



PLAN OPERAȚIONAL 2026
AL UNIVERSITĂȚII DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE BUCUREȘTI

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 11.05.2026 și de către Senatul Universitar din data de 13.05.2026

Abrevieri	Notă de fundamentare
<p>CA Consiliul de administrație CAPI Compartiment Audit Public Intern CCI Compartiment pentru cooperare europeană și internațională CCOC Centrul de Consiliere și Orientare CPC Compartiment Patrimoniu Cultural CSD Consiliu Școlii Doctorale CSUD Consiliu pentru Studii Universitare de Doctorat CTT Centrul de Transfer Tehnologic DBACS Direcția Burse, Abonamente și Cantina Studențească DCDI Direcția Cercetare-Dezvoltare-Inovare DD Directorii departamentelor DFC Direcția Financiar Contabilă DGA Direcția Generală Administrativ DGSU Direcția Generală Secretariat Universitate DSCAÎCS Direcția Social, Cazare, Administrarea și Întreținerea Cămine Studențești DMC Departamentul Managementul Calității DMSSS Departamentul de Management Spitale și Servicii de Sănătate DPRP Direcția de Pregătire în Rezidențiat și Postuniversitară DSICD Direcția Sisteme Informatice și Comunicații Digitale DASAASP Direcția Antreprenoriat Studențesc, Alunni, Activități Studențești, Proiecte și Programe ICDG Institutul de Cercetare-Dezvoltare în Genomică PrFULM Prorector învățământul universitar de licență și de master PrÎP Prorector învățământul postuniversitar PrCSI Prorector cercetare științifică și inovare PrODAS Prorector organizarea și dezvoltarea activităților studențești PrCI Prorector cooperare internațională PrSIEAC Prorector strategie instituțională, evaluare academică și calitate</p>	<p>Planul operațional pentru anul 2026 a fost întocmit în baza Planului Strategic de Dezvoltare Instituțională 2021 – 2029, ediția revizuită și a următoarelor documente:</p> <ul style="list-style-type: none">- Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor ARACIS (evaluarea instituțională 2021) – Anexa 1;- Planul de măsuri pentru implementarea recomandărilor IAAR (evaluarea instituțională internațională 2023) – Anexa 2;- Propunerile pentru anul 2026 ale structurilor din UMFCD. <p>Planul operațional include activitățile cu caracter permanent, sau pe cele planificate pentru implementare în anul 2026. Pentru a asigura trasabilitatea evaluării interne s-a menținut numerotarea din Planul strategic pentru direcțiile strategice, obiective, activități și indicatori (de aceea activitățile – coloana 3 – nu au numere consecutive).</p> <p>Obiectivele/activitățile prevăzute în planul strategic care au fost îndeplinite în anii anteriori, sau pentru care nu se preconizează măsuri de implementate în acest an calendaristic nu sunt incluse în planul operațional.</p>



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

PrDIIDTI	Prorector dezvoltarea infrastructurii informaționale, digitalizare și tehnologii inovative	Activitățile și indicatorii care nu sunt numerotați sunt activități/indicatori noi, propuși pentru implementare în anul 2026, sau începând din anul 2026.
SJC	Serviciul Juridic și Contencios	

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
1	2	3	4	5	6
1.	OB 1.1. Diversificarea și dezvoltarea programelor de studii ale UMFCD și corelarea lor cu programele academice naționale și europene	1. Alinierea programelor de studii în raport cu structura calificărilor de pe piața forței de muncă din domeniul medical (în condițiile respectării standardelor Agenției Naționale pentru Calificări, a standardelor și a profilurilor ocupaționale pentru învățământul medical)	IP-OB.1.1-1-01 Număr de programe de studii pe care le oferă universitatea IP-OB.1.1-1-02 Număr de programe de studii înscrise în RNCIS	PrSIECA, PrIULM, Decani, DMC, CEAC – F Prodecani, DD	Permanent
2.		2. Adaptarea continuă a programelor de studii la cerințele pieței muncii în context european și global, luând în considerare inovația și digitalizarea, cu accent pe dezvoltarea acelor competențe profesionale și transversale care asigură răspunsul adecvat la nevoile societății și ale pacienților.	IP-OB.1.1-2-01 Număr de programe de studii noi pe care le oferă universitatea IP-OB.1.1-2-02 Număr programe de studiu adaptate la cerințele pieței muncii	PrIULM, Decani, Prodecani, DD	Permanent
3.		3. Actualizarea periodică a instrumentelor care definesc programele de studii (plan de învățământ, curriculum, fișe disciplină), ținând cont de tendințele actuale de evoluție a profesiilor medicale la nivel global și european și de provocările actuale și	IP-OB.1.1-3-01 Număr de planuri de învățământ actualizate IP-OB.1.1-3-02 Număr curricule de studii pe discipline actualizate anual	PrIULM, Decani, CEAC – F Prodecani, DD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		viitoare ale societății moderne, marcată de îmbătrânirea accentuată a populației, creșterea poverii bolilor cronice, inovație și digitalizare			
4.		4. Dezvoltarea învățământului centrat pe student/rezident, cu accent pe utilizarea metodelor interactive de învățare și a accesului la tehnologie. Dezvoltarea de metode interactive de predare și învățare cu antrenarea concretă a studenților, aplicarea de metode moderne de transmitere a acestora către studenți, pregătire practică la standarde internaționale.	IP-OB.1.1-4-01 Număr de fișe disciplină actualizate cu metode interactive de predare și învățare IP-OB.1.1-4-02 Număr tematici nou identificate cu accent pe utilizarea metodelor interactive de învățare și a accesului la tehnologie Număr workshop-uri, ateliere practice în tematicile nou identificate Număr studenți, doctoranzi, masteranzi, rezidenți, cadre didactice, beneficiari ai workshop-urilor și atelierelor practice	PrÎULM, Decani, Prodecani, PrDIIDTI, CieH, SieH, Serviciul de Simulare Medicală	Permanent
5.		5. Optimizarea programelor de licență, masterat și doctorat, în colaborare cu Universități partenere din țară și străinătate, cu accent pe oferta educațională cu predare în limbi de circulație internațională, pentru a stimula programele de schimburi de studenți sau cadre didactice.	IP-OB.1.1-5-01 Număr de programe licență, masterat, doctorat în colaborare cu universități din țară IP-OB.1.1-5-02 Număr de programe licență, masterat doctorat în colaborare cu universități din străinătate	PrÎULM, Decani, DD, Director CSUD, Director CSD,	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
6.		6. Introducerea și dezvoltarea de programe de studii cu predare în limbi de circulație internațională (pentru fiecare facultate)	IP-OB.1.1-6-01 Număr de programe de studii în limbi de circulație internațională pe care le oferă universitatea	PrÎULM, Decani, Prodecani	Permanent
7.		7. Dezvoltarea de noi programe de master, în urma unor analize ale pieței muncii	IP-OB.1.1-7-01 Număr de sesiuni / întâlniri cu angajatorii IP-OB.1.1-7-02 Număr programe noi de master dezvoltate	PrSIECA, PrÎULM, Decani, DD	Permanent
8.		8. Promovarea interdisciplinarității în cadrul programelor doctorale și stimularea desfășurării acestor studii în cotutelă, mai ales cu cadre didactice din universitățile din țară și străinătate.	IP-OB.1.1-8-01 Număr de colaborări interdisciplinare efectuate în cadrul programelor doctorale	Director CSUD	Permanent
9.		10. Consolidarea și dezvoltarea programelor de studii de doctorat și a programelor postdoctorale	IP-OB.1.1-10-01 Număr de studenți doctoranzi admiși IP-OB.1.1-10-02 Număr de cercetări postdoctorale inițiate	Director CSUD, CSUD, CSD	Permanent
10.		11. Elaborarea unor instrumente de monitorizare a activității medicilor rezidenți în stagiile clinice, plecând de la modele deja operaționale	IP-OB.1.1-11-01 Instrumente de monitorizare a activității medicilor rezidenți elaborate	PrÎP	Permanent
11.		12. Dezvoltarea paletelor de cursuri postuniversitare și de atestate de studii complementare în funcție de evoluția nevoii de formare și a cerințelor de supraspecializare din domeniul medico-farmaceutic	IP-OB.1.1-12-01 Număr de cursuri EMC furnizate în universitate IP-OB.1.1-12-02 Număr de atestate de studii complementare furnizate de universitate	PrÎP	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			IP-OB.1.1-12-03 Număr de programe postuniversitare de perfecționare furnizate de universitate		
12.		13. Dezvoltarea alternativelor de continuare a studiilor de licență pentru absolvenții programelor de licență de până la 240 credite (asistenți medicali)	IP-OB.1.1-13-01 Număr de programe de masterat furnizate de universitate	PrÎULM, Decani, DD	Permanent
13.		14. Promovarea metodelor de formare bazate pe tehnologii inovative la toate ciclurile de formare	IP-OB.1.1-14-01 Număr metode de formare bazate pe tehnologii inovative IP-OB.1.1-14-02 Număr de materiale de promovare a metodelor de formare bazate pe tehnologii inovative	Decani, prodecani, DD, PrDIIDTI, CieH, SieH, Serviciul de Simulare Medicală	Permanent
14.		15. Participarea activă la demersul național de reformare a sistemului de învățământ superior și a sistemului de sănătate, cu definirea unui plan de carieră solid pentru studenții din profesiile medicale	IP-OB.1.1-15-01 Număr participări în comitete de reformare a sistemului de învățământ superior și a sistemului de sănătate	CA, senat	Permanent
15.		16. Dezvoltarea oportunităților și a metodelor de orientare în cariera medicală a studenților	IP-OB.1.1-16-01 Număr studenți beneficiari de orientare în carieră/ an	PrODAS, director CCOC, decani,	Permanent
16.		Dezvoltarea parteneriatului cu reprezentanți ai angajatorilor pentru îmbunătățirea programelor de studii	Număr de sesiuni / întâlniri cu angajatorii	Decani, CEAC – F Prodecani, DD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
17.	OB 1.2. Creșterea calității serviciilor educaționale și ale programelor de studii ale UMFCD	1. Monitorizarea, evaluarea și actualizarea periodică a programelor de studii și a diplomelor ce corespund calificărilor	IP-OB.1.2-1-01 Număr de programe de studii revizuite în anul academic respectiv	PrîULM, PrSIEAC Decani, CEAC, Prodecani, DD	Permanent
18.		2. Asigurarea unei structuri optime a numărului de studenți pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat și postdoctorat).	IP-OB.1.2-2-01 Număr de studenți pe programe / formațiuni de studiu	PrîULM, Director CSUD, Decani, Prodecani, DD, CEAC	Permanent
19.		3. Redefinirea statutului studentului doctorand în acord cu prevederile legislației actuale	IP-OB.1.2-3-01 Statut student doctorand redefinit	Director CSUD	Permanent
20.		4. Asigurarea numărului optim de cadre didactice pentru toate programele de studii din universitate	IP-OB.1.2-4-01 Număr cadre didactice titulare	CA, decani, prodecani, RUNOS	Permanent
21.		6. Continuarea demersurilor de asigurare a omogenității, reproductibilității și transparenței procesului didactic la nivelul disciplinelor și al clinicilor și al procesului de evaluare a studenților	IP-OB.1.2-6-01 Număr discipline cu manual unic	Decani, prodecani, DD	Permanent
22.		7. Continuarea demersurilor de asigurare unei politici de admitere transparente și clare, pe bază de concurs de admitere	IP-OB.1.2-7-01 Metodologie de admitere publicată pe site IP-OB.1.2-7-02 Număr funcționalități noi platforma admitere implementate/an IP-OB.1.2-7-04 Elaborare document flux admitere lb română	PrîULM, decani, DGSU, CSUD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
23.		8. Aplicarea generalizată și standardizată a sistemului de evaluare a personalului didactic din UMF de către studenți cu respectarea normelor academice specifice și a valorilor eticii medicale și profesionale	IP-OB.1.2-8-01 Nr. rapoarte privind feed-back-ul studenților elaborate	PrSIEAC , PrODAS, PrÎULM, decani, organizații studentești, CSUD	Permanent
24.		9. Aplicarea consecventă a evaluării colegiale și utilizarea rezultatelor pentru îmbunătățirea procesului didactic și de cercetare; organizarea de sesiuni de analiză metodologică pe probleme sau teme didactice transdisciplinare	IP-OB.1.2-9-01 Număr rapoarte de evaluări colegiale realizate	PrSIEAC, PrÎULM, decani, prodecani, DD	Permanent
25.		10. Analiza sistematică a opiniei cadrelor didactice privind desfășurarea activităților de învățământ și cercetare și provocările cu care se confruntă	IP-OB.1.2-10-01 Analiza chestionarelor din metodologia privind evaluarea opiniei cadrelor didactice față de procesul didactic	PrSIEAC, PrÎULM, decani, prodecani, DD	Permanent
26.		11. Asigurarea stabilității sistemului de evaluare internă a cadrelor didactice, în sensul respectării unei corelații juste între cele două componente de bază ale activității acestora (activitatea didactică și cea de cercetare).	IP-OB.1.2-11-01 Sistem de evaluare corelat conform metodologiei de evaluare colegială	PrÎULM, decan, DD	Permanent
27.		12. Dezvoltarea oportunităților de pregătire pedagogică a cadrelor didactice	IP-OB.1.2-12-01 Număr cadre didactice ce au accesat programe de formare pedagogică	PrSIEAC, PrÎULM, decani, prodecani, DD, RUNOS	Permanent
28.		13. Încurajarea personalului didactic în vederea publicării online, pe platformele create în acest sens, a suporturilor de curs și a materialelor științifice dedicate	IP-OB.1.2-13-01 Număr suporturi de curs și materiale științifice publicate online	PrÎULM, PrDIIDTI, Decani, Director CSUD, CSUD, CieH, SieH	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		dezvoltării personale și profesionale a studenților.			
29.		14. Promovarea tuturor acțiunilor necesare îndeplinirii și dezvoltării criteriilor de evaluare și ierarhizare a universităților și a programelor de studii în rândul cadrelor didactice și cercetătorilor științifici, în scopul îmbunătățirii finanțării publice	IP-OB.1.2-14-01 Număr de criterii îndeplinite pentru ierarhizarea UMFCD	CA, decani, DD, DGSU	Permanent
30.		15. Facilitarea accesului la programe de formare a personalului didactic din UMF în domeniul asigurării calității academice	IP-OB.1.2-15-01 Număr de participări la programe de formare în domeniul asigurării calității academice	PrÎULM, decani, DD	Permanent
31.		16. Dezvoltarea simulării medicale și farmaceutice pentru toate programele de studii	IP-OB.1.2-16-01 Număr de participanți la activități de simulare medicală/ farmaceutică IP-OB.1.2-16-02 Număr de discipline care au activități de simulare medicală/ farmaceutică incluse în fișa de disciplină	PrDIIDTI, PrÎULM decani, CSUD, Serviciul De Simulare Medicală	Permanent
32.		18. Crearea de parteneriate cu cabinete private de stomatologie în vederea facilitării accesului studenților la practica privată prin desfasurarea de activitate medicală supervizată pentru studenți și rezidenți	IP-OB.1.2-18-01 Număr de parteneriate încheiate cu cabinete private de stomatologie	PrODAS, Decani, DD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
33.		19. Susținerea personalului didactic și de cercetare în vederea dezvoltării și consolidării carierei academice	IP-OB.1.2-19-01 Număr de cadre didactice care și-au completat pregătirea pedagogică în anul academic respectiv	PrÎULM, PrSIEAC, decani, Prodecani, DD, RUNOS	Permanent
34.		20. Implementarea demersurilor de preluare și organizare a desfășurării Rezidențiatului de la Ministerul Sănătății de către Universitățile de Medicină și Farmacie	IP-OB.1.2-20-01 Organizarea/ desfășurarea rezidențiatului de către UMFC	Rector, PrIP, DPEMC,	Permanent
35.		Sprrijinirea, dezvoltarea și încurajarea spiritului antreprenorial la nivelul comunității universitare prin inițierea și organizarea de activități specifice în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești a UMFC	Metodologie de participare a studenților în cadrul activităților SAS UMFC	DASAASPP	Permanent
36.	OB 1.3. Asigurarea unei baze materiale competitive pentru desfășurarea unui învățământ de calitate	1. Modernizarea bazei materiale a UMFC pentru a asigura accesul studenților la echipamente de ultimă generație;	IP-OB.1.3-1-01 Număr de proiecte pentru dezvoltarea bazei materiale	Rector, Prorectori structuri administrative,	Permanent
37.		2. Încurajarea și facilitarea accesului la metode de învățare centrate pe tehnologie și digitalizare (live streaming din sala de operație, implementare sisteme de videoproiecție și videoconferința)	IP-OB.1.3-2-01 Număr de proiecte pentru dezvoltarea metodelor de învățare centrate pe tehnologie și digitalizare IP-OB.1.3-2-02 Număr de studenți care au efectuat cursuri în centrele de simulare	PrDIIGTI, decani, Prodecani, DD, CieH, SieH, Serviciul de Simulare Medicală	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			IP-OB.1.3-2-04 Număr de workshop-uri și ateliere practice organizate și desfășurate		
38.		7. Dezvoltarea de spații de lucru colaborative și laboratoare echipate cu tehnologie de ultimă generație pentru studenți și cercetători	IP-OB.1.3-7-01 Număr spații de lucru și laboratoare echipate cu tehnologie de ultimă generație pentru studenți și cercetători	Pr. CSI, PrDIIGTI, Decani, Dir. DCDI, Prodecani, DD, DGA, CieH, SieH	Permanent
39.		Dezvoltarea de resurse educaționale digitale (inclusiv cele online) și de manuale interactive	Numărul de cursuri digitalizate Numărul de resurse noi introduse	Decani, prodecani, DSICD	Permanent
40.	OB 1.4. Optimizarea comunicării cu studenții	1. Creșterea performanțelor programelor de mentorat și tutorat în cadrul tuturor programelor de studii;	IP-OB.1.4-1-01 Număr de studenți care beneficiază de programe de mentorat / tutoriat	PrODAS, decani, DD, organizații studențești	Permanent
41.		2. Sprijinirea inițiativelor Societăților studențești cu impact regional;	Număr de evenimente anuale organizate în colaborare cu studenții Număr de activități extracurriculare/ evenimente studențești cu impact regional organizate Numărul de prezentări susținute în cadrul International Medical Students' Congress of Bucharest, organizat de SSMB	PrODAS, PrDIIDTI, decani, DASAASPP, organizații studențești, CieH, SieH,	Permanent
42.		3. Facilitarea interacțiunii dintre studenți și secretariatele facultăților prin utilizarea unor instrumente online, precum și prin adaptarea programului de lucru cu publicul	IP-OB.1.4-3-01 Nr. acțiuni de facilitare implementate <ul style="list-style-type: none">• Număr de studenți care accesează softul de școlaritate – carnetul online	PrODAS, decani, DD, structuri administrative	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			<ul style="list-style-type: none">● Actualizare platforma RMU● Actualizare platforma UMS		
43.		4. Facilitarea parcursului educațional pentru studenții internaționali prin traducerea tuturor regulamentelor interne, a contractelor de studiu, de cazare și a informațiilor utile în limba engleza si franceza	IP-OB.1.4-4-01 Număr regulamente/ contracte de studii/ informații utile traduse	Decani, Prodecani, Școala Doctorală, DGSU	Permanent
44.		5. Extinderea implementării funcționalitatilor sistemului de gestiune informatizată a studenților și a școlarității la nivelul celor patru facultăți	IP-OB.1.4-5-01 Sistem de gestiune informatizată funcțional în cele 4 facultăți <ul style="list-style-type: none">● Creare baza date studenți pt CFR● Creare baza date studenti pt CNAS	PrDIIDTI, decani, DD, structuri administrative	Permanent
45.		7. Modernizarea sistemului de informatizare a procesului administrativ în relația cu studenții: utilizarea paginii personale pentru cereri adresate facultății (adeverință electronică, situație școlară electronică etc).	IP-OB.1.4-7-01 Implementare soft administrativ Nr răspunsuri solicitări online DGSU Nr adeverințe eliberate la solicitări online Număr de studenți care accesează softul de școlaritate – carnetul online	PrDIIGTI, Decani, DD, structuri administrative, organizațiii studențești	Permanent
46.		8. Promovarea și informarea studenților cu privire la canalele de comunicare disponibile, astfel încât să știe cum să acceseze informațiile relevante și să intre în contact cu facultatea sau universitatea.	IP-OB.1.4-8-01 Site actualizat	PrDIIGTI, Decani, structuri administrative	2026
47.		Dezvoltarea și implementarea unui flux digital integrat pentru gestionarea	Număr activități de simulare medicală dezvoltate și implementate	PrDIIDTI Serviciul De Simulare Medicală	



