) absolvirea unui masterat sau doctorat în management sanitar sau management al serviciilor de sănătate;
- (iii) deținerea calității de medic specialist sau primar în specialitatea sănătate publică și management.

Derularea cursului în format hibrid:

-20% interacțiune directă, 80% on-line

Metode didactice utilizate:

- Prelegeri interactive, lucru în microgrupuri, analiza și elaborarea unor studii de caz, sesiuni de discuții tip masă rotundă

Considerații privind conținutul formării:



- conținutul formării este adaptat nevoilor de formare în domeniul managementului serviciilor de sănătate pentru fiecare dintre categoriile profesionale vizate, atât în ceea ce privește prelegerile interactive, cât și tematica studiilor de caz și a sesiunilor de discuții.
- Curriculum propus răspunde nevoilor profesionale care decurg din exercitarea funcțiilor aparținând grupului țintă, conform politicii de resurse umane a Ministerului Sănătății și cu respectarea prevederilor legale în vigoare.
- Curriculum propus este elaborat pe baza competențelor-cheie identificate ca necesare pentru exercitarea funcțiilor aparținând categoriilor de beneficiari vizați (conform politicii de resurse umane a Ministerului Sănătății).
- Curriculum propus cuprinde teme și informații bazate pe evidențe din domeniul specific de activitate (exercitarea funcției) al categoriilor de beneficiari vizați, inclusiv prin abordarea multidisciplinară.

Evaluarea finală: rezolvarea unui chestionar complex : 5 MCQ, Dezvoltarea unei propuneri de proiect.

Indicatori de proces:

- Nr persoane înscrise (Total și pe funcții)/ an calendaristic
- Ponderea absolvenților certificați în totalul persoanelor înscrise)

Indicatori de rezultat:

- ponderea absolvenților care ocupă încă o funcție de conducere la 2 ani după absolvirea programului

Bibliografie minimală:

A: Legislația generală și specifică din sistemul de sănătate



- a. Legea privind reforma în domeniul sănătății nr. 95/2006 republicată, cu modificările și completările ulterioare și acte normative subsecvente relevante pentru profilul și experiența beneficiarilor
- b. Hotărârea nr. 521/2023 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale, în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate, cu modificările și completările ulterioare și normele de aplicare a acesteia- anexe adaptate profilului și funcțiilor beneficiarilor țintă
- c. Hotărârea Guvernului nr. 1004/2023 privind aprobarea Strategiei naționale de sănătate pentru perioada 2023-2030
- d. Hotărârea nr. 854/2022 privind aprobarea Strategiei multianuale pentru dezvoltarea resurselor umane în sănătate 2022-2030

B. Literatură de specialitate

1. Brinkerhoff, D.W., Tuthill, J.C. *gestion efficace des projets de développement*, 2e édition. West Harford: Kumarian Press. 1991
2. Furtunescu F, Mincă DG (coord). Managementul serviciilor de sănătate : abordare prin proiecte, Ediția a 2-a revizuită și completată, Bucuresti 2010, Editura Universitară "Carol Davila", ISBN 978-973-708-446-0
3. Pineault, R., Daveluy, C. La planification de la sante – concepts, methods, strategies. Agence D’Arc INC, Ottawa. 1986
4. <https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/home>
5. La planification de la santé - 2e édition. Concepts, méthodes, stratégie. Raynald Pineault, Carole Daveluy, ISBN :9782897990824 - pregătire materiale didactice și studii de caz
6. Greener I. Comparing Health Systems. Policy Press. 2021. Bristol, UK. Online ISBN: 9781447356943
7. Kawachi, Ichiro, Iain Lang, and Walter Ricciardi (eds). Oxford Handbook of Public Health Practice 4e. Oxford Medical Handbooks (Oxford, 2020 online edn. Online ISBN: 9780191839931
8. Bonner A, ed. Local Authorities and the Social Determinants of Health. Bristol University Press; 2020. Online ISBN 9781447356257
9. Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene. Programul Sănătate. Accesibil la: <https://mfe.gov.ro/minister/periode-de-programare/perioda-2021-2027/autoritatea-de-management-pentru-programul-sanatate/>
10. Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene. Planul National de Redresare și Reziliență. Componenta 7 Transformare digitală, Componenta 12 Sănătate. Accesibil la: <https://mfe.gov.ro/pnrr/>
11. Baza de date Tempo on-line
12. Baza de date Eurostat

**LOCUL DESFĂȘURĂRII: Str. Dr. Leonte Atanasievici nr. 1-3, INSP- sediul
disciplinei SPM**