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		comunicării cu studenții privind activitățile de simulare medicală, care să asigure trasabilitatea înscrierii, participării și validarea certificatelor de participare (platforma MOODLE).	Număr de studenți înscriși și validați prin fluxul digital Nr de certificate de participare emise prin platforma		
48.	OB 2.1. Dezvoltarea cadrului strategic pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul cadrelor didactice și al studenților	3. Participare activă la creionarea politicilor de cercetare europene și la definirea obiectivelor programelor de cercetare finanțate de UE	IP-OB.2.1-3-01 Număr de grupuri de lucru pentru definirea de politici de cercetare europeană în care participă reprezentanți UMFCD	PrCSI, PrCI, director DCDI, DCDI	Permanent
49.		4. Identificarea și susținerea prioritară a unor direcții strategice de cercetare în care universitatea are avantaje competitive importante	IP-OB.2.1-4-01 Număr programe de cercetare cu finanțare UE Strategia de dezvoltare a cercetării în universitate pe termen mediu și lung implementată	PrCSI, director DCDI, DCDI	Permanent
50.		6. Implementarea unei politici deschise, transparente și bazate pe merit (OTM) în recrutarea cercetătorilor	IP-OB.2.1-6-01 Politica OTM aprobată, postată pe site și implementată IP-OB.2.1-6-02 Număr de cercetători cu competențe avansate atrași în UMFCD	PrCSI, director DCDI, DCDI	Permanent
51.		8. Identificarea de oportunități pentru finanțarea extinderii și modernizării spațiilor și tehnologiilor destinate cercetării în UMFCD, inclusiv	IP-OB.2.1-8-02 Contract de finanțare ROGEN implementat conform planificării Nr. proiecte de cercetare câștigate	PrCSI, director DCDI, DCDI, ICDG, Prodecani	2026



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		construcția de noi centre de cercetare, prin concretizarea unor proiecte inițiate			
52.		9. Consolidarea activităților centrelor de cercetare existente și asigurarea unor relații mai strânse cu școala doctorală	IP-OB.2.1-9-01 Număr de echipe mixte de cercetare implicate în programe de master / doctorat	PrCSI, DCDI, CSUD	Permanent
53.		10. Încurajarea interdisciplinarității și a transdisciplinarității în cercetare, prin asigurarea colaborării între departamente și discipline pentru temele de cercetare și crearea de colective de cercetare care să asigure o perspectivă holistică și inovativă	IP-OB.2.1-10-01 Număr teme interdisciplinare de cercetare IP-OB.2.1-10-02 Număr colective de cercetare • Număr proiecte ce implică studenți doctoranzi	PrCSI, director DCDI, DCDI, Decani, CICSII, DD	Permanent
54.		11. Încheierea de parteneriate cu Academia Română, universități, institute naționale de cercetare și stațiuni de cercetări, cu unități de cercetare din spitale, cu instituții naționale și cu organizații profesionale, în vederea participării la proiecte de cercetare naționale și internaționale și a schimburilor de date pentru proiecte de cercetare	IP-OB.2.1-11-01 Număr acorduri/parteneriate încheiate în scop de cercetare	PrCSI, DCDI	Permanent
55.		13. Participarea la rețele/consorții de cercetare naționale și internaționale Menținerea calității UMFCD de membru în Consorțiul național Anelis Plus	IP-OB.2.1-13-01 Număr de consorții de cercetare la care UMFCD este membră	PrCSI, DCDI, Biblioteca	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
56.		14. Dezvoltarea mecanismelor de strângere de fonduri pentru stimularea cercetării și a vizibilității cercetării	IP-OB.2.1-14-01 Valoare fonduri pentru stimularea cercetării contractate	PrCSI, DCDI, CSUD	Permanent
57.	OB 2.2. Dezvoltarea mecanismelor și instrumentelor pentru susținerea cercetării științifice de înalt nivel în rândul studenților și al cadrelor didactice	2. Implicarea bibliotecii în susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin creșterea numărului de publicații achiziționate, dezvoltarea fondului de carte electronică (e-books), achiziția de baze de date științifice specifice fiecărui domeniu de cercetare, achiziționarea de licențe pentru diverse programe software specializate și dezvoltarea schimbului interbibliotecar intern și internațional de publicații.	IP-OB.2.2-2-01 Număr de publicații achiziționate IP-OB.2.2-2-02 Număr de baze de date la care oferă acces universitatea IP-OB.2.2-2-03 Număr de schimburi interbibliotecare interne și internaționale	PrCSI, DCDI, Director Bibliotecă	Permanent
58.		3. Construcția și operaționalizarea Centrului de Cercetare în domeniul bolilor cardio și cerebrovasculare, o infrastructură deschisă de cercetare a UMFCD, înscrisă în roadmap-ul infrastructurilor de cercetare de interes național, cu suport financiar parțial din partea Băncii europene de Investiții	Achiziții servicii proiectare Aprobare indicatori tehnico-economici	PrCSI, UIP BEI, DGA,	2029
59.		6. Inițierea unor proiecte Seed Fund - fond de lansare dedicat proiectelor mici interdisciplinare, de colaborare pe termen scurt, pentru stabilirea unor consorții și susținerea unor direcții exploratorii	IP-OB.2.2-6-01 Număr proiecte Seed Fund inițiate	Pr.CSI, DCDI	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
60.		9. Creșterea implicării studenților și cadrelor didactice aflate la început de carieră în activitatea de cercetare	IP-OB.2.2-9-01 Număr studenți și asistenți universitari implicați în proiecte de cercetare IP- OB.2.2-9-04 Numărul de granturi interne de cercetare IP-OB.2.2-9-05 Număr de proiecte câștigate IP-OB.2.2-9-06 Număr articole publicate în reviste cu factor de impact; Nr lucrări de licență prin simulare/pacient standardizat Nr de lucrări de doctorat prin simulare/pacient standardizat	PrCSI, PrDIIDTI, decani, Prodecani, DCDI, CTT, Biblioteca, CICSII, DD, CieH, SieH	Permanent
61.		13. Implementarea proiectelor pentru crearea unor centre de excelență interdisciplinare în cercetarea biomedicală și farmaceutică	IP-OB.2.2-13-01 Număr de proiecte implementate în centre de excelență la care a participat UMFCF	PrCSI, director DCDI	Permanent
62.		14. Continuarea programelor de succes: Stimularea publicării -“Publish not perish”, Granturile de Cercetare Carol Davila pentru mobilități de cercetare de lungă durată.	IP-OB.2.2-14-01 Număr de articole finanțate prin programul ”Publish not perish” (min 150/an) IP-OB.2.2-14-02 Număr de mobilități de lungă durată finanțate	PrCSI, director DCDI, Director CSUD, Director CSD	Permanent
63.		16. Susținerea activității de cercetare cu impact important în ierarhizarea națională și internațională a universității, cu accent pe activitatea de cercetare care s-a concretizat în publicații științifice din zona roșie de indexare științifică	IP-OB.2.2-16-01 Număr publicații științifice din zona roșie susținute pentru publicare OA	PrCSI, director DCDI,	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
64.		17. Susținerea financiară transparentă a cadrelor didactice și cercetătorilor în vederea participării la conferințe internaționale de prestigiu, care să asigure creșterea vizibilității universității noastre și să contribuie la obținerea finanțării publice suplimentare.	IP-OB.2.2-17-01 Număr de finanțări pentru cadre didactice și cercetători în vederea participării la conferințe internaționale	PrCSI, PrCI	Permanent
65.		20. Sprijinirea formării de noi coordonatori de doctorat de înaltă calitate și a dezvoltării programelor doctorale Europene	IP-OB.2.2-20-01 Număr teze de abilitare susținute IP-OB.2.2-20-02 Număr coordonatori de doctorat	Pr.CSI, Director CSUD, CSUD, decani, Prodecani, CICSII, DD	Permanent
66.		Dezvoltarea mecanismelor de accesare a fondurilor naționale și europene pentru cercetare	Numărul de acțiuni de informare a comunității academice despre oportunități de accesare proiecte de cercetare, naționale și internaționale în anul 2026	PrCSI, director DCDI, Director Adjunct DCDI, DCDI,	Anual
67.		Susținerea activității de inovare, sprijinirea obținerii brevetelor de invenție, precum și a oportunităților de transfer tehnologic	IP-OB.2.2-24-01 Număr participări conferințe, IP-OB.2.2-24-02 Realizarea proiectului Planului de inovare a UMFC IP-OB.2.2-24-03 Acorduri de parteneriat Tehnologic încheiate IP-OB.2.2-24-04 Realizarea Platformei de Transfer Tehnologic	Rector, Pr.CSI, CTT	2026
68.	OB 2.3. Creșterea vizibilității cercetării	1. Creșterea vizibilității infrastructurii și serviciilor de cercetare din	IP-OB.2.3-1-01 Baza EERTIS-Engage in the European Research	PrCSI, director DCDI, DCDI	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
	științifice la nivel național, regional și internațional pentru consolidarea rolului UMFCF ca lider de opinie, participant activ la inițierea unor politici de sănătate și contributor activ la viața comunității	Universitate prin actualizarea bazei EERTIS- Engage in the European Research and Technology System.(Engage in the Romanian Research Infrastructures System)	and Technology System – actualizată cu infrastructura UMFCF; cel puțin 50% din laboratoarele și centrele de cercetare ale UMFCF au efectuat transferul de date corespunzător către platforma EERTIS		
69.		3. Selectarea temelor de cercetare propuse la admiterea la doctorat pentru pozițiile vacante de student-doctorand, în conformitate cu strategia instituțională de finanțare a unor domenii prioritare și teme de interes	IP-OB.2.3-3-01 Teme de cercetare actualizate	PrCIS, CSUD, CSD, decani, DD, Prodecani, CICSI	Permanent
70.		5. Afilierea la infrastructuri europene de cercetare avansată și la rețele internaționale	IP-OB.2.3-5-01 Număr de afilieri la infrastructuri europene și internaționale de cercetare	PrCSI, director DCDI	Permanent
71.		7. Prezentarea proiectelor și realizărilor de excepție obținute în cercetarea științifică, cu diseminare largă la nivel național, european și internațional către mass-media și societate	IP-OB.2.3-7-01 Număr conferințe de presă/comunicare privind proiecte de cercetare diseminate la nivel național, european și internațional	PrCSI, director DCDI, Director adjunct DCDI, DCDI	Permanent
72.		8. Exercițierea unui lobby activ pentru promovarea inițiativelor de cercetare ale UMFCF către decidenți politici naționali și europeni (workshop-uri,	IP-OB.2.3-8-01 Număr de workshop-uri, conferințe organizate	Rector, prorectori, decani, Prodecani, DD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		mese rotunde, conferințe, întâlniri informale, documente strategice)			
73.		9. Dezvoltarea mecanismelor de strângere de fonduri pentru stimularea cercetării și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării	IP-OB.2.3-9-01 Valoare fonduri pentru stimularea cercetării și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării	PrCSI, DCDI	Permanent
74.		10. Organizarea de ateliere / sesiuni de pregătire privind metodologia cercetării, precum și pentru elaborarea unor aplicații de proiect, ținute pe surse de finanțare	IP-OB.2.3-10-01 Număr ateliere / sesiuni de pregătire privind metodologia cercetării	PrCSI, DCDI, Biblioteca	Permanent
75.	OB 3.1. Crearea unui mediu de lucru stimulat și productiv pentru toate categoriile de personal	1. Dezvoltarea unei strategii de atragere și de menținere a resurselor umane din cadrul universității, concomitent cu asigurarea oportunităților de dezvoltare a carierei universitare în sinergie cu practica medicală în specialitate și respectiv de pregătire profesională continuă pe parcursul vieții	IP-OB.3.1-1-01 Strategie de atragere și menținere a resurselor umane	Rector, decani, DD, structuri administrative	2026
76.		2. Crearea și menținerea unui climat de muncă prietenos și colegial	IP-OB.3.1-2-01 Număr sesizări privind conflicte interne	Rector, decani, DD, structuri administrative	Permanent
77.		4. Realizarea Contractului Colectiv de Muncă la nivelul instituției care să reglementeze condițiile de muncă specifice ale personalului didactic și	IP-OB.3.1-4-01 Actualizarea CCM la nivelul UMFCD	Rector, sindicat UMFCD, direcția RUNOS	2026



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		auxiliar din departamentele și clinicile universitare.			
78.		5. Crearea unui nou Regulament de alegeri a Reprezentanților angajaților nesindicalizați bazat pe principiul nediscriminării și al egalității de șanse.	IP-OB.3.1-5-01 Regulamentul de alegeri a reprezentanților angajaților nesindicalizați	Prorectori, decani, DD, structuri administrative	2026
79.		6. Eficientizarea comunicării prin dezvoltarea dialogului social, creșterea transparenței în luarea deciziilor. Întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice din departamentele fiecărei facultăți	IP-OB.3.1-6-01 Număr întâlniri periodice ale conducerii universității cu cadrele didactice	Rector, decani, DD, structuri administrative	Permanent
80.		8. Susținerea departamentelor și facultăților pentru atragerea în învățământ a celor mai buni absolvenți de la programele de doctorat	IP-OB.3.1-8-01 Număr absolvenți ai programelor de doctorat angajați	CSUD, RUNOS	Permanent
81.		10. Realizarea anuală a unui studiu cu privire la satisfacția angajaților UMFCD din București (didactic și personal administrativ) și valorificarea și integrarea rezultatelor acestuia în planul/strategia de dezvoltare instituțională și în planurile anuale de activitate ale universității.	IP-OB.3.1-10-01 Studiu cu privire la satisfacția angajaților realizat IP-OB.3.1-10-02 Număr angajați participanți la studiul privind satisfacția angajaților	PrSIEAC, direcția RUNOS	Permanent
82.		11. Realizarea unui proces de peer-review în cadrul evaluării colegiale obligatorii în vederea stimulării creșterii reflecției personale asupra activității didactice de predare	IP-OB.3.1-11-01 Număr rapoarte evaluări colegiale	PrSIEAC, Decani, DD	Permanent



Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
83.		12. Acordarea statutului de profesor emerit, după pensionare, cadrelor didactice care au contribuit substanțial la formarea studenților și doctoranzilor, la creșterea prestigiului universității, la producția științifică de înaltă calitate, în conformitate cu prevederile legale.	IP-OB.3.1-12-01 Număr profesori emerți	Rector, Decani	Permanent
84.		13. Susținerea unor competiții sportive și artistice interfacultăți, în scopul dezvoltării sentimentului de apartenență la comunitatea academică.	IP-OB.3.1-13-01 Număr competiții sportive	PrODAS, organizații studențești	Permanent
85.	OB 3.2. Asigurarea accesului la oportunități extinse de formare continuă și de dezvoltare profesională pentru toate categoriile de personal (cadrele didactice de la toate nivelurile, personal didactic auxiliar, personal administrativ)	1. Întocmirea Planului de formare profesională pentru personalul UMFCFCD (pe baza nevoilor de formare profesională pentru toate categoriile de personal)	IP-OB.3.2-1-01 Plan de formare profesională al UMFCFCD	Rector, prorectori, decani, DD, direcția RUNOS,	Permanent
86.		2. Stimularea performanțelor personalului didactic și de cercetare, didactic-auxiliar și administrativ, prin susținerea participării la programe de formare continuă	IP-OB.3.2-2-01 Număr participări la programe de formare continuă	PrÎP, Decani, DD, Direcția RUNOS, DPO	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
87.		3. Încurajarea organizării unor programe de pregătire continuă și a unor acțiuni de tip team building ale departamentelor și colectivelor din universitate	IP-OB.3.2-3-01 Număr de activități de tip team-building organizate	PrÎP, conducătorii de structuri, Direcția RUNOS, DGSU	Permanent
88.		5. Creșterea transparenței în cadrul procesului de participare a membrilor comunității la proiectele cu finanțare europeană nerambursabilă obținute de universitate	IP-OB.3.2-5-01 Număr comunicări / publicări privind participarea membrilor comunității la proiecte cu finanțare europeană nerambursabile	PrCSI, director DCDI, DD	Permanent
89.	OB 3.3. Acordarea de sprijin instituțional pentru dezvoltarea profesională a tuturor categoriilor de personal	5. Încheierea de protocoale cu universități din țară, pentru efectuarea unor schimburi de locuri de cazare pentru petrecerea timpului liber, pentru angajații UMFCD	IP-OB.3.3-5-01 Număr protocoale încheiate cu universitățile din țară	Rector, structuri administrative	Permanent
90.	OB 3.4. Recunoașterea muncii și a performanței prin stimulente financiare	1. Promovarea și acordarea gradațiilor de merit și a sporurilor salariale cadrelor didactice, cercetătorilor, personalului didactic auxiliar și administrativ pe criterii de performanță specifice fiecărei categorii de personal.	IP-OB.3.4-1-01 Număr angajați care beneficiază de gradații de merit	Rector, CA, decani, DD, structuri administrative	Permanent
91.		4. Organizarea unor evenimente periodice de recunoaștere a performanței, în cadrul cărora se pot acorda premii și se pot evidenția realizările notabile ale angajaților.	IP-OB.3.4-4-01 Număr de evenimente pentru recunoașterea performanței	Rector, CA, prorectori, decani, DD	Permanent
92.	OB 3.5. Crearea de oportunități de leadership și avansare	3. Organizarea unor proiecte sau inițiative interdisciplinare și inovatoare, care să permită angajaților să demonstreze abilitățile de leadership și	IP-OB.3.5-3-01 Număr de proiecte / inițiative realizate prin leadership	Rector, decani, structuri administrative	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		să-și dezvolte experiența în acest domeniu.			
93.		4. Promovarea diversității și incluziunii în procesul de avansare, asigurând că toate categoriile de personal au oportunități egale de a avansa în cadrul universității.	IP-OB.3.5-4-01 Strategie privind egalitatea de gen Regulament privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă	Rector, CA, prorectori, decani, Prodecani, DD	Permanent
94.	OB 4.1. Extinderea și consolidarea parteneriatelor naționale și internaționale ale UMFCD privind învățământul și cercetarea științifică	1. Continuarea identificării de oportunități de a participa la Inițiativa Universităților Europene și încheierea de parteneriate / consorții cu instituții de prestigiu din țară, pentru promovarea valorilor comune europene și atingerea unui grad înalt de calitate, performanță, atractivitate, competitivitate și complementaritate pentru obiective integrate global, multidisciplinar	IP-OB.4.1-1-01 Număr parteneriate/ consorții pentru promovarea valorilor comune europene	PrCI	Permanent
95.		3. Continuarea aplicării la fondurile de dezvoltare instituțională pentru internaționalizare, în cadrul competiției organizate anual de către ministerul Educației.	IP-OB.4.1-3-01 Număr proiecte fonduri de dezvoltare instituțională aprobate	PrCI	Permanent
96.		4. Creșterea numărului de teze de doctorat realizate în cotutelă internațională;	IP-OB.4.1-4-01 Număr de teze de doctorat realizate anual în cotutelă internațională	PrCI, director CSUD, Director CSD	Permanent
97.		5. Încheierea de parteneriate / consorții cu instituții de prestigiu din țară, pentru	IP-OB.4.1-5-01 Număr parteneriate/ consorții pentru	Rector, PrCI, structuri UMFCD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice	promovarea reciprocă a nivelului excelenței academice încheiate sau reînnoite		
98.		6. Analizarea și actualizarea tuturor protocoalelor de cooperare internațională prin evaluarea acțiunilor realizate în cadrul acestora și renunțarea la acordurile internaționale rămase formale	IP-OB.4.1-6-01 Număr protocoale de cooperare internațională active Acorduri Erasmus noi sau menținute	PrCI	Permanent
99.		7. Implicarea universității în clustere europene și naționale de sănătate pe diverse specialități	IP-OB.4.1-7-01 Număr de implicări în clustere europene și naționale	PrCI	Permanent
100.		8. Atragerea de studenți internaționali prin dezvoltarea și promovarea programelor doctorale în limba engleză, acordarea unor burse de studiu pe criterii de performanță pentru studenții internaționali;	IP-OB.4.1-8-01 Număr de burse de studiu acordate pe criterii de performanță pentru studenții internaționali	PrCI, Director CSUD, Director CSD	Permanent
101.		9. Încheierea de acorduri și parteneriate cu ambasadele străine în vederea eficientizării activităților operaționale necesare pentru obținerea vizelor pentru candidații străini și pentru promovarea ofertei educaționale a UMFCD de către acestea	IP-OB.4.1-9-01 Număr acorduri / parteneriate cu ambasade pentru obținerea vizelor pentru candidații străini	PrCI	Permanent
102.		10. Promovarea internațională susținută a ofertei educaționale cu predare în limbi de circulație internațională	IP-OB.4.1-10-01 Număr promovări pe platforme internaționale	PrCI, PrIULM, decani, organizații studențești, structuri administrative	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
103.		11. Consolidarea și dezvoltarea relațiilor cu personalitățile ce dețin titlul de Doctor Honoris Causa	IP-OB.4.1-11-01 Număr proiecte ce implică personalități ce dețin titlul de Doctor Honoris Causa	PrCI, PrCSI, CSUD, PrODAS, structuri administrative	Permanent
104.		12. Dezvoltarea capacității instituționale a Compartimentului de Relații Internaționale prin alocarea de resurse logistice și financiare, inclusiv operaționalizarea sistemului de referenți de specialitate pe diferite zone geografice, pentru a asigura sprijinul necesar tuturor celorlalte structuri din universitate pentru procesul de internaționalizare și pentru toate deplasările în străinătate	IP-OB.4.1-12-01 Valoarea totală finanțare IP-OB.4.1-12-02 Număr referenți angajați în cadrul Compartimentului de Relații Internaționale	Rector, PrCI, DGSU, CRI	Permanent
105.		13. Favorizarea schimburilor inter-universitare și internaționale de studenți și de cadre didactice prin programe de tip (SCOPE&SCORE, ERASMUS, TransMed, ERSAMUS+ și alte colaborări bilaterale) și extinderea programelor și la toate facultățile din UMFCD; noi categorii de mobilități Erasmus teaching (asistenți universitari), doctoranzi și personal didactic auxiliar și administrativ.	IP-OB.4.1-13-01 Număr de studenți beneficiari ai schimburilor interuniversitare – pe tipuri IP-OB.4.1-13-02 Număr de cadre didactice beneficiare ale schimburilor interuniversitare – pe tipuri	PrCI, DGSU, organizații studențești	Permanent
106.		14. Organizarea de școli de vară și cursuri internaționale cu participarea profesorilor invitați și a studenților din străinătate.	IP-OB.4.1-14-01 Număr școli de vară / cursuri IP-OB.4.1-14-02 Număr profesori / studenți din străinătate participanți	PrCI, decani, structuri administrative, organizații studențești	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
107.		15. Atragerea de cercetători postdoctorali internaționali	IP-OB.4.1-15-01 Număr de cercetători postdoctoranzi internaționali	PrCI, PrCSI, director CSUD, director CSD	Permanent
108.		16. Sustinerea International Medical Students' Congress of Bucharest pentru atragerea unui număr mai mare de participanți străini	IP-OB.4.1-16-01 Număr participanți străini la International Medical Students' Congress of Bucharest	CA, organizații studențești, structuri administrative	Permanent
109.		17. Susținerea Congresului anual al UMFCD	IP-OB.4.1-17-01 Număr participanți la Congresul anual al UMFCD	CA, organizații studențești, structuri administrative	Permanent
110.		19. Menținerea acreditării internaționale a universității	IP-OB.4.1-19-01 Număr de recomandări IAAR implementate	PrCI, PrSIEAC, decani, prodecani, DD, CEAC, DMC, DGSU, CICSU	Permanent
111.	OB 4.2. Optimizarea comunicării publice și transparentizare	1. Reorganizarea structurilor cu rol de comunicare și relații publice și implementarea unui plan de comunicare strategic, care să stabilească direcțiile și prioritățile de comunicare ale universității și să asigure coerența mesajelor transmise	IP-OB.4.2-1-01 Structură de comunicare reorganizată IP-OB.4.2-1-02 Plan de comunicare elaborat	CA, PR, director DGSU	Permanent
112.		3. Îmbunătățirea continuă a site-ului universității – actualizare permanentă, creșterea gradului de comunicare/vizibilității a informațiilor de interes public, în română și în limbile de circulație internațională pentru care se organizează programe de studii	IP-OB.4.2-3-01 Site actualizat continuu, în limbile română, engleză și franceză	DGSU, DSICD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
113.		5. Organizarea sau participarea la evenimente internaționale de promovare a ofertei educaționale	IP-OB.4.2-5-01 Număr evenimente internaționale de promovare organizate	PrCI, organizații studentești, CCI	Permanent
114.	OB 4.3. Îmbunătățirea identității vizuale a universității	1. Promovarea pe rețelele de socializare și alte platforme online pentru a atinge un public mai larg și a crește implicarea comunității în activitățile universității.	IP-OB.4.3-1-01 Număr platforme online de promovare pentru UMFCD Număr evenimente de promovare a muzeelor UMFCD	PrCI, PrCSI, PrDIIDTI, Biblioteca, organizații studentești, CieH, SieH, CPC	Permanent
115.		2. Sprijinirea procesului de internaționalizare a congresului UMFCD prin atragerea unor participanți internaționali și promovarea universității pe plan internațional.	IP-OB.4.3-2-01 Congres UMFCD organizat anual IP-OB.4.3-2-02 Număr comunicate media despre UMFCD /an	PrCI, PrCSI, organizații studentești	Permanent
116.		4. Promovarea muzeelor existente în UMFCD pentru a atrage atenția asupra patrimoniului cultural și istoric al instituției.	IP-OB.4.3-4-01 Număr evenimente de promovare a muzeelor UMFCD Numărul de participanți la evenimente și expoziții	CPC, Biblioteca, organizații studentești	Permanent
117.		5. Promovarea și consolidarea imaginii bibliotecii UMFCD pentru a evidenția resursele și serviciile acesteia pentru comunitatea academică.	IP-OB.4.3-5-01 Număr evenimente de promovare a imaginii bibliotecii UMFCD	Director bibliotecă, structuri administrative, organizații studentești	Permanent
118.		6. Stimularea redactării tezelor de doctorat în limbi de circulație internațională;	IP-OB.4.3-6-01 Număr de teze de doctorat redactate în limbi de circulație internațională	Director CSUD	Permanent
119.		7. Invitarea unor personalități de prestigiu din străinătate în calitate de referenți în comisiile de doctorat.	IP-OB.4.3-7-01 Număr de personalități de prestigiu participante în calitate de referenți în comisiile de doctorat	Director CSUD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
120.		8. Promovarea evenimentelor culturale și sportive organizate în cadrul UMFCFCD pentru a susține participarea activă a comunității la aceste activități.	IP-OB.4.3-8-01 Număr de evenimente culturale și sportive organizate în cadrul UMFCFCD	PrODAS, decani, Prodecani, DD, DASAASPP, organizații studentești, structuri administrative	Permanent
121.		9. Continuarea realizării de parteneriate cu instituții culturale și de artă la nivel național și internațional pentru organizarea de evenimente comune și promovare reciprocă.	IP-OB.4.3-9-01 Număr de parteneriate cu instituții culturale și de artă	CPC	Permanent
122.		11. Promovarea UMFCFCD în cadrul târgurilor educaționale și la alte evenimente de profil, în țară și străinătate, pentru a atrage studenți și colaboratori internaționali.	IP-OB.4.3-11-01 Număr târguri educaționale la care UMFCFCD a fost prezentă anual	PrCI, Decani, Prodecani, structuri administrative, organizații studentești	Permanent
123.		Dezvoltarea componentelor educaționale dedicate elevilor și studenților, prin vizite ghidate tematice și activități de mediere culturală	<ul style="list-style-type: none">• Numărul de participanți elevi / studenți la vizite ghidate tematice	CPC, Biblioteca	Permanent
124.		Creșterea vizibilității patrimoniului UMFCFCD în mediul online, prin publicarea periodică de conținut digital (materiale video, materiale arhivate și tururi virtuale).	<ul style="list-style-type: none">• Numărul total de vizitatori• Numărul de proiecte și lucrări expuse• Numărul de tururi virtuale realizate.• Numărul de filme documentare produse.• Numărul de vizualizări și interacțiuni pe site-ul Universității,		



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			precum și feedback-ul utilizatorilor privind conținutul		
125.		Promovarea, prin intermediul site-ului sas.umfed.ro și al altor platforme de comunicare, a tuturor evenimentelor desfășurate în cadrul Societății Antreprenoriale Studențești și a informațiilor relevante de interes antreprenorial	Număr de materiale de promovare, newsletter-uri, anunțuri on-line, etc.	DASAASPP	Permanent
126.	OB 5.1. Stimularea participării active a studenților în procesul decizional	1. Încurajarea participării studenților în managementul transparent și performant al universității	IP-OB.5.1-1-01 Număr de întâlniri cu organizații studențești	PrSIEAC, PrODAS, CEAC, DMC, decani, prodecani, organizații studențești	Permanent
127.		2. Implicarea studenților în realizarea reformei curriculare	IP-OB.5.1-2-01 Număr consultări cu studenții privind reforma curriculară	PrÎULM, Decani, prodecani, DD, organizații studențești	Permanent
128.		3. Participarea reprezentanților studenților, cel puțin în calitate de invitați, la ședințele structurilor administrative – funcționale;	IP-OB.5.1-3-01 Număr ședințe ale structurilor administrative – funcționale la care a fost prezent un student	Rector, PrODAS, decani, prodecani, structuri administrative	Permanent
129.		4. Dezvoltarea și promovarea unor platforme online sau aplicații mobile pentru colectarea de feedback și sugestii din partea studenților cu privire la diverse aspecte ale vieții universitare și a procesului de învățământ	IP-OB.5.1-4-01 Număr de platforme online / aplicații mobile pentru colectarea de feedback de la studenți	Prorectori, decani, director DSICD, DMC, organizații studențești	Permanent
130.		5. Organizarea de evenimente și ateliere de lucru pentru dezvoltarea abilităților de leadership și comunicare ale	IP-OB.5.1-5-01 Număr de evenimente și ateliere de lucru pentru dezvoltarea abilităților de	Rector, decani, Prodecani, Organizații	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		studentilor, pentru a-i pregăti să devină reprezentanți eficienți ai comunității studentești în procesul decizional.	leadership și comunicare pentru studenți	studentești, CiEH, SieH, DASAASPP	
131.		6. Asigurarea unei comunicări eficiente și transparente între organizațiile studentești și administrația universității pentru a promova colaborarea și a facilita implicarea studenților în activități și proiecte relevante pentru comunitatea academică.	IP-OB.5.1-6-01 Număr întâlniri între organizațiile studentești și administrația UMFC	Prorectori, decani, prodecani, structuri administrative, organizații studentești	Permanent
132.	OB 5.2. Stimularea acumulărilor calitative prin susținerea programelor de burse și dezvoltarea acestora	1. Consultarea studenților privind stabilirea numărului și a cuantumurilor bursei de studiu și a celor sociale (și, implicit, a bursei de performanță și de merit), în funcție de alocațiile bugetare acordate de ministerul de resort	IP-OB.5.2-1-01 Metodologie privind acordarea bursei revizuită prin consultări cu studenții Număr burse de merit Număr de burse de performanță Număr de burse sociale	Rector, ProODAS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative, studenți	2026
133.		2. Dezvoltarea unor parteneriate cu autoritățile locale, cu reprezentanți ai mediului privat sau cu alte entități în vederea augmentării fondului de burse	IP-OB.5.2-2-01 Număr parteneriate dezvoltate cu autoritățile locale / mediu privat	Rector, ProODAS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative: DBACS, studenți	Permanent
134.		3. Garantarea bursei și a altor drepturi financiare legale, pe baza alocațiilor primite de la bugetul de stat și prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare (completate cu	IP-OB.5.2-3-01 Valoare alocații primite de la bugetul de stat pentru plata bursei IP-OB.5.2-3-02 Număr de proiecte FSS și FDI Număr abonamente decontate	Rector, ProODAS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative: DFC, DBACS, studenți	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		contribuții din venituri proprii, dacă este cazul, transport, tabere).	Număr de studenți ce beneficiază de locuri în tabere pentru studenți Număr studenți care beneficiază de burse sociale, de performanță și venit		
135.		4. Creșterea ponderii burselor acordate pe criteriile sociale în numărul total al burselor prin depunerea anuală de proiecte la ministerul de resort pentru accesarea fondurilor de dezvoltare instituțională alocate pentru sprijinirea studenților cu probleme financiare și prin alocarea de venituri proprii, dacă este cazul.	IP-OB.5.2-4-01 Valoare burse sociale / valoare totală burse acordate	Rector, ProODAS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative, studenți	Permanent
136.		5. Implicarea studenților în buna funcționare a campusului universitar (cămine, cantină, bază sportivă etc.) cu dezvoltarea sentimentului de apartenență la UMFCF	IP-OB.5.2-5-01 Număr consultări cu studenții privind buna funcționare a campusului	Rector, ProODAS, decani, structuri administrative, studenți, DSCAÎCS	Permanent
137.		6. Recunoașterea activităților de excelență profesională a studenților.	IP-OB.5.2-6-01 Număr burse de excelență pentru activități extracurriculare/ sportive IP-OB.5.2-6-02 Număr burse de excelență în cercetare	Rector, ProODAS, ProCS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative, studenți	Permanent
138.		Acordarea de burse și alte forme de sprijin financiar studenților participanți la activitățile organizate în cadrul SAS UMFCF.	Număr burse acordate.	ProODAS, DASAASPP	2026



Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
139.	OB 5.3. Prevenirea abandonului universitar și sprijinirea orientării profesionale	1. Dezvoltarea activității CCOC pt a asigura consilierea unui număr cât mai mare de studenți, organizarea de evenimente de carieră.	IP-OB.5.3-1-01 Număr de beneficiari ai CCOC	PrODAS, director CCOC, organizații studentești	Permanent
140.		2. Monitorizarea studenților cu risc de abandon universitar și căutarea unor soluții specifice didactice sau de consiliere psihologică și emoțională	IP-OB.5.3-2-01 Număr studenți cu risc de abandon universitar monitorizați / an IP-OB.5.3-2-02 Număr studenți ce au abandonat studiile / an IP-OB.5.3-2-03 Număr sesiuni de informare privind sănătatea mintală și starea de bine a studenților, relația studenților cu instituția de învățământ superior IP- OB 5.3-2-04 Număr ateliere/ webinarii / activități specifice combaterii abandonului universitar IP- OB5.3-2-05 - Studiu și analiză periodică privind abandonul universitar, integrarea absolvenților pe piața muncii și impactul serviciilor de consiliere și orientare profesională, precum și propunerea de măsuri pentru reducerea ratei de abandon	PrODAS, CCOC, decani, Prodecani, DD, studenți	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			Numărul de Discipline care au program de consultații operaționalizat Număr de acțiuni desfășurate în colaborare cu membri ai comunității ALUMNI		
141.		3. Implementarea unui sistem de mentorat între studenții mai experimentați și cei noi, pentru a oferi suport academic și consiliere în adaptarea la mediul universitar.	IP-OB.5.3-3-01 Număr de sesiuni comune studenți – medici Alumni Număr de sesiuni comune studenți experimentați – studenți noi	Rector, PrODAS, decani Prodecani, DD, CCOC, organizații studențești	Permanent
142.		4. Dezvoltarea personală a studenților, pentru a dobândi mai multă autonomie, originalitate, creativitate, capacitate de comunicare, capacitate de elaborare de strategii și politici, precum și formarea abilităților pentru adaptarea la situații noi	IP-OB.5.3-4-01 Număr de studenți beneficiari ai programelor de dezvoltare personală CCOC	PrODAS, decani, Prodecani, DD, CCOC, DASAASPP, studenți	Permanent
143.		5. Dezvoltarea de parteneriate cu alte centre de consiliere de carieră ale instituțiilor de învățământ preuniversitar pentru oferirea de sprijin liceenilor în alegerea corectă a traseului educațional	IP-OB.5.3-5-01 Număr de parteneriate cu centre de consiliere de carieră din instituții de învățământ preuniversitar	Rector, PrODAS, CCOC, organizații studențești	Permanent
144.		6. Dezvoltarea comunității ALUMNI, o componentă importantă pentru mediul academic și dezvoltarea profesională ulterioară datorită potențialului și	IP-OB.5.3-6-01 Număr de membri ai comunității ALUMNI IP-OB.5.3-6-02 Număr de acțiuni desfășurate în colaborare cu membri ai comunității ALUMNI	Rector, PrODAS, decani, Prodecani, DD, CCOC, DASAASPP, organizații studențești	Permanent



Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		calităților de care pot da dovadă reprezentanții acesteia	IP-OB.5.3-6-03 Chestionar privind integrarea pe piața muncii aplicat anual membrilor ai comunității ALUMNI Număr ambasadori Alumni desemnați Număr buletine Alumni Număr activități legate de creșterea gradului de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților		
145.	OB 5.4. Încurajarea participării studenților la evenimente extracurriculare	1. Stimularea participării la evenimente științifice, culturale și/sau sportive la nivel național și internațional prin promovarea acestor evenimente în cadrul universității și prin acordarea de recunoaștere academică pentru participarea activă la astfel de activități.	IP-OB.5.4-1-01 Număr de participanți din UMFCD la manifestări culturale / științifice / sportive	PrODAS, decani, studenți	Permanent
146.		2. Sprijinirea studenților pentru organizarea de manifestări culturale și științifice prin acordarea de finanțare sau acces la resursele universității pentru organizarea acestor evenimente.	IP-OB.5.4-2-01 Număr de manifestări culturale / științifice / sportive organizate de studenți	PrODAS, decani, studenți	Permanent
147.		3. Sprijinirea activităților sportive ale studenților, prin organizarea de competiții sportive și finanțarea participării echipelor reprezentative ale studenților la competiții naționale și internaționale.	IP-OB.5.4-3-01 Număr de participări la activități sportive la nivel național și internațional	PrODAS, decani, studenți	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
148.		5. Promovarea și organizarea de evenimente culturale și sportive proprii ale universității pentru a stimula participarea studenților și a crea un mediu vibrant și activ în campus	IP-OB.5.4-5-01 Număr evenimente culturale / sportive proprii organizate de Facultate/ Universitate	PrODAS, decani, studenți	Permanent
149.		7. Dezvoltarea și susținerea cercurilor studențești de simulare medicală, ca formă de implicare activă a studenților în activități educaționale, interdisciplinare și de dezvoltare a competențelor practice.	Număr de cercuri studențești de simulare medicală constituite și active Număr de studenți implicați în cercurile de simulare medicală Număr de cadre didactice / formatori implicați în coordonarea cercurilor	PrDIIDTI, Serviciul De Simulare Medicală	2026
150.	OB 5.5. Susținerea și dezvoltarea organizațiilor studențești	1. Asigurarea dialogului permanent cu studenții și cu organizațiile acestora, atât la nivel de facultate, cât și la nivel de universitate	IP-OB.5.5-1-01 Număr consultări cu organizațiile studențești (min. 1 întâlnire) Nr solicitări suport studenți soluționate	Rector, PrODAS, decani, studenți, structuri administrative	Permanent
151.		2. Oferirea de sprijin organizațiilor studențești în realizarea anuală a „Ghidului Studentului”.	IP-OB.5.5-2-01 Ghidul studentului actualizat	Rector, PrODAS, decani, studenți, structuri administrative	Anual
152.		3. Întărirea cadrului instituțional pentru implementarea prevederilor Codului studentului	IP-OB.5.5-3-01 Raport anual de implementare a Codului studentului în UMFCD	Organizații studențești	Permanent
153.		4. Evaluarea anuală a activității organizațiilor studențești și alocarea de fonduri speciale destinate pentru finanțarea proiectelor acestora	IP-OB.5.5-4-01 Raport anual de evaluare a activității organizațiilor studențești	Rector, PrODAS, decani, organizații studențești, structuri administrative	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			IP-OB.5.5-4-02 Valoarea fondurilor speciale destinate finanțării proiectelor organizațiilor studențești		
154.		5. Alocarea, pentru asociațiile studențești, a unor spații disponibile pentru organizarea de evenimente destinate dezvoltării profesionale a studenților.	IP-OB.5.5-5-01 Număr evenimente studențești organizate în spațiile UMFC	Rector, PrODAS, decani, DASAASPP, studenți	Permanent
155.	OB 5.6. Incluziunea studenților cu nevoi speciale	1. Evaluarea infrastructurii curente și asigurarea adaptării acesteia pentru studenții cu dizabilități	IP-OB.5.6-1-01 Număr obiective de infrastructură adaptate utilizării de către studenți cu dizabilități	Rector, PrODAS, decani, structuri administrative, studenți	Permanent
156.		2. Promovarea unor cursuri de pregătire a cadrelor didactice în vederea formării pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități	IP-OB.5.6-2-01 Număr cadre didactice beneficiare de forme de pregătire pentru a facilita interacțiunea cu studenții cu diferite tipuri de dizabilități	Rector, PrODAS, decani, structuri administrative: CCOC, studenți	Permanent
157.		3. Implementarea de intervenții de facilitare a integrării studenților cu dizabilități în viața comunității academice a UMFC	IP-OB.5.6-3-01 Pachete de informații pentru studenții cu dizabilități Număr de studenți cu dizabilități care au beneficiat de sprijin	Rector, PrODAS, decani, Prodecani, structuri administrative: CCOC, studenți	Permanent
158.		4. Organizarea de activități de incluziune și promovarea unei culturi a diversității și incluziunii în cadrul universității.	IP-OB.5.6-4-01 Număr studenți cu dizabilități beneficiari ai Centrului de consiliere IP-OB.5.6-4-02 Număr evenimente de incluziune organizate	PrODAS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative: CCOC, studenți	Permanent
159.	OB 5.7. Optimizarea	1. Aprobarea și implementarea unei strategii multianuale de investiții în	IP-OB.5.7-1-01 Strategie multianuală de investiții în cămine	PrODAS, Prodecani, DSCAÎCS, structuri	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
	serviciilor de cazare și masă	cămine, elaborată împreună cu reprezentanții studenților	elaborată împreună cu reprezentanții studenților și asumată de UMFCD	administrative, organizații studențești	
160.		2. Uniformizarea și modernizarea condițiilor de cazare, suplimentarea numărului de spații de învățare adecvate (săli de lectură);	IP-OB.5.7-2-01 Număr spații de cazare modernizate IP-OB.5.7-2-02 Număr spații de învățare noi	Rector, PrODAS, decani, Prodecani, DD, structuri administrative: DSCAÎCS, organizații studențești	Permanent
161.		3. Soluționarea tuturor cererilor de cazare ale studenților pe motive sociale, corelate cu rezultatele profesionale.	IP-OB.5.7-3-01 Număr cereri de cazare pe motive sociale soluționate din total număr cereri depuse pe an	PrODAS, Prodecani, DSCAÎCS, organizații studențești	Permanent
162.		4. Menținerea reducerilor de taxe pentru cazarea copiilor cadrelor didactice, respectiv a gratuității pentru cazarea copiilor instituționalizați sau orfani	IP-OB.5.7-4-01 Număr de reduceri de taxe acordate	PrODAS, decani, Prodecani, DD, DSCAÎCS, organizații studențești	Permanent
163.		5. Informatizarea sistemului de sesizare a problemelor întâmpinate de studenții locatari ai căminelor (caietul electronic de probleme) și managementul informatizat al acestor situații.	IP-OB.5.7-5-01 Număr sesizări electronice primite de la studenți pe an Număr sesizări soluționate	PrODAS, decani, Prodecani, DD, DSCAÎCS, organizații studențești	Permanent
164.		6. Asigurarea cazării pe toată durata anului universitar sub același cost;	IP-OB.5.7-6-01 Decizie internă privind menținerea tarifelor la cazare pe toată perioada anului	PrODAS, DSCAÎCS	Permanent
165.		7. Modernizarea accesului la internet în toate căminele UMFCD și îmbunătățirea securității cibernetice	IP-OB.5.7-7-01 Număr cămine cu infrastructură IT modernă Număr echipamente comunicații instalate/înlocuite în cămine	PrODAS, structuri administrative: DSCAÎCS, DSICD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
166.		8. Extinderea capacității de servire studenți	IP-OB.5.7-8-01 Număr studenți beneficiari de mese furnizate de cantina universității Amplasare și punerea în funcțiune a rulotei food truck	PrODAS, structuri administrative: DSCAÎCS	Permanent
167.		Optimizarea procesului de semnalare și gestionare a sesizărilor transmise de studenți prin intermediul platformei instituționale de tip ticketing (https://mentenanța.umfed.ro), în vederea soluționării eficiente și trasabile a problemelor cu caracter tehnic sau administrativ întâmpinate în cămine.	Număr tichete	DSICD Serviciul Comunicații Digitale și Suport Soluții	Permanent
168.		Platforma instituțională de catering online (catering.umfed.ro) funcțională	Număr comenzi	PrODAS, structuri administrative: DSCAÎCS, DSICD	Permanent
169.	OB 6.1. Reabilitarea, consolidarea, extinderea, refuncționalizarea cladirilor existente	2. Realizarea unei dezvoltări planificate a patrimoniului – cu analiza nevoilor reale de reabilitare, modernizare și dotare.	IP-OB.6.1-2-01 Plan de investiții multianual Listele de investiții la nivel UMFCF, aprobate de MEC - Estimarea buget 2026 - Anexa 1 și Anexa 2 la buget - Actualizarea fișelor de imobil IP-OB.6.1-2-02 Studii de specialitate privind starea clădirilor și terenurilor Expertize tehnice: Cămin U1, Cămin U2, Cămin U4, Cămin U5, Cămin	CA, DGA, DSCAÎCS, SJC,	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			U6, Imobil D.Gerota corp C2 (expertiză și DALI)		
170.		3. Consolidare, restaurare, refuncționalizare a imobilului în care își desfășoară activitatea Facultatea de Medicină Generală	IP-OB.6.1-3-01 Studiu de fezabilitate și DALI IP-OB.6.1-3-02 Lansare licitație proiectare și construcție a Palatului Facultății de Medicina Generala	CA, DGA, SJC, Serviciul Investiții	2021-2029
171.		4. Consolidarea și reabilitarea căminelor studențești (Splai 46 și Splai 48 - risc seismic; E din complex Grozavesti și A2 din Belvedere; U1, U2, U3, U4,U6, B2, Dimitrie Bolintineanu, nr. 9) și lucrări de reparații	IP-OB.6.1-4-01 Nr cămine aflate în proces de consolidare și reabilitare IP-OB.6.1-4-02 Nr. cămine aflate în faza de pregătire a consolidării și reabilitării	PrODAS, DGA, SJC, DS, DSCAÎCS, Serviciul Investiții	Permanent
172.		6. Consolidare clădire Rectorat, str Dionisie Lupu Nr 37	IP-OB.6.1-6-01 Contractarea de servicii pentru elaborarea studiului de fezabilitate și obținerea DALI Întocmirea studiilor de parament și componente artistice	CA, DGA, SJC, Serviciul Investiții	2025-2029
173.		8. Reparații capitale și reparații curente la clădiri existente, în baza urgențelor, a priorităților conform documentelor justificative și a sumelor aprobate în buget cu aceasta destinație	IP-OB.6.1-8-01 Lista reparații capitale / curente efectuate în regim de urgență Lista priorităților privind lucrările de reparații a cantinelor și realizarea	CA, PrODAS, DBACS, DGA, SJC, DS, Direcția Tehnică	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			lucrărilor de reparații/ dotări, inclusiv modernizarea spațiilor de servire a mesei; Lucrări de reparații efectuate		
174.		9. Modernizarea bazei sportive a UMFCD	IP-OB.6.1-9-01 Contracte de execuție lucrări modernizare a bazei sportive Finalizarea lucrărilor de modernizare a bazei sportive Doina Cornea nr. 4B și recepția lucrărilor	PrODAS, DGA, SJC, DS, Serviciul Investiții	Permanent
175.		10. Modernizare spații de cazare	IP-OB.6.1-10-01 Contract de proiectare și execuție lucrări pentru consolidarea, reabilitarea și modernizarea căminului studențesc Bolintineanu, inclusiv pentru cantină Reamenajarea bufetului din incinta Facultății de Medicină	PrODAS, DGA, SJC, DS	2026
176.		11. Reabilitarea spațiilor de cazare pentru invitații UMFCD	IP-OB.6.1-11-01 Plan de reabilitare	CA, DGA, SJC, DS, DSCAÎCS	Permanent
177.		12. Modernizare camere cămine campus UMFCD	IP-OB.6.1-12-01 Număr camere de cămin modernizate	PrODAS, DGA, SJC, DS, DSCAÎCS, Direcția Tehnică	Permanent
178.		Alte investiții de infrastructură	Număr investiții inițiate Număr investiții finalizate		2025-2029



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
179.		Actualizarea inventarului patrimoniului cultural imobil	<ul style="list-style-type: none">- Centralizarea datelor privind clădirile patrimoniale- Număr clădiri și construcții patrimoniale cu inventar și situație juridică actualizate- Număr locuri de veci cu valoare cultural - istorică cu inventar și situație juridică actualizate- Lista bunuri care necesită relocare- Număr obiecte de patrimoniu cultural mobil depozitate în condiții conforme de conservare		
180.		Conservarea patrimoniului cultural al UMFCD (i) Identificarea clădirilor din patrimoniul UMFCD care necesită intervenții; ii)Elaborarea și actualizarea documentațiilor necesare intervențiilor; iii) Consultanță de specialitate compartimentelor implicate și furnizorilor externi.	<p>Număr documentații întocmite pentru intervenții asupra imobilelor patrimoniale</p> <p>Număr de acțiuni de consultanță de specialitate acordate pentru proiecte asupra patrimoniului</p>	Compartimentul Patrimoniu Cultural	Permanent
181.	OB 6.2. Identificarea de spații noi pentru activitățile universității	1. Modernizarea actualelor spații de învățământ și extinderea cu noi spații de învățământ și cercetare; modernizarea dotării și tehnologiei la care au acces studenții și cadrele didactice;	<p>IP-OB.6.2-1-01 Număr spații de învățământ modernizate / extinse</p> <p>Infrastructură educațională pentru formarea studenților în domenii de specializare inteligentă (INTEL-UMFCD-3)”</p>	Rector, CA, PrDIIDTI, DGA, Serviciul Investiții,	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			Număr de echipamente achiziționate pentru desfășurarea de workshop-uri și ateliere practice în domeniile identificate Număr de săli modernizate și dotate cu aparatură de ultimă generație și mobilier		
182.		5. Achiziționarea sau închirierea de noi spații necesare pentru dezvoltare activităților curriculare sau extracurriculare studențești	IP-OB.6.2-5-01 Contracte de achiziție / închiriere	Rector, CA, DGA	Permanent
183.	OB 6.3. Analiza continuă și fructificarea de oportunități de finanțare pentru infrastructura universității	1. Constituirea de comisii/grupuri de lucru pentru analiza oportunităților de finanțare din bugetul național și/sau din fonduri europene	IP-OB.6.3-1-02 Valoarea finanțărilor de la bugetul național / fonduri europene pentru infrastructura universității	CA, DGA, DFC	Permanent
184.		2. Participarea activă a UMFCD la consultările publice pentru prioritizarea multianuală a investițiilor naționale și europene la nivel național și regional	IP-OB.6.3-2-01 Număr participări la reuniuni programatice pentru definirea priorităților de finanțare la nivel național, sectorial sau regional	CA, DGA, DFC	Permanent
185.		3. Comunicarea permanentă cu entitățile de decizie privind proiectele UMFCD	IP-OB.6.3-3-01 Număr întâlniri cu factori de decizie pentru prezentarea proiectelor UMFCD	Rector, CA, DGA, DFC	Permanent
186.		5. Obținere finanțare pentru modernizare cămine și cantine	IP-OB.6.3-5-01 Număr de contracte de finanțare pentru modernizare cămine și cantine	CA, PrODAS, DGA, DFC, DS, DSCAÎCS	Permanent
187.		6. Demersuri privind evaluarea, dezvoltarea și creșterea performanței	Plan strategic aprobat	Rector, CA, Senat,	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		Spitalului CF 2 (promovarea unui sistem de management modern, revizuirea și aplicarea procedurilor interne DMSSS pentru raportarea și evaluarea performanței spitalelor, evaluarea indicatorilor de activitate, analiza activității și implementarea măsurilor corective	Documente strategice și politici instituționale aprobate de DMSSS și comunicate spital Lista indicatorilor definită și aprobată Rapoarte trimestriale de analiză a activității Număr de întâlniri lunare cu conducerea spitalului–	Director DMSSS Responsabil Calitate DMSSS	2026
188.	Asigurarea îmbunătățirii activității în domeniul situațiilor de urgență	Efectuarea de instruiți introductiv generale în domeniul situațiilor de urgență, pentru personalul nou angajat	Numărul de instruiți introductiv generale efectuate pentru persoanele nou angajate	Cadrul Tehnic PSI Inspectorul de Protecție	Permanent
189.		Elaborarea și derularea ”Planului de control privind respectarea normelor, dispozițiilor și măsurilor de apărare împotriva incendiilor în cadrul UMFCD”	Numărul de controale privind respectarea normelor, dispozițiilor și măsurilor de apărare împotriva incendiilor efectuate la imobilele UMFCD	Cadrul Tehnic PSI Inspectorul de Protecție	Permanent
190.		Instruirea prin scenarii aprobate de conducerea UMFCD a Celulei de Urgență și a personalului UMFCD, pentru limitarea efectelor dezastrilor naturale (cutremure, inundații, incendii)	Numărul de instruiți efectuate la nivelul instituției.	Serviciul Securitate și Sănătate în Muncă și Situații de Urgență	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		și pentru aplicarea măsurilor de protecție civilă la nivelul instituției.			
191.	Asigurarea celor mai bune condiții pentru păstrarea patrimoniului UMFCD	Asigurarea unei evidențe precise și actualizate a tuturor bunurilor culturale ale organizației prin realizarea Registrului de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate bunuri culturale aparținând UMFCD, pornind de la înregistrările din Contabilitate.	Registrul de evidență analitică a mijloacelor fixe considerate bunuri culturale aparținând UMFCD realizate de firme specializate	Compartimentul Patrimoniu Cultural	Permanent
192.		Evaluarea și reevaluarea periodică a bunurilor culturale (tablouri, sculpturi, mobilier cu valoare cultural-istorică) aparținând patrimoniului cultural al UMFCD	Număr bunuri culturale evaluate/reevaluate. Valoarea totală a bunurilor culturale evaluate/reevaluate	CPC	Permanent
193.	OB. 7.1. Definirea unui cadru strategic de susținere și promovare a digitalizării la nivelul UMFCD	2. Identificarea de oportunități de dezvoltare a accesului la tehnologie pentru programele de învățământ și cercetare din universitate	IP-OB.7.1-2-01 Număr de proiecte de dezvoltare a accesului la tehnologie pentru programele de învățământ și cercetare din universitate Nr activități digitalizare x Nr persoane implicate DGSU	PrDIIGTI, CieH, SieH, DSICD, studenți, DGSU, alte structuri administrative	Permanent 2026
194.		3. Programe de instruire și formare continuă a întregului personal al UMFCD în utilizarea noilor tehnologii și a soluțiilor digitale, pentru a le spori competențele digitale	IP-OB.7.1-3-01 Număr personal format în utilizarea noilor tehnologii	PrDIIGTI, DSICD, CieH, structuri administrative: DGSU, studenți	2026



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
195.		4. Încurajarea proiectelor de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health și integrarea acestor soluții în platformele IT ale UMFCD	IP-OB.7.1-4-01 Număr proiecte de cercetare care au ca rezultate dezvoltarea de soluții IT de tip e-health/m-health	PrDIIGTI, PrCSI, DSICD, DCDI, CieH, SieH, DGSU, studenți	Permanent
196.		5. Identificarea de oportunități de finanțare în ciclul de finanțare UE 2021-2027, Horizon Europe și IHI pentru soluții digitale la nivelul UMFCD	IP-OB.7.1-5-01 Număr de proiecte la care UMFCD este aplicant	PrDIIGTI, PrCSI, DSICD, DCDI, CieH, SieH, studenți	Permanent
197.		6. Colaborarea cu universități, instituții similare și cu parteneri din industrie pentru schimbul de bune practici și pentru dezvoltarea de proiecte comune de cercetare și dezvoltare în domeniul digitalizării medicale.	IP-OB.7.1-6-01 Număr acorduri de colaborare încheiate IP-OB.7.1-6-02 Număr proiecte comune de cercetare în domeniul digitalizării	PrDIIGTI, PrCSI, PrCI, DIIDTI, DSICD, DCDI, CieH, SieH, studenți	Permanent
198.		7. Promovarea culturii digitale în comunitatea universitară	IP-OB.7.1-7-01 Număr activități de promovare a culturii digitale	PrDIIGTI, DIIDTI, DSICD, CieH, SieH, studenți	Permanent
199.	OB. 7.2. Accelerarea digitalizării activităților didactice și de cercetare din universitate	1. Informatizarea disciplinelor cu echipamente și licențe IT pentru activități față în față și în sistem on-line, cu echipamente de videoproiecție, videoconferință	IP-OB.7.2-1-01 Număr echipamente IT achiziționate IP-OB.7.2-1-02 Număr licențe IT achiziționate	PrDIIGTI, DSICD, decani: DIIDTI, DD, structuri administrative	Permanent
200.		2. Modernizare infrastructură rețelistică și servere, capabilă să susțină nevoile digitale ale universității.	IP-OB.7.2-2-01 Număr servere / rețelistică modernizate	PrDIIGTI, DSICD, DGA	Permanent
201.		3. Modernizarea softului pentru evaluarea cadrelor didactice	IP-OB.7.2-3-01 Soft pentru	PrDIIGTI, Decani, DSICD, DGA	2026



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			evaluarea cadrelor didactice funcțional		
202.		4. Implementarea unui sistem informatic în vederea respectării cu strictețe a criteriilor științifice la concursurile pentru ocuparea posturilor didactice din cadrul universității	IP-OB.7.2-4-01 Sistem informatic implementat	PrDIIGTI, Decani, DSICD, DGA	2026
203.		5. Operaționalizarea programului de administrare a proiectelor de cercetare	IP-OB.7.2-5-01 Program de administrare a proiectelor de cercetare funcțional	PrDIIGTI, PrCSI, DCDI, CTT	2026
204.		6. Operationalizarea programului utilizat pentru raportarea rezultatelor cercetării	IP-OB.7.2-6-01 Program pentru raportarea rezultatelor cercetării funcțional	PrDIIGTI, PrCSI, DCDI, CTT	2026
205.		7. Dezvoltarea de programe de competențe digitale și biotehnologice inovative	IP-OB.7.2-7-01 Număr de programe dezvoltate pentru competențe digitale și biotehnologice inovative	PrDIIGTI, DSICD, DIIDTI	Permanent
206.	OB. 7.3. Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate	1. Implementarea și operaționalizarea unui sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate pentru Programul anual de achiziții publice pentru transparentizare și urmărire electronică a situației solicitărilor	IP-OB.7.3-1-01 Sistem electronic de depunere și urmărire a referatelor de necesitate funcțional	PrDIIGTI, DGA, DSICD	2026
207.		2. Implementarea și operaționalizarea unei platforme electronice pentru Gestiunea Documentelor și urmărirea documentelor în format electronic codificate ISO și implementarea unei soluții de arhiva electronică	IP-OB.7.3-2-01 Sistem electronic de gestiune a documentelor implementat	PrDIIGTI, DGA, DSICD	2026



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
208.		3. Digitalizarea proceselor administrative din cadrul Școlii doctorale pentru gestionarea studenților doctoranzi și a programelor de pregătire doctorală	IP-OB.7.3-3-01 Soft pentru procesele administrative funcțional	PrDIIGTI, DGA, DSICD, CSUD, CSD Școala doctorală, DGSU	Permanent
209.		4. Operationalizare soft inventariere electronică prin aplicare de coduri de bare pentru toate bunurile UMFCD	IP-OB.7.3-4-01 Soft de inventariere electronică în curs de operaționalizare/mplementat	PrDIIGTI, DGA, DSICD, DFC, DGSU	2026
210.		5. Modernizarea softului de școlaritate: plata electronica taxe, eliberare adeverințe electronic	IP-OB.7.3-5-01 Soft de școlaritate modernizat	PrDIIGTI, DGA, DSICD, DFC, DGSU	2026
211.		6. Modernizarea softului de cazare și burse	IP-OB.7.3-6-01 Soft de cazare și burse modernizat	PrDIIGTI, PrODAS, DBACS, DSICD, DSCAÎCS, DGSU	2025-2026
212.		7. Modernizarea serviciilor digitale pentru gestionarea resurselor umane	IP-OB.7.3-7-01 Soft gestionare resurse umane modernizat	PrDIIGTI, DSICD, RUNOS	Permanent
213.		8. Modernizarea serviciilor digitale pentru gestionarea financiar-contabilă	IP-OB.7.3-8-01 Soft gestionare activități financiar contabile modernizat	PrDIIGTI, DSICD, DFC	Permanent
214.		9. Modernizarea softului de gestionare a candidaților la Concursul de admitere	IP-OB.7.3-9-01 Soft gestionare înscriere concursuri admitere.	PrDIIGTI, PrÎULM, decani, DGSU, DSICD	Permanent
215.		Sporirea securității sistemelor informatice (Reînnoirea licențelor expirate pentru echipamente care asigură securitatea cibernetică a locațiilor principale; Adoptarea unor soluții de monitorizare evenimente de securitate de tip open-	Implementarea, monitorizarea și mentenanța platformei Nr. licențelor pentru echipamente care asigură securitatea cibernetică a locațiilor principale reînnoite Număr sesiuni de informarea și pregătire a angajaților	DPO, DSCID	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		source; Instruirea angajaților privind prelucrarea datelor personale folosind sistemele UMFCDD)			
216.		Asigurarea suportului tehnic necesar desfășurării în condiții optime a activităților academice și administrative și a evenimentelor din UMFCDD	Data suport realizat	DSICD	Permanent
217.	OB. 8.1. Îmbunătățirea capacității de finanțare a universității și asigurarea sustenabilității	1. Accesarea cât mai eficientă a fondurilor de finanțare instituțională (bază/ suplimentară/ dezvoltare instituțională) și complementară de la Ministerul Educației.	IP-OB.8.1-1-01 Valoarea fondurilor de finanțare instituțională și complementară atrase de la Ministerul Educației	Rector, CA, DFC	Permanent
218.		3. Dezvoltarea fundației UMFCDD care să sprijine real și activ derularea proiectelor educaționale, de cercetare și de responsabilitate socială	IP-OB.8.1-3-01 Număr proiecte educaționale, de cercetare și de responsabilitate socială dezvoltate	Rector, CA, structuri administrative	Permanent
219.		4. Identificarea și atragerea de investitori privați pentru modernizarea clădirilor universității, inclusiv renovări, extinderi și îmbunătățiri ale facilităților existente.	IP-OB.8.1-4-01 Număr parteneriate încheiate cu investitori privați IP-OB.8.1-4-02 Valoarea finanțărilor atrase de la investitori privați	Rector, CA, DGA, DFC	Permanent
220.		6. Identificarea și valorificarea spațiilor disponibile în scopuri publicitare, în conformitate cu legislația în vigoare, pentru a genera venituri suplimentare la bugetul universității	IP-OB.8.1-6-01 Număr parteneriate / contracte încheiate pentru valorificarea în scopuri publicitare a spațiilor disponibile IP-OB.8.1-6-02 Valoarea veniturilor obținute din parteneriatele / contractele de publicitate	Rector, CA, DGA, DFC	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
221.	OB. 8.2. Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCD	1a. Dezvoltarea structurilor și a responsabilităților privind asigurarea calității în UMFCD 1b. Actualizarea regulamentelor privind evaluarea și asigurarea calității	CEAC la nivel instituțional și pe facultăți funcționale IP-OB.8.2-1-02. Nr. regulamente actualizate	PrSIEAC, Decani, CEAC, DMC	2026
222.		2. Revizuirea și îmbunătățirea politicii și planurilor de asigurare a calității în UMFCD	IP-OB.8.2-2-01 Politica de calitate actualizată IP-OB.8.2-2-02 SCIM implementat și funcțional	PrSIEAC, CEAC, DMC, Comisia de monitorizare, SMECA	Permanent
223.		3. Dezvoltarea mecanismelor interne de îmbunătățire continuă a calității în universitate și a cadrului de proceduri și instrumente specifice	IP-OB.8.2-3-01 Certificare ISO 9001 a UMFCD IP-OB.8.2-3-02 Dezvoltare program SCIM Număr de standarde monitorizate Număr de obiective generale și specifice implementate	PrSIEAC, CEAC, DMC,	Permanent
224.		4. Realizarea de evaluări interne periodice privind calitatea, analiza rezultatelor și transpunerea acestora în acțiuni de îmbunătățire continuă a calității	IP-OB.8.2-4-01 Plan anual de evaluare internă a calității IP-OB.8.2-4-02 Număr misiuni control intern managerial efectuate IP-OB.8.2-4-03 Raport anual de evaluare internă a calității	PrSIEAC, DMC,	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
			IP-OB.8.2-4-03 Număr măsuri emise și implementate din număr măsuri emise		
225.		5. Facilitarea accesului la programe de formare și instruire privind evaluarea și asigurarea calității pentru personalul UMFCD, cu accent pe practicile și standardele de asigurare a calității	IP-OB.8.2-5-01 Număr participanți la instruirii privind asigurarea calității	PrSIEAC, CEAC, DMC, structuri administrative	Permanent
226.		6. Instruirea structurilor și membrilor comunității academice privind politica de calitate și instrumentele aferente	IP-OB.8.2-6-01 Număr ședințe de instruire a membrilor comunității academice	PrSIEAC, DMC, CEAC	Permanent
227.		7. Implementarea coordonată a măsurilor necesare pentru menținerea și îmbunătățirea standardelor de acreditare impuse de ARACIS	IP-OB.8.2-7-01 Număr recomandări rezultate din evaluările externe incluse în planul operațional anual IP-OB.8.2-7-02 Număr recomandări implementate	PrSIEAC, CA, CSUD, structuri administrative, studenți	Permanent
228.		8. Participarea la oportunități de pregătire, la evenimente organizate de ARACIS și la activități naționale și internaționale privind managementul calității și susținerea cadrelor didactice pentru a deveni evaluatori ARACIS	IP-OB.8.2-8-01 Număr participări la evenimente privind managementul calității IP-OB.8.2-8-02 Nr. cadre didactice care s-au înscris în Registrul Național al evaluatorilor ARACIS	PrSIEAC, CEAC, DMC, Decani: DD, CSUD	Permanent
229.		9. Consolidarea sistemului de asigurare a calității la nivelul studiilor doctorale, prin îmbunătățirea mecanismelor de selecție și de evaluare a conducătorilor de doctorat și a studenților doctoranzi,	IP-OB.8.2-9-01 Mecanism de selecție și evaluare a conducătorilor de doctorat revizuit	PrSIEAC, DMC; CSUD, CSD, CEAC	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
		evaluarea anuală a calității programelor doctorale și a îndeplinirii indicatorilor ARACIS.	IP-OB.8.2-9-02 Raport anual privind evaluarea calității programelor doctorale		
230.		10. Coordonarea proceselor interne aferente acreditărilor ARACIS și acreditării internaționale	IP-OB.8.2-10-01 Număr ședințe CEAC	PrSIEAC, DMC, DGSU	Permanent
231.		11. Creșterea capacității de implementare a Standardelor de Control Intern Managerial	IP-OB.8.2-11-01 Raport SCIM IP-OB.8.2-11-02 Număr de standarde implementate / dezvoltate	PrSIEAC, DMC, Comisia de monitorizare	Permanent
232.		12. Recertificarea UMFCD conform ISO 9001	IP-OB.8.2-13-01 Menținerea certificării ISO 9001	PrSIEAC, DMC	Permanent
233.	OB. 8.3. Optimizarea activităților departamentelor didactice, auxiliar-didactice și administrative	1. Implementarea consecventă a procedurilor și mecanismelor de asigurare a calității la nivelul tuturor structurilor din UMFCD.	IP-OB.8.3-1-01 Număr de proceduri implementate	PrSIEAC, Comisia de monitorizare, CEAC decani, DD, structuri administrative: DMC, organizații studențești	Permanent
234.		3. Creșterea stabilității, a predictibilității și a transparenței tuturor proceselor din UMFCD	IP-OB.8.3-3-01 Afișarea metodologiilor și a regulamentelor pe site-ul UMFCD IP-OB.8.3-3-02 Proceduri distribuite către responsabilii de calitate prin drive-ul universității Implementarea unui soft de arhivare electronica	CA, PrDIIGTI, DIIDTI, DGSU, șefi structuri administrative, DMC, Organizații studențești	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
235.		4. Susținerea unei comunicări permanente cu Sindicatul ca partener în dezvoltarea universității	IP-OB.8.3-5-01 Număr ședințe / întâlniri cu Sindicatul	CA, sindicat	Permanent
236.	OB. 9.1. Dezvoltarea parteneriatului cu comunitatea și încheierea de parteneriate strategice pentru sănătatea publică	1. Încheierea unui parteneriat cu organizațiile studențești	IP-OB.9.1-1-0 Parteneriat semnat între UMFCD și organizațiile studențești	Rector, PrODAS, organizații studențești	Permanent
237.		2. Dezvoltarea împreună cu organizațiile studențești a unui plan comun de acțiuni de responsabilitate socială	IP-OB.9.1-2-01 Plan comun de acțiune de responsabilitate socială	CA, Rector, PrODAS, decani, organizații studențești,	Permanent
238.		3. Stabilirea și consolidarea parteneriatelor cu instituții de sănătate, ONG-uri și alte organizații relevante pentru a implementa intervenții de sănătate publică în comunități.	IP-OB.9.1-3-01 Număr parteneriate încheiate de UMFCD cu instituții, organizații ale societății civile, entități private	CA, Rector, PrODAS, organizații studențești	Permanent
239.		4. Implementarea de intervenții medicale și de sănătate publică în comunități/grupuri vulnerabile, care să permită studenților să contribuie activ la bunăstarea comunității	IP-OB.9.1-4-01 Număr beneficiari intervenții medico-sociale/ de sănătate publică	CA, Rector, PrODAS, organizații studențești	Permanent
240.		5. Capitalizarea experienței de intervenții în comunități	IP-OB.9.1-5-01 Număr ședințe/ dezbateri privind experiența intervenției în comunități	CA, Rector, PrODAS, organizații studențești, decani	Permanent
241.		6. Cultivarea interesului comunității academice pentru inițiative de dezvoltare durabilă la nivelul UMFCD	IP-OB.9.1-6-01 Număr comunicări către mediul academic privind dezvoltarea durabilă	CA, Rector, PrODAS, organizații studențești, decani, DD	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
242.		7. Crearea de oportunități și programe pentru a încuraja studenții să se implice în activități de responsabilitate socială.	IP-OB.9.1-7-01 Număr comunicări/programe pentru încurajarea studenților privind implicarea în activități de responsabilitate socială.	CA, Rector, PrODAS, organizații studențești, decani, DD, structuri administrative	Permanent
243.		8. Realizarea de cercetări aplicate și studii care abordează problemele și nevoile specifice comunităților locale și regionale.	IP-OB.9.1-8-01 Număr cercetări / studii realizate	CA, Rector, PrODAS, decani, DD, organizații studențești.	Permanent
244.		9. Diseminarea rezultatelor cercetării în comunitate pentru a informa și îmbunătăți practicile de sănătate publică	IP-OB.9.1-9-01 Număr comunicări / informări către comunitate privind practicile de sănătate publică	CA, Rector, PrODAS, decani, DD, organizații studențești.	Permanent
245.	OB 9.2 Colaborare activă cu sectorul economic și contribuția la dezvoltarea locală și regională	1. Dezvoltarea de parteneriate cu companii și organizații din sectorul economic pentru a sprijini dezvoltarea profesională, interdisciplinară a studenților și a absolvenților	IP-OB.9.2-1-01 Număr parteneriate cu companii, organizații din sectorul economic pentru sprijinirea studenților și a absolvenților	Rector, PrODAS, DFC, decani, DASAASPP, organizații studențești,	Permanent
246.		2. Promovarea stagiilor de practică, mentoratului profesional și a oportunităților de angajare pentru studenți	IP-OB.9.2-2-01 Număr de informări privind stagiile de practică IP-OB.9.2-2-02 Număr absolvenți care au promovat examenul de rezidențiat	PrÎULM, PrÎP, PrODAS, decani, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
247.		3. Implicarea universității în proiecte de dezvoltare locală și regională care aduc beneficii tangibile comunităților	IP-OB.9.2-3-01 Număr proiecte de dezvoltare locală	CA, rector, prorectori, decani, DD, organizații studențești, structuri administrative	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
248.		4. Participarea activă la dialogul și procesele de luare a deciziilor la nivel local și regional pentru promovarea sănătății și educației.	IP-OB.9.2-4-01 Număr de întâlniri cu comunitățile	Comunitatea academică prin reprezentanți	Permanent
249.	OB 10.1 Educație și conștientizare în domeniul sustenabilității	1. Dezvoltarea de programe didactice și de cercetare axate pe inovații sustenabile în domeniul sănătății	IP-OB.10.1-1-01 Număr de evenimente și activități didactice și cercetare axate pe inovații sustenabile	PrODAS, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
250.		2. Stimularea colaborării interdisciplinare pentru abordarea problemelor de mediu și sănătate dintr-o perspectivă sustenabilă	IP-OB.10.1-2-01 Număr de colaborări interdisciplinare privind problemele de mediu și sănătate	Rector, prorectori, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
251.	OB 10.2 Încurajarea predării și cercetării orientate spre sustenabilitate	1. Integrarea temelor legate de sustenabilitate și responsabilitatea față de mediu în programele educaționale și activitățile extracurriculare	IP-OB.10.2-1-01 Număr de teme legate de sustenabilitatea și responsabilitatea față de mediu	Rector, prorectori, decani, DD, organizații studențești	Permanent
252.		2. Organizarea de evenimente și campanii de sensibilizare pentru a promova conștientizarea ecologică în rândul membrilor comunității academice	IP-OB.10.2-2-01 Număr evenimente și campanii de sensibilizare pentru a promova conștientizarea ecologică	Rector, prorectori, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
253.	OB. 10.3. Asigurarea egalității de gen și reducerea inegalităților de orice natură	1. Susținerea participării femeilor și fetelor de pretutindeni în toate activitățile UMFCD, inclusiv în managementul universității	IP-OB.10.3-1-01 Număr femei / fete în toate activitățile UMFCD	CA, Rector, Decani, structuri administrative	Permanent
254.		2. Asigurarea unui mediu incluziv, nediscriminatoriu, oferirea de informații și suport psihologic pentru studenți	IP-OB.10.3-2-01 Număr de sesiuni de informare privind suportul psihologic pentru studenți	PrODAS, CCOC, decani, DD, structuri administrative, organizații studențești	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
255.		3. Realizarea/participarea la campanii de promovare a accesului la studii superioare în scopul creșterii incluziunii sociale, economice și politice a tuturor, indiferent de vârstă, sex, dizabilitate, rasă, etnie, origine, religie sau statut economic	IP-OB.10.3-3-01 Număr campanii de promovare a accesului la studii superioare Minim 1 eveniment organizat pentru promovarea ofertei educaționale Minim 50 participanți	PrODAS, CCOC, decani, DD, DASAASPP structuri administrative, organizații studențești	Permanent
256.		4. Sprijinirea studenților din medii defavorizate, orfani de unul sau ambii părinți prin burse sociale	IP-OB.10.3-4-01 Număr de burse sociale acordate candidaților din medii defavorizate, orfani de unul sau ambii părinți	CA, Decani, organizații studențești, structuri administrative	Permanent
257.		Creșterea gradului de conștientizare în ceea ce privește echilibrul dintre viața profesională și viața privată	Ghid de bune practici privind realizarea echilibrului între viața profesională și cea de familie elaborat Număr sesiuni de informare cu privire la noile reglementări în domeniul echilibrului dintre viața profesională și cea privată Număr ateliere de formare Prevenirea fenomenului de Burnout a personalului din domeniul resurselor umane Număr participanți la sesiunile de formare Prevenirea fenomenului de Burn-out	CCOC, DRUNOS	2026



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
258.		Conștientizarea comunității academice privind cadrul de reglementări și procedurile interne privind prevenirea și combaterea hărțuirii pe criteriul de sex, precum și a hărțuirii morale la locul de muncă	Nr evenimente de conștientizare/ an	Comisia pentru prevenirea și combaterea hărțuirii	Permanent
259.	OB. 10.4. Încheierea și implementarea de parteneriate pentru sustenabilitate și mediu	1. Colaborarea cu organizații locale, naționale și internaționale pentru proiecte de mediu și sustenabilitate	IP-OB.10.4-1-01 Număr proiecte de mediu și sustenabilitate	CA, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
260.		2. Promovarea și participarea la inițiative și proiecte de mediu la nivel comunitar și regional	IP-OB.10.4-2-01 Număr participări la proiecte de mediu la nivel comunitar și regional	CA, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
261.		3. Militarea pentru un transport sustenabil prin încurajarea utilizării bicicletelor	IP-OB.10.4-3-01 Număr informări pentru încurajarea utilizării bicicletelor	CA, structuri administrative, organizații studențești	Permanent
262.		Asigurarea unui management eficient privind bunele practici de reciclare și gestionare a deșeurilor din hârtie și carton	Cantități colectate de deșeuri reciclate din hârtie și carton	Editura Universitară "Carol Davila" Director Gestionar	Permanent
263.	OB. 10.5. Promovarea practicilor ecologice în campusul universității și în societate	1. Tranziția către energie verde - utilizarea de energie din surse alternative (de ex. panouri fotovoltaice)	IP-OB.10.5-1-01 Număr proiecte panouri fotovoltaice IP-OB.10.5-1-02 Număr proiecte privind utilizarea de energie din surse alternative	CA, Rector, DGA, Serviciul Investiții	Permanent



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice / măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili	Termen
264.		2. Implementarea de soluții ecologice în facilitățile universitare, prin sporirea utilizării iluminatului natural, iluminat eficient energetic și sisteme de ventilație ecologice	IP-OB.10.5-2-01 Număr proiecte ecologice implementate privind facilitățile universitare	CA, Rector, DGA, Direcția Tehnică - SISIIIE, Serviciul Investiții	Permanent
265.		3. Extinderea practicilor de reciclare și gestionare a deșeurilor în întregul campus, colectarea deșeurilor electronice și înființarea de puncte de colectare a bateriilor uzate	IP-OB.10.5-3-01 Cantități deșeuri reciclabile colectate IP-OB.10.5-4-02 Număr puncte deînființate pe categorii de deșeuri Cantitatea de deșeuri feroase și neferoase valorificată Cantități colectate de deșeuri reciclate din hârtie și carton	CA, Rector, DGA, DSCAÎCS Serviciul de inventariere și casare	Permanent
266.		4. Implementarea de inițiative pentru reducerea amprentei de carbon a campusului, cum ar fi utilizarea energiei regenerabile și optimizarea consumului de energie	IP-OB.10.5-4-01 Număr de inițiative implementate pentru reducerea amprentei de carbon a campusului Înlocuirea cazanelor vechi cu cazane în condensatie	CA, Rector, DGA, Direcția Tehnică - SISIIIE	Permanent

ANEXA 1 – MĂSURI SPECIFICE DERIVATE DIN RECOMANDĂRILE ARACIS CU PRILEJUL EVALUĂRII INSTITUȚIONALE 2021 (Anexa A - comisia de experți; B - studenți evaluatori; C - evaluator internațional)

Nr. Crt.	Obiective generale	Obiective specifice/Măsuri de realizare	Indicatori	Responsabili
----------	--------------------	---	------------	--------------



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

A	Asigurarea calității, promovarea culturii calității și managementul calității în UMFCD	- Analiza oportunității și fezabilității derulării de studii de benchmarking în domeniul asigurării calității - Procedură de implementare și monitorizare a recomandărilor CEAC	<ul style="list-style-type: none">● Raport analiză● Procedură aprobată	CA, CEAC, CEACf, PrSIEAC, DMC
A	Dezvoltarea, în permanență a sistemului informatic al universității	-Informatizarea disciplinelor, (echipamente și licențe IT, echipamente de videoproiecție, videoconferință etc); -Extinderea activității Centrului de informatică și e-health (pe baza proiectelor FDI implementate (se va extinde activitatea de simulare și se va integra gradual cu activitatea didactică a disciplinelor obligatorii)ș -Accelerarea digitalizării proceselor de suport din universitate	Nr. fișe disciplină ce au incluse activități de simulare	rector, prorectori, decani, structuri administrative
A/ B	Monitorizarea inserției profesionale a tuturor absolvenților de studii de licență și/sau master (activitatea 5.3.6)	- monitorizarea în dinamică a rezultatelor de la concursurile anuale de rezidențiat; - dezvoltare de parteneriate cu organizații profesionale, cu universități și cu angajatori din România și din state primitoare de absolvenți ai UMFCD; - includerea propunerilor din Rapoartele anuale ale Comitetului de coordonare a comunității Alurni în planurile operaționale ale universității; - publicarea datelor privind inserția profesională a absolvenților pe site-ul universității.	Indicatori activitate 5.3.6.	PrODAS, PrIULM, PrIP, decani, structuri administrative, organizații studențești



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		- analiza și implementarea de noi alternative de monitorizare a inserției pe piața muncii a absolvenților universității		
B	Transparentizarea reglementărilor interne în domeniul examinării și notării studenților	<p>-verificarea anuală a tuturor fișelor de disciplină privind modul de completare la toate secțiunile și, în mod particular, la secțiunea ”evaluare”, în scopul de a evidenția modalitatea de evaluare și de notare;</p> <p>- verificarea bibliografiei recomandate în fișele de disciplină atât din punct de vedere al relevanței și actualității cât și pentru includerea capitolelor din cărțile utilizate pentru concursul de rezidențiat acolo unde se aplică;</p> <p>- afișarea pe site-ul universității a tuturor fișelor de disciplină, incluzând toate informațiile aferente, la începutul anului universitar;</p> <p>- reevaluarea și ajustarea secțiunii privind evaluarea studenților din chestionarele de feedback asupra procesului didactic destinate studenților</p>	Nr programe de studii la care sunt conforme peste 80% din fișele de disciplină	PrIULM, PrSIEAC, CEAC instituțional și pe facultăți, decani, directori de departament, organizații studențești
A 17	<i>Intensificarea eforturilor de atragere a studenților din cele trei cicluri de studii și de la toate programele, în echipe de cercetare științifică</i>	<p>-încurajarea dezvoltării activității cercurilor științifice studențești și a participării studenților în colective de cercetare, precum și la simpozioane, conferințe sau competiții naționale și internaționale, inclusiv prin susținerea acestor participări din veniturile proprii ale universității;</p> <p>- organizarea de întâlniri/webinari pe teme de cercetare cu studenții (în cadrul organizațiilor</p>	<ul style="list-style-type: none">● Nr cercuri studențești● Nr studenți participanți la simpozioane, conferințe● Nr întâlniri cu studenții pt	PrCSI, PrCI, PrPS, PRODAS, decani, directori de departamente, școala doctorală, organizații studențești



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		<p>studentești și a manifestărilor științifice organizate de către acestea);</p> <ul style="list-style-type: none"> - diseminarea în rândul studenților a Strategiei de cercetare a UMFC - integrarea și armonizarea activității de cercetare promovate în cadrul Societăților studentești (SSMB, SSFB și LSDMB) din UMFC cu noua strategie de cercetare a universității; - angajarea studenților în activitatea științifică realizată de UMFC în cadrul parteneriatelor dezvoltate cu universități și institute de cercetare pe teme de inteligență artificială, robotică, telemedicină, realitate virtuală etc. 	diseminarea strategiei de cercetare	
A 19	<i>Creșterea gradului de implicare a tutorilor de an în îndrumarea și consilierea studenților, inclusiv în ceea ce privește feed-back-ul oferit studenților după evaluare.</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Implementarea Regulamentului de tutoriat - Întâlniri ale studenților/reprezentanților acestora cu tutorele de an – minim una pe semestru, sau la solicitarea studenților. - Ateliere/ întâlniri de lucru cu tutorii de an pentru schimbul de bune practici în îndrumarea studenților. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Eveniment anual în care s-a promovat regulamentul de tutoriat ● Calendar întâlniri ● Nr întâlniri cu tutori documentate 	PrODAS, PrIULM, decani, directori de departamente, școala doctorală, organizații studentești
A 20	<i>Prezentarea și discutarea în Senat, în vederea aprobării, a Bugetelor de venituri și cheltuieli</i>	Se va urmări anual discutarea bugetului în senat și obținerea aprobărilor senatului	<ul style="list-style-type: none"> ● Hotărâre de senat anuală în care este consemnată dezbaterea bugetului de venituri și cheltuieli 	DFC



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

A 22	<i>Aplicarea în practică a prevederilor Regulamentului pentru inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii și realizarea unor evaluări periodice, cel puțin anuale, asupra calității, la nivelul fiecărui program de studii și al instituției de învățământ superior</i>	<p>- E evaluare anuală, materializată printr-un raport anual.</p> <p>- Evaluarea programelor de studii va fi realizată prin utilizarea indicatorilor de performanță ai cadrului de evaluare furnizat de ARACIS</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Rapoarte anuale CEACf, CEAC 	CEAC, CEACf, PrSIEAC, DMC
A 23	<i>Consultări periodice cu reprezentanți ai angajatorilor privind competențele (disciplinele și conținutul acestora) pe care le dobândesc absolvenții</i>	Cel puțin două consultări pe an cu angajatorii	2 consultări/an	Rector, prorectori, decani, organizații studențești
A 26/ B	<i>Configurarea unor instrumente de comunicare operativă, în timp real, către studenți, prin site-ul instituției actualizat permanent</i>	<p>- Pe site-ul instituției se va înființa o rubrică de noutăți, în care se vor publica operativ și în limbaj nespecific principalele decizii ale consiliului de administrație.</p> <p>- Pentru toate întâlnirile relevante pentru comunitatea academică se vor elabora informări sintetice asupra rezultatelor, care se vor afișa pe site-ul universității.</p> <p>- Se va urmări actualizarea continuă a website-ului universității cu toate informațiile de interes public. În acest sens, se vor actualiza responsabilii de site de la nivelul disciplinelor și se va nominaliza</p>		Structuri administrative, organizațiile studențești



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		<ul style="list-style-type: none">- Se va urmări traducerea reglementărilor interne relevante pentru studenții internaționali și afișarea lor pe site-ul universității-Se va urmări ameliorarea versiunii în limba engleză pentru site-ul universității		
B	Recomandările privind activitatea de audit public intern	<ul style="list-style-type: none">- Se vor dezbate în senat și se vor face publice rapoartele de audit public intern- Măsurile identificate în aceste rapoarte sunt verificate în mod curent din punct de vedere al implementării. Aceste măsuri vor fi incluse, după caz, și în planurile operaționale anuale		Compartimentul audit public intern
B	Recomandările privind rolul activ al studenților în toate aspectele vieții academice	<ul style="list-style-type: none">- continuarea și dezvoltarea implicării studenților în procesele de definire, implementare și evaluare a politicii și a obiectivelor de asigurare a calității- organizarea a cel puțin două întâlniri de consultare cu organizațiile studențești anual- Dezbateri anuală privind Planul strategic cu întreaga comunitate academică.		Pr SIEAC, DMC, organizațiile studențești
B	Recomandările privind programele de studii și procesul didactic	<ul style="list-style-type: none">- Cf RIAMEPS se vor avea în vedere permanent recomandările de revizuire a programelor de studii (55, 56, 70, 74, 77, 79-81, 109).- În ceea ce privește asigurarea materialelor și consumabilelor necesare, se vor solicita de la discipline estimări, care vor fi luate judicios în considerare în elaborarea planurilor anuale de achiziții publice (32).- Se va acorda o atenție din ce în ce mai mare transparentizării procesului de evaluare și uniformizării modului de examinare a studenților în cadrul aceleiași discipline.		Rector, PrPIULM, PrSIEAC, decani, organizații studențești, structuri administrative



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		<ul style="list-style-type: none">- Se va analiza posibilitatea inițierii de noi programe de masterat care să ofere oportunități de continuare a studiilor de licență pentru programele asistență medicală generală, BFKT, tehnică dentară, urmând etapele din regulamentul menționat (52).- În ceea ce privește recomandările privind disciplinele opționale de la pct 57-60, se va analiza posibilitatea de implementare a acestora, în contextul specific al fiecărui program de studiu.- Se vor dezvolta mecanisme pentru consultarea tuturor părților relevante în definirea și adaptarea programelor de studii la cerințele pieței muncii, iar rezultatele acestor consultări vor fi făcute publice (98, 99).- Se va urmări dezvoltarea oportunităților de stimulare a performanței studenților și crearea de programe remediale pentru studenții la risc, creșterea gradului de implicare a îndrumătorilor de serie și implementarea de mecanism de feedback al cadrelor didactice privind parcursul studenților și ulterior finalizării stagiului 110, 118, 119)		
C	<i>Recomandările privind managementul și resursele financiare ale universității</i>	<ul style="list-style-type: none">- Dezvoltarea programelor postuniversitare/de educație medicală continuă.- Creșterea participării la programele de mobilitate.- Se va urmări intensificarea acțiunilor de promovare a programelor de studii ale universității la nivel național și internațional		Rector, PrPIPU, PrCEI, organizațiile studențești, structurile administrative din universitate



C	Recomandările privind cercetarea științifică	<ul style="list-style-type: none">- Se va analiza posibilitatea de a oferi stimulente financiare pentru atragerea de cercetători postdoctorali din străinătate.- Se va urmări promovarea cercetării interdisciplinare reprezentă, obiectiv asumat prin planul strategic și prin noua strategie privind cercetarea științifică.- Deși stimularea financiară a cadrelor didactice la începutul carierei este limitată de legislația generală, universitatea va analiza alternative posibile de implementare.		PrPCS, PrCEI, școala doctorală, PrPIULM, RUNOS; organizațiile studențești, structurile administrative din universitate
---	---	--	--	--

**ANEXA 2 – MĂSURI SPECIFICE DERIVATE DIN RECOMANDĂRILE IAAR
CU PRILEJUL ACREDITĂRII INSTITUȚIONALE INTERNAȚIONALE 2023**

No.	Recomandările grupului de experți externi	Acțiuni ulterioare	Indicatorii	Termen	Responsabili
1.	Universitatea va dezvolta și va implementa un sistem pentru a obține feedback de la absolvenți și angajatori cu privire la calitatea programului academic și să utilizeze rezultatele pentru îmbunătățirea programului	UMFCD va aproba o metodologie și instrumente pentru colectarea feedback-ului de la absolvenții săi cu privire la calitatea programelor academice	Metodologie aprobată	1 Octombrie, 2024	Pr. ODAS, Decani: Farmacie, Prodecani: Farmacie, Reprezentanții studenților
		UMFCD va colecta feedback de la absolvenții săi cu privire la calitatea programelor academice în mod regulat, pe baza metodologiei aprobate	Număr de chestionare de feedback colectate de la absolvenți Raport analiza feedback la intervale stabilite în metodologie	Anual	Pr. ODAS, Reprezentanții studenților



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

			Măsurile de îmbunătățire a programelor academice		
		UMFCD va aproba o metodologie și instrumente pentru colectarea feedback-ului de la angajatori cu privire la calitatea programelor academice	Metodologie și instrumente pentru colectarea feedback-ului de la angajatori cu privire la calitatea programelor academice, aprobată	1 Octombrie, 2024	Pr. SIEAC, DMC
		UMFCD va colecta feedback de la angajatori cu privire la calitatea programelor academice în mod regulat, pe baza metodologiei aprobate.	Număr chestionare de feedback colectate de la angajatori Raport analiza feedback	Anual	Pr. SIEAC, DMC
		Datele colectate de la absolvenți și angajatori vor fi folosite pentru îmbunătățirea programelor academice	Programele academice conțin recomandările din raportul de analiză feedback la intervale stabilite în metodologie	Anual	CEAC, Decanii: Consiliile Facultăților, DD
2.	Universitatea ar trebui să îmbunătățească integrarea programelor educaționale, în special pentru disciplinele preclinice, prin adoptarea celor mai bune practici de la instituții de învățământ medical proeminente și prin asigurarea dezvoltării profesionale pentru personalul academic pentru a se asigura că aceștia dobândesc competențele	Facultățile vor explora posibilități de integrare a disciplinelor preclinice	Număr discipline preclinice integrate	1 Octombrie, 2024	CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, DD
		Universitatea va oferi posibilitatea dezvoltării profesionale a personalului academic pentru a se asigura că dobândesc competențele esențiale pentru predarea programelor integrate	Plan de dezvoltare profesională pentru personalul academic Diplome/certificate obținute de personalul academic/an	Anul academic 2024 – 2025, semestru 1	CA, Decanii
		Documentele programelor vor fi adaptate pentru predare integrată	Programe adaptate pentru predare integrată cuprinse în planul de învățământ	Septembrie 2025	CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, DD
		Studentii înscriși în primul an vor beneficia de programele actualizate	Programe actualizate pentru anul I de studiu	1 Octombrie, 2025	Decanii, DD



	esențiale pentru predarea programelor integrate				
3.	Universitatea ar trebui să creeze abordări pedagogice aliniate cu teoriile actuale ale învățării adulților și să faciliteze dezvoltarea profesională a personalului său academic pentru a obține competențele necesare.	Universitatea va facilita accesul personalului său academic la formarea pedagogică	Parteneriat cu Universitatea București Număr personal academic ce participă la formarea pedagogică / an Număr personal academic care a finalizat programul de formare pedagogică / an	Anual	Pr. SIEAC, Decani, RUNOS
		Documentele programelor (dosarele disciplinelor) vor fi actualizate în funcție de învățarea curentă a adulților	Fișe de discipline actualizate	1 Octombrie, 2025	CEAC, Decani, Consiliile Facultăților, DD
4.	Îmbunătățirea curriculum-ului prin încorporarea cursurilor obligatorii axate pe medicina complementară, inclusiv practici netradiționale, tradiționale și alternative.	Șișele disciplinelor vor fi actualizate prin încorporarea de noțiuni obligatorii axate pe medicina complementară	Număr fișe de disciplină actualizate prin încorporarea de noțiuni de medicină complementară	1 Octombrie, 2024	Pr. SIEAC, Pr ÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, DD
5.	Universitatea ar trebui să creeze și să adopte metode de evaluare contemporane, cum ar fi utilizarea centrului de simulare (OSCE, OSPE), pentru a evalua abilitățile și competențele studenților.	Fișele disciplinelor vor fi actualizate prin adoptarea unor metode de evaluare contemporane, precum utilizarea centrului de simulare (OSCE, OSPE), pentru evaluarea aptitudinilor și competențelor studenților	Număr fișe de disciplină actualizate / an pentru evaluarea aptitudinilor și competențelor studenților în centrele de simulare	1 Octombrie, 2025	Pr. SIEAC, Pr ÎULM, CEAC, Decanii, Consiliile Facultăților, DD



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		Procesul va fi documentat și intensificat treptat	Număr de fișe de disciplină actualizate / an universitar	Anual	CEAC, Decanii, DMC, Șefii de Departamente
6.	Aplicarea unei politici de admitere care să includă studenții cu dizabilități în conformitate cu legile și documentele de reglementare relevante ale țării și modernizeze facilităților pentru a asigura accesibilitatea persoanelor cu dizabilități.	Metodologia de admitere va lua în considerare studenții cu dizabilități	Metodologie de admitere adaptată la nevoile studenților cu dizabilități	1 August, 2024	Pr. ÎULM, Decanii
		Facilitățile studenților vor fi reabilitate și modernizate treptat, inclusiv accesibilitatea persoanelor cu dizabilități	Număr de facilități reabilitate, modernizate Număr de facilități reabilitate, modernizate pentru studenții cu dizabilități	Permanent	Pr. ODAS, Director DGA, Serviciul Investiții
7.	Universitatea ar trebui să îmbunătățească vizibilitatea sistemului său de tutorat pentru a oferi îndrumare studenților în problemele lor personale, în dezvoltarea carierei și în activitățile de cercetare.	Va fi elaborat și aprobat un nou regulament de tutorat	Regulament de tutorat aprobat		Pr. ODAS, Decanii, reprezentanții studenților, DD
		Listele de tutori pentru studenți și orarele de activități vor fi puse la dispoziția tuturor	Listele de tutori pentru studenți și orarele de activități publicate pe site și la avizierele decanatelor/ disciplinelor	Permanent	Pr. ODAS, Decani, Reprezentanții studenților, DD
8.	Aplicarea unei strategii pentru o integrare mai extinsă a cercetării în domeniul predării și învățării, împreună cu furnizarea de formare adecvată pentru personalul didactic	Dezvoltarea de noi centre de cercetare inter și multidisciplinare, cu acces deschis pentru toți membrii comunității academice	Număr de centre de cercetare inter și multidisciplinare noi , cu acces deschis pentru toți membrii comunității academice / an	Permanent	Pr. CSI, DCDI
		Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare	Număr de obiective de infrastructură de cercetare îmbunătățite pe an	Permanent	Rector, CA, Pr. CSI, DCDI



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		Sprijinirea în continuare a granturilor competitive interne pentru sprijinirea tinerilor cercetători (cercetare personală, publicare, participare la evenimente științifice și stagii de practică în laboratoare sau centre de excelență)	Număr de granturi competitive interne pentru sprijinirea tinerilor cercetători / an	Anual	Pr. CSI, DCDI
		Continuarea organizării și susținerii evenimentelor de cercetare ale studenților	Număr de evenimente de cercetare ale studenților organizate / an Număr de cercuri științifice studențești	Anual	Pr. ODAS, Pr. CSI, DCDI
		Continuarea sprijinirii studenților în pregătirea tezei finale de absolvire	Număr de îndrumători / număr de studenți	Permanent	Decani, DD
9.	Menținerea unui raport adecvat profesor-student, cu asigurarea că procesul de predare respectă standardul de un cadru didactic pe grupă, inclusiv cu gestionarea eficientă a spațiului academic.	Universitatea își va implementa politica de resurse umane, conform planului strategic (Direcția strategică 3. Dezvoltarea și valorificarea capitalului uman).	Politica de resurse umane implementată conform planului strategic (Direcția strategică 3. Dezvoltarea și valorificarea capitalului uman).	Permanent	Rector, CA, Decani, DD, RUNOS
		Universitatea va menține predarea în grupuri mici de studenți (5 până la 8 pentru disciplinele clinice)	Menținerea grupelor de 5 până la 8 studenți pentru disciplinele clinice / an universitar	Permanent	Rector, CA, Decani, DD, RUNOS
10.	Universitatea acordă sprijin personalului academic în eforturile de a-și îmbunătăți cunoștințele și competențele	Universitatea va oferi acces la formare medicală postuniversitară pentru personalul său academic (participarea gratuită la programele postuniversitare pentru personalul academic propriu)	Număr cadre didactice care au participat gratuit la programele postuniversitare	Permanent	Pr ÎP



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

		Universitatea va sprijini și extinde mobilitățile și schimburile internaționale pentru personalul său academic	Număr mobilități și schimburi internaționale pentru personalul academic suportate de Universitate	Permanent	12Pr. CI
11.	Universitatea ar trebui să exploreze fezabilitatea implicării părților interesate externe independente în Senat și în alte organe de decizie ale instituției	Carta universitară a fost actualizată prin menționarea că invitații Președintelui Senatului/Rectorului pot participa la ședințele Senatului (cu acordul Senatului, fără drept de vot) – art. 24 (2)	Carta Universității versiunea a VII-a a fost actualizată cu aviz de legalitate din partea Ministerului Educației din data de 02.11.2023	Îndeplinit	Președintele Senatului
		Carta universitară a fost actualizată prin menționarea că la ședințele Consiliului de Administrație pot participa invitați ai rectorului (fără drept de vot) – art. 47 (2)	Carta Universității versiunea a VII-a a fost actualizată cu aviz de legalitate din partea Ministerului Educației din data de 02.11.2023	Îndeplinit	Rector
12.	Universitatea va lua în considerare adaptarea modelului programului academic și a metodologiilor pentru a asigura relevanța acestora prin integrarea teoriilor moderne în educație, metodologii ale	Facultățile vor explora posibilitățile de a integra teoriile moderne în educație, metodologiile educației adulților și principiile învățării active.	Număr teorii moderne integrate în educația studenților și principiile învățării active	Permanent	Pr. ÎULM, CEAC, Decani, Consiile Facultăților, DD, Reprezentanții studenților
		Documentele programelor (curriculum, dosarele disciplinelor) vor fi actualizate prin integrarea teoriilor moderne în educație,	Număr fișe de disciplină actualizate prin integrarea teoriilor moderne în educația	Permanent	Pr. ÎULM, CEAC, Decani, Consiile Facultăților, DD,



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

	educației adulților și principii ale învățării active	metodologiilor educației adulților și principiilor învățării active.	studenților și principiilor învățării active		Reprezentanții studenților
		Personalul academic va fi instruit pentru implementarea metodelor actualizate	Număr personal academic instruit în vederea implementării metodelor actualizate	Permanent	Pr. ÎULM, CEAC, Decani, Consiile Facultăților, DD, Reprezentanții studenților
		Procesul va fi documentat și intensificat treptat	Fișe de disciplină actualizate prin integrarea teoriilor moderne în educația studenților și principiilor învățării active / an universitar	Annual	Pr. ÎULM, CEAC, Decani, Consiile Facultăților, DD, Reprezentanții studenților
13.	Universitatea ar trebui să actualizeze principiile și metodele de evaluare, aliniindu-le la schimbările rezultatelor învățării și abordările de predare (1 octombrie 2024)	Facultățile și departamentul vor alinia principiile și metodele de evaluare cu modificările rezultatelor învățării și abordărilor de predare.	Număr principii și metode de evaluare aliniate cu modificările rezultatelor învățării și abordările de predare	Permanent	Pr. ÎULM, CEAC, Decani, Consiile Facultăților, DD, Reprezentanții studenților
		Personalul academic va fi instruit pentru implementarea metodelor actualizate	Număr personal academic instruit pentru implementarea metodelor actualizate	Permanent	Pr. ÎULM, Decani, DD
14.	Universitatea ar trebui să îmbunătățească cadrul organizațional și strategiile manageriale pentru a asigura eficiența operațională în condiții de evoluție, răspunzând nevoilor pe termen lung ale diferitelor grupuri de părți interesate (Permanent)	Universitatea își va actualiza Politica de calitate	Politica de calitate actualizata	Permanent	Pr. SIEAC, DMC, Reprezentanții studenților
		Universitatea își va actualiza regulamentele și metodologiile	Număr regulamente și metodologii actualizate / an universitar	Permanent	Rector, CA
		Universitatea va colecta în mod regulat feedback de la studenți, personalul facultății, absolvenți și participanți relevanți.	Plan aplicare chestionare diferențiat pentru studenți, cadre didactice, absolvenți și participanți relevanți.	Semestrial	Pr. SIEAC, CA, DMC, Reprezentanții studenților



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

			Raport analiza chestionare		
	Universitatea va încorpora feedback-ul colectat în acțiunile de îmbunătățire care vor fi incluse în planurile operaționale anuale	Număr de chestionare de feedback colectate	Raport analiza chestionare de feedback colectate	Anual	Pr SIEAC, CA, DMC, Reprezentanții studenților
	Universitatea va monitoriza implementarea planului strategic	Monitorizare periodică a stadiului de implementare a planului strategic	Analiza anuală a realizării planului operațional	Anual	Pr. SIEAC, CA, DMC, Reprezentanții studenților
	Universitatea va continua să-și îmbunătățească sistemul de control intern managerial	Programul de dezvoltare SCIM	Analiza anuală a standardelor prevăzute în OSGG 600/2018	Permanent	Rector, Pr. SIEAC, DMC
	Universitatea va dezvolta comunicarea cu studenții și implicarea acestora în toate aspectele vieții academice	Actualizarea permanentă a informațiilor de pe site-ul universității inclusiv pentru programele de limba engleză și franceză	Număr ședințe instruire SCIM personal administrativ	Permanent	Rector, CA, Reprezentanții studenților
	Universitatea va crește comunicarea cu alte părți interesate relevante în ceea ce privește calitatea programelor sale academice și a absolvenților	Număr de ședințe de Consiliu de Administrație/ Consiliul Facultății în care au fost invitați stakeholders pentru a		Permanent	Rector, CA, Reprezentanții studenților



UNIVERSITATEA DE MEDICINĂ ȘI FARMACIE „CAROL DAVILA“ DIN BUCUREȘTI



Str. Dionisie Lupu 37, sector 2, București, 020021, România, www.umfed.ro, email: rectorat@umfed.ro

			dezbateri programele academice		
--	--	--	-----------------------------------	--	--